

İÇİNDEKİLER

TABLolar LİSTESİ	i
GRAFİKLER LİSTESİ	iii
BAŞKANIN ÖNSÖZÜ	ix
GİRİŞ	xi
1. KALİTE POLİTİKAMIZ	2
1.1. VİZYONUMUZ	2
1.2. MİSYONUMUZ	2
1.3. İLKE VE DEĞERLERİMİZ	2
2. STRATEJİK PLANLAMA	4
2.1. STRATEJİK PLANLAMA ÇALIŞMALARININ YASAL DAYANAKLARI	4
2.2. ÇALIŞMA EKİPLERİ VE STRATEJİK PLANLAMA YAKLAŞIMI	5
3. MEVCUT DURUM ANALİZİ	10
3.1. BÜYÜKÇEKMECE'NİN TARİHÇESİ	10
3.1.1. Bizans Öncesi ve Bizans Dönemi	10
3.1.2. Osmanlı Dönemi	10
3.1.3. Cumhuriyet Dönemi ve Büyükçekmece'nin Modernleşmesi	12
3.1.4 1984 Sonrası Büyükçekmece'de Yeni Planlama Dönemi ve Şehircilik Hamlesinin Başlaması	12
3.1.5 1994 yılı ve sonrası	13
3.2. DIŞ ÇEVRE ANALİZİ	15
3.2.1. Coğrafi Konum	15
3.2.2. Ekonomik Yapı	15
3.2.3. Turizm	16
3.2.4. Demografik Yapı	17
3.2.5. Eğitim	19
3.2.6. Sağlık	21
3.2.7. Sosyo – kültürel yapı	22
3.2.8. Ulaşım ve Ulaşım Altyapısı	24
3.3. İÇ ÇEVRE ANALİZİ	24
3.3.1. Örgüt Yapısı	24
3.3.2. İnsan Kaynakları Yapısı	24
3.3.3. Mali Yapı	26
3.3.4. Teknolojik Altyapı	27
3.3.5. Fiziksel Altyapı	28
3.3.5.1.-BÜYÜKÇEKMECE BELEDİYESİ HİZMET BİNALARI	29
3.4. PAYDAŞ ANALİZİ	31
3.4.1. Gelecek Öngörülere	31
3.4.1.1. Nasıl Bir Şehir?	31
3.4.1.2. Nasıl Bir Belediye?	31
3.4.2. Vatandaş Beklenti - Memnuniyeti Araştırması (2014 Yılı Temmuz Ayı Verileri)	33
3.4.3. Çalışan Memnuniyeti Araştırması(2014 Yılı Temmuz Ayı Verileri)	43
3.5. DURUM ANALİZİ	48
3.5.1. Genel Değerlendirme	48
3.5.1.1. Kurumumuzun İyileştirmeye İhtiyacı Olan Yönleri	48
3.5.1.2. Büyükçekmece'nin Sorunları	49
3.5.2. GZFT ANALİZİ	49
3.5.2.1. Güçlü Yönlerimiz	49
3.5.2.2. Zayıf Yönlerimiz	50
3.5.2.3. Fırsatlarımız	50
3.5.2.4. Tehditler	51
4. STRATEJİK AMAÇLARIMIZ VE STRATEJİK HEDEFLERİMİZ	53
5. İZLEME – DEĞERLENDİRME	68
STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER TABLOSU	75

TABLULAR LİSTESİ

Tablo 1.1 İlçe, yaş grubu ve cinsiyete göre nüfus – 2013

Tablo 1.2 Mahalle nüfusları-2013

Tablo 1.3 İlçelere göre il/ilçe merkezi ve belde/köy nüfusu - 2013

Tablo 1.4 Medeni durum ve cinsiyete göre nüfus - 2013

Tablo 1.5 Medeni durum, cinsiyet ve yaş grubuna göre il/ilçe merkezleri nüfusu - 2013

Tablo 1.6 Bitirilen eğitim düzeyi ve cinsiyete göre nüfus (6 +yaş) - 2013

Tablo 1.7 Okuma yazma durumu ve cinsiyete göre nüfus (6 +yaş) - 2013

Tablo 1.8 Büyükçekmece Belediyesi-Personel Sayısında Yıllara Göre Değişim Tablosu

Tablo 1.9 Büyükçekmece Belediyesi-İstihdama Göre Eğitim Durumu Tablosu

Tablo 1.10 Büyükçekmece Belediyesi-Hizmet Sınıflarına Göre Kadro Dağılım Tablosu

Tablo 1.11 Büyükçekmece Belediyesi-Cinsiyet Dağılımı Tablosu

Tablo 1.12 Gider Tablosu

Tablo 1.13 Gelir Tablosu

Tablo 1.14 Stratejik Amaçlarımız ve Hedeflerimiz

GRAFİKLER LİSTESİ

- GRAFİK 2.1 Bölge Verileri
- GRAFİK 2.2 İlçe Bazında Cinsiyete Göre Nüfus Dağılımı
- GRAFİK 2.3 Ankete Katılanların Ekonomik Durumu
- GRAFİK 2.4 Ankete Katılanların Eğitim Durumu
- GRAFİK 2.5 Meslekler
- GRAFİK 2.6 Büyükçekmece Belediyesi'nin güvenilir olmak yönünde yaptığı çalışmalardan memnuniyet
- GRAFİK 2.7 Bordür tretuvar kaldırım çalışmalarından memnuniyet
- GRAFİK 2.8 Asfalt çalışmalarından memnuniyet
- GRAFİK 2.9 Park ve yeşil alan çalışmalarından memnuniyet
- GRAFİK 2.10 Yol onarım ve bakım çalışmalarından memnuniyet
- GRAFİK 2.11 Çöp toplama ve temizlik hizmetlerinden memnuniyet
- GRAFİK 2.12 Kamulaştırma çalışmalarından memnuniyet
- GRAFİK 2.13 Çocuk parkları ve oyun alanları çalışmalarından memnuniyet
- GRAFİK 2.14 Dönüşüm projelerinden memnuniyet
- GRAFİK 2.15 Vergi işlemlerinden memnuniyet
- GRAFİK 2.16 Arsa Satış işlemlerinden memnuniyet
- GRAFİK 2.17 İmar ve plan çalışmalarından memnuniyet
- GRAFİK 2.18 Kent Planlaması estetiği çalışmalarından memnuniyet
- GRAFİK 2.19 Eğitim, Kültür ve Sosyal faaliyetlerinden memnuniyet
- GRAFİK 2.20 Sokak hayvanlarının ıslahı çalışmalarından memnuniyet
- GRAFİK 2.21 Ücretsiz okul kıyafeti, kırtasiye dağıtım faaliyetlerinden memnuniyet
- GRAFİK 2.22 Yaz okulu çalışmalarından memnuniyet
- GRAFİK 2.23 Çağrı merkezi uygulamalarından memnuniyet
- GRAFİK 2.24 Belediye hizmetlerinin zamanında sunulmasından memnuniyet
- GRAFİK 2.25 İlaçlama hizmetlerinden memnuniyet
- GRAFİK 2.26 Kaçak yapılaşma ile yapılan mücadeleden memnuniyet
- GRAFİK 2.27 Spor alanları faaliyetlerinden memnuniyet
- GRAFİK 2.28 Zabıta denetiminden memnuniyet
- GRAFİK 2.29 Açık hava etkinliklerinden memnuniyet
- GRAFİK 2.30 Spor kurslarından memnuniyet
- GRAFİK 2.31 Ücretsiz sağlık taramalarından memnuniyet
- GRAFİK 2.32 Ağaçlandırma çalışmalarından memnuniyet
- GRAFİK 2.33 E-belediye hizmetlerinden memnuniyet
- GRAFİK 2.34 Belediye çalışanlarının tavırlarından memnuniyet
- GRAFİK 2.35 Temizlik hizmetlerinden memnuniyet
- GRAFİK 2.36 Sosyal yardımlardan memnuniyet
- GRAFİK 2.37 Altyapı
- GRAFİK 2.38 Temizlik Hizmetleri
- GRAFİK 2.39 Çevre Düzenleme
- GRAFİK 2.40 Park Bahçe
- GRAFİK 2.41 Yol Bakımı
- GRAFİK 2.42 Sokak Hayvanları
- GRAFİK 2.43 Eğitim
- GRAFİK 2.44 Deniz Kirliliği
- GRAFİK 2.45 Sağlık Hizmetleri
- GRAFİK 2.46 Spor Hizmetleri
- GRAFİK 2.47 Gençliğe Yönelik Faaliyetler
- GRAFİK 2.48 İşsizlik
- GRAFİK 2.49 Sosyal Yardımlar

- GRAFİK 2.50 Kültürel Faaliyetler
- GRAFİK 2.51 Görüntü ve Gürültü Kirliliği
- GRAFİK 2.52 Haşere- Kemirgenlerle Mücadele
- GRAFİK 2.53 Güvenlik
- GRAFİK 2.54 Otopark
- GRAFİK 2.55 Aydınlatma
- GRAFİK 2.56 Yetkililere Ulaşabilirlik
- GRAFİK 2.57 İnsana Değer Verilmesi
- GRAFİK 2.58 Belediye Hizmetleri Hakkında Bilgi Verilmesi
- GRAFİK 2.59 Diğer Kurumların Altyapı Çalışmalarının Vermiş Olduğu Zararlar
- GRAFİK 2.60 Çalışma ortamının fiziksel koşullarından duyulan memnuniyet.
- GRAFİK 2.61 Çalışanlara sunulan sağlık hizmetlerinden memnuniyet
- GRAFİK 2.62 Belediyenin güvenlik hizmetlerinin yeterliliği
- GRAFİK 2.63 Kalite politikasının anlaşılması paylaşılması ve benimsenmesi
- GRAFİK 2.64 Görevi yerine getirmek için gerekli olan kaynakların yeterliliğinden duyulan memnuniyet
- GRAFİK 2.65 Belediyenin işçi sağlığı ve iş güvenliği uygulamalarından memnuniyet
- GRAFİK 2.66 Bölümünüzdeki arkadaşların kalite politikasını benimsemesi
- GRAFİK 2.67 Sizin kalite politikasına olan inancınız ve benimsemeniz
- GRAFİK 2.68 Bölüm amirinizin etkin yaratıcı düşünce ve eylemlere fırsat vermesi
- GRAFİK 2.69 İşleriniz ve belediyedeki gelişmeler hakkında birim amiriniz tarafından yapılan bilgilendirme
- GRAFİK 2.70 Üst yönetim ekibinin Büyükçekmece Belediyesi'nin merkez belediye olmasına yönelik liderliği
- GRAFİK 2.71 Birim amiriyle çalışanlar arasında sağlıklı bilgi ve haber akışının sağlanması
- GRAFİK 2.72 Verilen eğitimlerin işinize ve bireysel eğitime katkısı
- GRAFİK 2.73 Belediyedeki takdir ve ödüllendirme uygulamalarından duyulan memnuniyet
- GRAFİK 2.74 Bölüm amirinin açık fikirli, dürüst ve tutarlı olması
- GRAFİK 2.75 Bölüm amirinin bilgi ve deneyimlerini paylaşması ve size zaman ayırması
- GRAFİK 2.76 Belediye yönetiminin çalışanlar ile şeffaf güvene dayalı ve açık ilişkiler kurması
- GRAFİK 2.77 Diğer bölümlerden alınan ve aynı zamanda yaptığınız işi de etkileyen hizmetlerden memnuniyet
- GRAFİK 2.78 İşinizin bireysel ve mesleki gelişiminize katkısı
- GRAFİK 2.79 İşle ilgili iyileştirme önerilerinin dikkate alınması
- GRAFİK 2.80 İyi yaptığınız işin takdir edilmesi
- GRAFİK 2.81 Belediyede çalışmaktan duyulan memnuniyet
- GRAFİK 2.82 Belediyenin yerel ve genel toplum üzerinde bırakacak çalışmalar yapması
- GRAFİK 2.83 İşinizi nasıl yapacağınıza karar vermedeki özgürlüğünüz
- GRAFİK 2.84 Belediyenin doğal kaynakları ve doğal çevrenin korunmasına yönelik gayreti
- GRAFİK 2.85 Yaptığınız işin aldığınız eğitimle uyumlu olmasına gösterilen özen
- GRAFİK 2.86 Belediyenin çalışan memnuniyetine özen göstermesi



BAŞKANIN ÖNSÖZÜ



Sayın Meclis Üyelerimiz, Değerli Büyükçekmeceliler.

Büyükçekmece ilçe belediyemiz, Türkiye Cumhuriyeti Anayasa'nın 127. maddesi kapsamında, 03.07.2005 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe giren 5393 sayılı Belediye Kanunu'na göre ilçe halkının mahalli müşterek nitelikteki ihtiyaçlarını karşılamak üzere, karar organı seçmenleri tarafından seçilerek oluşturulan, idari ve mali açıdan merkezi idarenin vesayeti altında, kamu tüzel kişiliğine sahip kurumdur.

Hızla gelişen ve değişen dünyada, belediyelerin önemi ve insan hayatına katkısı tartışılmaz bir gerçektir.

Ekonomik ve demokratik açıdan gelişmiş ülkelerde yerel yönetimler yaşamla ilgili birçok konuda merkezi idarenin vesayetinden çıkmış, çözüm üreten mali açıdan yeterli kurumlar haline getirilmiştir. Yerel yönetimlerin gelişmişliği ve sayısal çokluğu ülkelerin gelişmişliği ve demokrasileri ile adeta doğru orantılı hale gelmiştir.

Ülkemizde ise, dönem dönem yerel yönetimlerle ilgili iyileştirme çalışmaları yapılmasına rağmen, yerel yönetimler yetki yönünden ve maddi açıdan istenen düzeye bir türlü gelememiştir. Bu eksikliği gidermek üzere 5393 sayılı Belediye Kanunu kapsamında yeni çalışmalar ve iyileştirmeler yapılmak amacıyla birtakım tedbirler alınmış yöntemler belirlenmiştir.

Bu tedbir ve yöntemlerden biri de, Stratejik Planlama ve Performans ölçümüdür. Büyükçekmece Belediyesi olarak Stratejik Planlarımızı yaparken belediyemiz sınırları içinde yaşayan tüm bireylerin yaşam düzeyini yükselterek, "Daha Çağdaş Büyükçekmece, Daha Mutlu Büyükçekmeceli" hedefine ulaşmayı amaçladık. Belediyecilikte teknolojik ve fiziksel gelişim ve değişime uyum sağlayarak hizmet etmeyi ve "önce insan" parolasıyla insanımızı mutlu kılmayı hedefledik. Bütün bunları yaparken "Avrupa Kentli Hakları Deklarasyonu" kriterlerine göre sürdürülebilir bir gelişmeyi stratejik amaçlarımız arasına aldık.

Stratejik Planımızla; herkesin yaşamak istediği, bugünün dünden güzel, yarının daha da güzel olacağı bir kenti halkımıza sunmak istiyoruz. Büyükçekmece'de tüm imkânlarımızı seferber ederek şehircilik alanında, sosyal ve kültürel alanda, turizm ve hizmet sektöründe öncü ve örnek bir dünya kenti yaratmak amacındayız. Bu amacımızı gerçekleştirebilmek için tüm imkân, fırsat ve tehditleri göz önünde bulundurarak bu beş yıllık stratejik planımızı hazırladık.

Demokratik, katılımcı, şeffaf bir yönetim anlayışı, Büyükçekmece Belediyesi meclis üyeleri ve çalışanlarının gayreti, halkımızın desteği ile şimdiye kadar olduğu gibi bundan sonra da bu hedeflere ulaşacağımıza inancımız tamdır. 2015 – 2019 dönemi, Büyükçekmece Belediyesi Stratejik Planını belediye meclisimizin onayına sunarım.

Saygılarımla.

Dr. Hasan AKGÜN
Belediye Başkanı

GİRİŞ

Dünyanın hızla değişimi ve globalleşmesi sonucu dünya ekonomisi de büyük değişimlere uğramıştır. Yeni dünya düzeninde, uluslararası ilişkiler ve ekonomik çıkarlar Türkiye'nin konumunu da etkileyecektir. Bu etkileşim yerel yönetimleri de kapsamına alacak ve önemli değişiklikleri beraberinde getirecektir.

Dünyada uluslararası etkileşimde artık şehirler ön plana çıkmakta, kültürel, sportif ve ekonomik alanlarda ülkelerin yerine şehirler yarışmaktadır. Bu önemli gelişim beraberinde yerel yönetimleri de çok daha önemli bir konuma getirmektedir. Bu değer zinciri hiyerarşisinde Türkiye'nin konumunu daha yukarılara çıkarabilmesi için yerel yönetimlerin yapısının daha dinamik hala getirilmesi ve yerel planlamanın bu sürece daha fazla katkı sağlaması gerekmektedir.

Planlamanın amacı, insanların yaşam standartlarını yükseltmek, güvenli ve huzurlu bir yaşam ortamının sürdürülebilirliğini sağlamaktır. Bu çerçevede Büyükçekmece Belediyesi Stratejik Planı, Türkiye'nin onuncu kalkınma planı doğrultusunda “Yaşanabilir mekanlar, sürdürülebilir çevre” başta olmak üzere “Çevrenin korunması ve kaynakların sürdürülebilir kullanımı” gibi temel unsurları kapsayan “insani gelişmişlik ve bilgi toplumu” esas alan, yerel halkın yüksek yaşam kalitesine ulaşmasını temin ve katkı sağlamak, amacının farkındadır.

Büyükçekmece Belediyesi 2015-2019 Stratejik Planı, ilçe halkının ekonomik ve sosyal kalkınma sürecine bütüncül ve çok boyutlu bir bakış açısıyla ele alarak, katılımcı bir yaklaşımı benimsemiştir.

Planlama, daha yüksek refah seviyesine ulaşılmasında halka yol göstermekte, kısa vadeli yaklaşımların ötesine geçerek, uzun vadeli temel amaç ve öncelikleri ortaya koymaktadır.

Büyükçekmece Belediyesinin, beş yıllık yatırım ve kalkınma esaslarını gösteren stratejik planlar, halkın tüm kesimlerine yönelik, hedef bilgi ve bütüncül perspektif sağlanması açısından, ilgili tüm taraflar için yol gösterici bir araç olacaktır. Stratejik planlarda yer verilen amaçların, etkili bir şekilde hayata geçirilebilmesi için, tüm paydaşların orta ve uzun vadeli amaçları, temel ilke, hedef ve öncelikleri, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarının, stratejik planla uyumlu olması önem taşımaktadır.

Stratejik plan çalışmalarına, plan metninin oluşturulmasında, başta akademik çevreler olmak üzere, kamu ve özel sektör temsilcileri, yerel iş dünyası ve sivil toplum kuruluşları temsilcileriyle yapılan istişare toplantıları sonucundan Büyükçekmece'nin öncelikleri belirlenerek, hazırlanmasına önem verilmiştir.

Stratejik plandaki gelişmelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi, yıllık performans programlarıyla sağlanabilecek ve yıllık faaliyet raporu olarak Belediye Meclisine sunulacaktır.

Hedeflerimize ulaşma yolunda en büyük güvencemiz, inancımız, bilgi ve birikimimiz, halkımızın desteği ile personelimiz, paydaşlarımız ve Belediye Meclisimizdir.

KALİTE POLİTİKAMIZ



1. KALİTE POLİTİKAMIZ

1.1.VİZYONUMUZ

"Daha Çağdaş Büyükçekmece, Daha Mutlu Büyükçekmeceli hedefimiz doğrultusunda, mutluluk şehri Büyükçekmece'yi insanımıza sunmak için çalışan, imkanlarını hizmete dönüştürürken, çağın gerektirdiği tüm teknolojik değerleri kullanan, insanın ihtiyacı olan tüm hizmetleri sorumluluk alanında bilen, kaliteli, öncü ve seçkin bir Belediye olmak.

1.2.MİSYONUMUZ

Hizmet etmekle yükümlü olduğumuz halkımıza şehircilik hizmetlerini en iyi, en güzel şekilde sunmak, gelişen ve değişen dünyada çağın gerekliliklerini yerine getirerek, hizmetleri gerçekleştirmek, insanlarımızın ihtiyaçlarına cevap verecek ve mutluluklarını arttıracak çalışmaları yapmak.

1.3.İLKE VE DEĞERLERİMİZ

1.3.1. Yönetim

Liderlik ilkesi ile Evrensel değerlere saygılı, etkin, ekonomik ve verimli bir yönetim anlayışı ilkemizdir.

1.3.2. Müşteri (Vatandaş) Odaklılık

Müşterimizin taleplerini yerinde ve zamanında gerçekleştirerek yüzde yüz müşteri memnuniyeti sağlarız.

1.3.3. Çevreye Duyarlılık

Hizmetlerimizin evrensel çevre değerlerine uygunluğunu sağlamak ilkemizdir.

1.3.4. Katılımcılık ve İletişim

Kurumumuz; tüm hizmetlerinde insan odaklı bir anlayış içerisinde, müşteri ve paydaşları ile sürekli iletişim kurarak sinerjik bir yönetim anlayışını benimser.

1.3.5. Şeffaflık

Yönetimde ve müşteriye sunulan hizmetin her aşamasında hesap verilebilirlik ve şeffaflık ana ilkemizdir.

1.3.6. İyileştirme

Belediyemiz sürdürülebilir insan odaklı bir yönetim ilkesi ile önleyici yaklaşımlar geliştirerek, araştırma, geliştirme, eğitim faaliyetlerine ve teknolojiye yatırım yapar.

1.3.7. Kaynak Planlaması

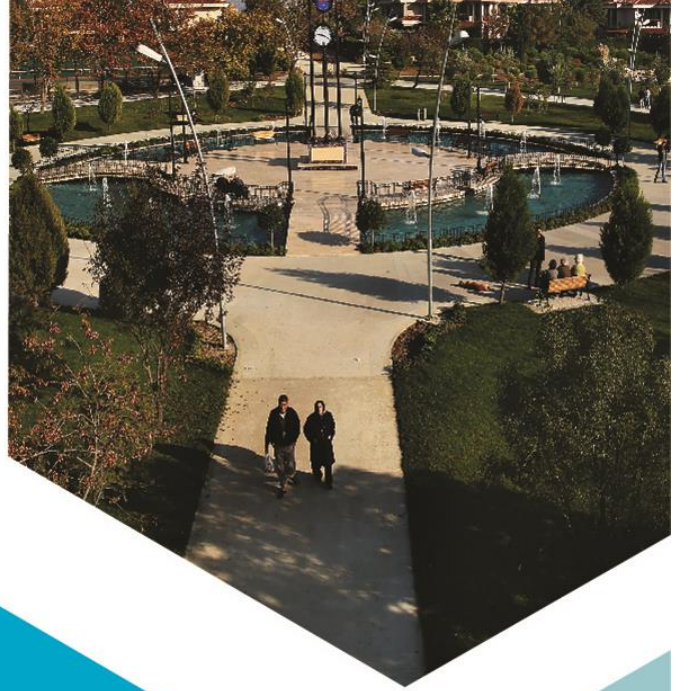
Şehrin bütün kaynaklarını kurumun kaynağı kabul edip etkin, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını sağlar.

1.3.8. Eğitim

Müşterilerimizin ihtiyaçlarını belirleyerek her yaşta, her yerde ve her zaman, hayat boyu eğitimi ilke edinmiştir.

1.3.9. İleri Teknoloji

Çağın gerektirdiği tüm teknolojik gelişmeleri izleyip, Büyükçekmece halkının yaşam kalitesini yükseltmek ve kolay yaşanabilir bir şehir yaratmak temel ilkemizdir.



STRATEJİK PLANLAMA



2. STRATEJİK PLANLAMA

2.1. Stratejik Planlama Çalışmalarının Yasal Dayanakları

Kamu mali yönetiminin etkinleştirilmesi amacıyla başlatılan çalışmalar sonucu kamu hizmetlerinin kalitesinin yükseltilmesi, kaynak kullanım kapasitesinin artırılarak etkinlik, verimlilik ve tutumluluğun sağlanması, siyasi ve yönetsel hesap verme mekanizmaları ile mali saydamlığın geliştirilmesi amacıyla hazırlanan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, belediyemiz de dâhil olmak üzere, kamu kurumlarının Performans Esaslı Bütçeleme ile bağlantılı olarak Stratejik Plan hazırlamalarını gerektirmektedir.

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 41. maddesinde de nüfusu 50.000 ve üzerinde olan belediyelerin stratejik plân yapılması zorunluluğu getirilmiştir.

5018 sayılı Kanun uyarınca Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı'nca çıkarılan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 7. maddesinde; mahalli idarelerde üst yöneticinin değişmesi durumunda yenilenebileceği hükmü yer almaktadır.

Diğer taraftan, kamu idarelerinin ana fonksiyonlarını, bu fonksiyonların yerine getirilmesi sonucunda gerçekleştirilecek amaç ve hedeflerini belirleyen, kaynakların bu amaç ve hedefler doğrultusunda tahsisini ve kullanılmasını sağlayan, performans ölçümü yaparak ulaşılmak istenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığını değerlendiren ve sonuçları raporlayan "Performans Esaslı Bütçeleme Sistemi"nin temel unsurları arasında **Stratejik Plan, Performans Programı ve İdare Faaliyet Raporu** yer almaktadır.

5018 sayılı Kanun, kamu idarelerinin bütçelerini stratejik planlarında yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlamalarını zorunlu kılmaktadır.

24.12.2005 tarihli ve 26033 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 15. maddesi ile kamu kurum ve kuruluşlarında Strateji Geliştirme Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlıkları ve Strateji Geliştirme Müdürlükleri kurulmuştur. 18.02.2006 tarihli ve 26084 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik" ile idarenin Stratejik Plan ve performans programının hazırlanmasının koordine edilmesi ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütme görevi Strateji Geliştirme Birimlerine verilmiştir. Bu kapsamda Belediyemizde bu görevi Mali Hizmetler Müdürlüğü yürütmektedir.

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 18. maddesinin (a) bendinde "Belediye Meclisi, Stratejik Plan ile yatırım ve çalışma programlarını, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini görüşmek ve kabul etmek",

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 34. maddesinin (a) bendinde "Stratejik Plan ve yıllık çalışma programı ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip belediye meclisine görüş bildirmek",

5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 38. maddesinin (b) bendinde "Belediyeyi stratejik plana uygun olarak yönetmek, belediye idaresinin kurumsal stratejilerini oluşturmak, bu stratejilere uygun olarak bütçeyi, belediye faaliyetlerinin ve personelinin performans ölçütlerini hazırlamak ve uygulamak, izlemek ve değerlendirmek, bunlarla ilgili raporları meclise sunmak", ifadesi ile

Aynı Kanun'un 41. maddesinde ise stratejik planlama ile ilgili olarak şu ifadeler yer almaktadır; "Belediye Başkanı mahallî idareler genel seçimlerinden itibaren altı ay içinde; kalkınma planı ve programı ile varsa bölge planına uygun olarak Stratejik Plan ve ilgili olduğu yılbaşından önce de yıllık Performans Programı hazırlayıp belediye meclisine sunar"

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda ise; Stratejik Plan ile Bütçe arasındaki ilişkiye değinilmiştir. Bu Kanunun 13. maddesinin (c) bendinde bütçenin hazırlanması, uygulanması ve kontrolünde uyulacak ilkelere yer verilmiştir. Bu ilkeler; "Bütçeler kalkınma planı ve programlarda yer alan politika, hedef ve önceliklere uygun şekilde, idarelerin stratejik planları ile performans ölçütlerine ve fayda - maliyet analizine göre hazırlanır, uygulanır ve kontrol edilir" 13. maddesinin (d) bendinde "Bütçeler, stratejik planlar dikkate alınarak izleyen iki yılın bütçe tahminleriyle birlikte görüşülür ve değerlendirilir."

Aynı Kanunun 41. maddesinde Stratejik Plan ile Faaliyet Raporu ilişkisini gösteren şu ifadelere yer verilmektedir; "İdare Faaliyet Raporu, ilgili idare hakkındaki genel bilgilerle birlikte; kullanılan kaynakları, bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenlerini, varlık ve yükümlülükleri ile yardım yapılan birlik, kurum ve kuruluşların faaliyetlerine ilişkin bilgileri de kapsayan malî bilgileri; Stratejik Plan ve performans programı uyarınca yürütülen faaliyetleri ve performans bilgilerini içerecek şekilde düzenlenir."

Büyükçekmece Belediyesi bu yasaların getirmiş olduğu sorumluluk gereği stratejik planlama çalışmalarını tamamlamış ve bu dokümanda belirtilen Stratejik Planını oluşturmuştur.



2.2. Çalışma Ekipleri ve Stratejik Planlama Yaklaşımı

Stratejik planlama, kuruluşun bulunduğu nokta ile ulaşmayı arzu ettiği durum arasındaki yolu tarif eder. Kuruluşun amaçlarını, hedeflerini ve bunlara ulaşmayı mümkün kılacak yöntemleri belirlemesini gerektirir. Uzun vadeli ve geleceğe dönük bir bakış açısı taşır. Kuruluş bütçesinin

stratejik planda ortaya konulan amaç ve hedefleri ifade edecek şekilde hazırlanmasına, kaynak tahsisinin önceliklere dayandırılmasına ve hesap verme sorumluluğuna rehberlik eder.

Bu çerçevede stratejik planlama:

Sonuçların planlanmasıdır: Girdilere değil, kamu hizmetleri ile elde edilecek sonuçlara odaklıdır.

Değişimin planlanmasıdır: Değişimin istenilen yönde olabilmesini sağlamaya gayret eder ve değişimi destekler. Dinamiktir ve geleceği yönlendirir. Düzenli olarak gözden geçirilmesi ve değişen şartlara göre uyarlanması gerekir.

Gerçekçidir: Arzu edilen ve ulaşılabilir bir geleceği resmeder.

Kaliteli yönetimin aracıdır: Disiplinli ve sistemli bir şekilde, bir kuruluşun kendisini nasıl tanımladığını, neler yaptığını ve yaptığı şeyleri niçin yaptığını değerlendirmesi, şekillendirmesi ve bunlara rehberlik eden temel kararları ve eylemleri üretmesidir.

Hesap verme sorumluluğuna temel oluşturur: Sonuçların nasıl ve ne ölçüde gerçekleştirildiğinin izlenmesine, değerlendirilmesine ve denetlenmesine temel oluşturur.

Katılımcı bir yaklaşımdır: Stratejik planlama sürecinin kuruluşun en üst düzey yetkilisi tarafından tam olarak desteklenmesi şarttır. Bununla beraber, ilgili tarafların, diğer yetkililerin, idarecilerin ve her düzeydeki personelin katkısı, ortak çabası ve desteği olmaksızın, stratejik planlama başarıya ulaşamaz.

Diğer yandan stratejik planlama:

Günü kurtarmaya yönelik değildir: Uzun vadeli bir yaklaşımdır.

Bir şablon değildir: Kuruluşların farklı yapı ve ihtiyaçlarına uyarlanabilen esnek bir araçtır.

Salt bir belge değildir: Stratejik planın hazırlanması, gerçekleştirilmesi için yeterli değildir. Planın sahiplenilmesi ve eyleme geçirilmesi gerekir. Asıl olan stratejik plan belgesi değil, stratejik planlama sürecidir.

Sadece bütçeye dönük değildir: Stratejik planlama sürecinde kaynak kısıtları dikkate alınmakla beraber, yıllık bütçe ve kaynak taleplerinin stratejik planları şekillendirmemesi; stratejik planın, bütçeyi yönlendirmesi gerekir.

Stratejik planlama, özetle, bir kuruluşun aşağıdaki dört temel soruyu cevaplandırmasına yardımcı olur:

- ▣ NEREDEYİZ?
- ▣ NEREYE GİTMEK İSTİYORUZ?
- ▣ GİTMEK İSTEDİĞİMİZ YERE NASIL ULAŞABİLİRİZ?
- ▣ BAŞARIMIZI NASIL TAKİP EDER ve DEĞERLENDİRİRİZ?

Yukarıda belirtilen sorulara verilen cevaplar stratejik planlama sürecini oluşturur. “Neredeyiz?” sorusu, kuruluşun faaliyetini gerçekleştirdiği iç ve dış ortamın kapsamlı bir biçimde incelenmesini ve değerlendirilmesini içeren durum analizi yapılarak cevaplandırılır.

“Nereye gitmek istiyoruz?” sorusunun cevabı ise; kuruluşun varoluş nedeninin öz bir biçimde ifade edilmesi anlamına gelen misyon; ulaşılması arzu edilen geleceğin kavramsal, gerçekçi ve öz bir ifadesi olan vizyon; kuruluşun faaliyetlerine yön veren ilkeler; ulaşılması için çaba ve eylemlerin yönlendirileceği genel kavramsal sonuçlar olarak tanımlanabilecek amaçlar ve amaçların elde edilebilmesi için ulaşılması gereken ölçülebilir sonuçlar anlamına gelen hedefler ortaya konularak verilir.

Amaçlar ve hedeflere ulaşmak için takip edilecek yollar ve kullanılacak yöntemler olan stratejiler “Gitmek istediğimiz yere nasıl ulaşabiliriz?” sorusunu cevaplandırır.

Son olarak, yönetsel bilgilerin derlenmesi ve plan uygulamasının raporlanması anlamındaki izleme ve alınan sonuçların daha önce ortaya konulan misyon, vizyon, temel değerlerler, amaçlar ve hedeflerle ne ölçüde uyumlu olduğunun, kısaca performansın değerlendirilmesi ve buradan elde edilecek sonuçlarla planın gözden geçirilmesini ifade eden değerlendirme süreci ise “Başarımızı nasıl takip eder ve değerlendiririz?” sorusunu cevaplandırır.

2015 – 2019 yıllarını kapsayan stratejik planımızda 5018 sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu”nun 9. maddesinde belirtilen; “Kamu İdareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlanır”, hükmü çerçevesinde katılımcı bir anlayışın hakim olması sağlanmıştır.

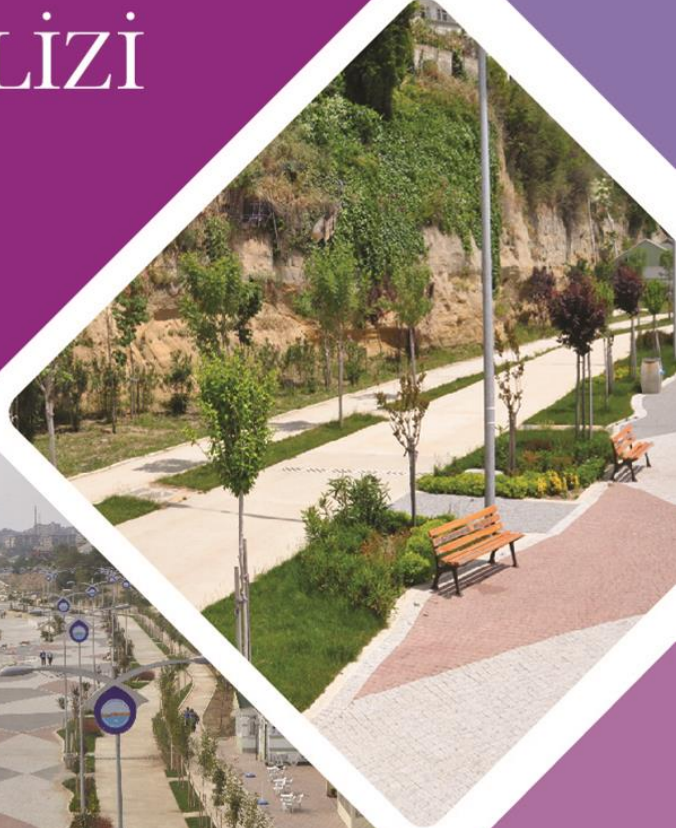
Stratejik planlama sürecinin yönetilmesinde DPT Müsteşarlığı tarafından hazırlanan “Kamu Kuruluşları İçin Stratejik Planlama Kılavuzu” ile belirlemiş olduğu yaklaşıma sadık kalınmıştır.

İç ve dış paydaşların görüşlerini hazırlanmış olan plana yansıtılabilmek için değişik yöntemler uygulamaya konulmuş, bazı paydaşlarla yüz yüze görüşmeler, bazıları ile toplantılar düzenlenmiş, anketler yapılmıştır.

Stratejik plan çalışmalarında stratejilerin oluşturulması ve sürecin yönetilmesi iki yönde gerçekleştirilmiş, üst yönetimin belirlediği yönelim ve tercihlerin harcama birimlerini yönlendirmesi ve harcama birimlerinden alınan doğru bilgilerde doğru amaç ve hedeflerin belirlenmesi yönünde üst yönetime yardımcı olma şeklinde ortaya çıkmıştır.

Büyükçekmece Belediyesi 5393 sayılı Belediye Kanunu ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereği Stratejik Planlama kapsamında yapılan çalışmaları yürütmek ve koordine etmek üzere Strateji Geliştirme Kurulu oluşturulmuştur. Çalışmalar esnasında gerek duyulan anlarda belediyede çalışan ve kurulda yer almayan diğer personelin de destekleri alınmıştır.

MEVCUT DURUM ANALİZİ



3. MEVCUT DURUM ANALİZİ

3.1. BÜYÜKÇEKMECE'NİN TARİHÇESİ

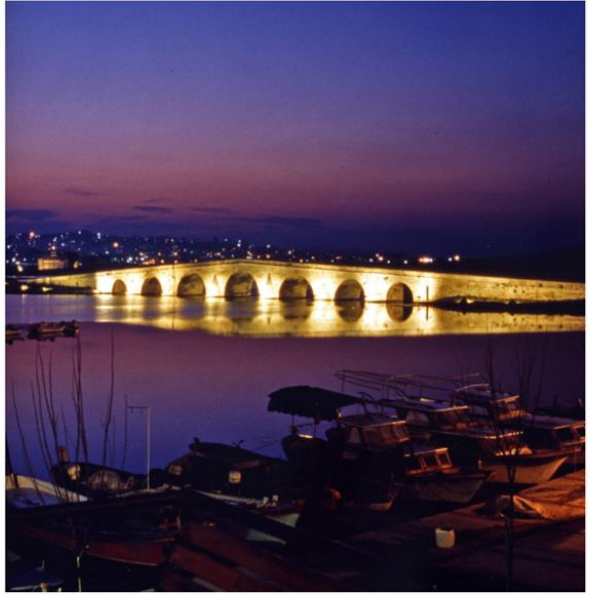
3.1.1. Bizans Öncesi ve Bizans Dönemi

Büyükçekmece M.Ö. 7.yy' da Helenler tarafından kurulmuştur ve delta kıyısındaki önemli kolonilerden biridir. Kurulduğu dönemde "Athyra" olarak adlandırılan Büyükçekmece, M.Ö 2.yy' da Bizans egemenliğine girmiştir. M.S 447 yılında Büyük Hun İmparatoru Atilla ordusuyla Çatalca'dan geçip Büyükçekmece'ye girmiş ve Bizans'ı vergiye bağlayarak geri dönmüştür.616 yılında Avar Türkleri, 813 yılında Bulgarlar Çatalca ve Büyükçekmece üzerinden İstanbul'a kadar gelmişlerdir. 1090 yılındaysa Peçenekler Büyükçekmece'ye ulaşmışlardır. Türkler 1357 yılında Bizans deltasına yerleşmişler ancak, Çekmece bölgesi uzun bir dönem daha Bizans egemenliği altında yaşamaya devam etmiştir.

3.1.2. Osmanlı Dönemi

1453 yılında İstanbul'un fethinden sonra Osmanlı İmparatorluğu egemenliğine giren Büyükçekmece, bir sayfiye ve tarım beldesidir. Bizans ve Osmanlı döneminde orduların konaklama yeri olduğundan bölgede yoğun bir yerleşim olmamıştır. Osmanlı döneminde bir av ve kışlak yeri olarak kullanılan Büyükçekmece'ye özellikle 1829 Osmanlı-Rus savaşından sonra çok sayıda Türk göçmen yerleşmiştir. 1876 yılında Çatalca Sancağı'na ilçe olarak bağlanan Büyükçekmece, gerek Bizans gerekse Osmanlı döneminde orduların ve yolcuların geçiş ve konaklama noktası olmuştur. Bu nedenle bir çoğu yıkılmış izi dahi kalmamış hanlar, kervansaraylardan günümüze çok azı bir tarih mirası olarak kalmıştır. Bunların başında dönemin padişahı Kanuni Sultan Süleyman'ın emri ile Büyük Üstat Mimar Sinan'ın 1566 yılında başlayıp, 1567 yılında tamamladığı Kanuni Sultan Süleyman Köprüsü, Kurşunlu Han (Kervansaray), Sokullu Mehmet Paşa Mescidi ve Kanuni Sultan Süleyman Çeşmesi gelmektedir. Evliya Çelebi Seyahatnamesinde, Büyükçekmece'nin 17.yy' da Eyüp kadılığına bağlı bir nahiye olduğunu, deniz kenarında harap bir kalesi, bin kadar mamur hanesi, bağları, bahçeleri bulunduğunu; kasaba topraklarının vakıf toprakları olduğunu yazar. İmaretinden, medresesinden, gelişkin çarşısından,11 adet han'dan, hamamından ve kervansarayından bahseder. Bunlardan Büyükçekmece Kervansarayı; 16. yy' da Osmanlı İmparatorluğu döneminde, Trakya'dan batıya uzanan yollar üzerinde Büyükçekmece ile büyük menzil(konak) yeri olmaktadır. Mimarsinan eserleri dışında; Zeynep Dudu Çeşmesi, Süleyman Ağa Çeşmesi, Sultan Abdülhamid Çeşmesi ve Havuzu, Büyükçekmece Hamamı, İmaret Camii, Fatih Sultan Mehmet Camii ve Enver Paşa Köşkü göze çarpan tarihi eserler olup zaman zaman yapılan onarımlarla günümüze ulaşabilmiştir.

Büyükçekmece, 1926 yılına kadar Çatalca Sancağı'na bağlı bir ilçe iken,1926 yılında Cumhuriyet Dönemindeki yeni düzenleme ile Çatalca'nın ilçe olmasıyla Büyükçekmece de Çatalca'ya bağlı bir köy haline getirilmiştir.



3.1.3. Cumhuriyet Dönemi ve Büyükçekmece'nin Modernleşmesi

1958 yılına kadar idari yapısı köy statüsünde devam eden Büyükçekmece, nüfusunun artışı ve kentsel gelişmenin başlamasıyla 19 Şubat 1958 tarihinde belediye idaresine kavuşmuştur. Kurucu Belediye Başkanı Kemal ŞENGÖZ, 1958 – 1960 tarihleri arasında görev yapmıştır.

1960 ihtilali ile Burhan BELGESEL belediye başkanı olup 1963 yılına kadar görev yapmıştır. İhtilal sonrasında 1963 yılında Şevket TUNCAY Belediye Başkanı seçilmiş, 1973 yılına kadar görev yapmıştır. İlk belediye hizmetleri ve planlama çalışmaları bu dönemde başlamıştır.

1973 – 1980 tarihleri arasında İbrahim ARI'nın belediye başkanlığı döneminde, şehir merkezi ve sahil kesiminde yeni planlama çalışmaları yapılmış, Büyükçekmece İstanbulluların sayfiye şehri olarak keşfettikleri ve bu sebeple yerleştikleri bir bölge haline gelmiştir. Bu dönemde nüfus artmaya başlamıştır.

Büyükçekmece'de 12 Eylül 1980 askeri darbesi akabinde Adnan ALİM, 1981 – 1984 yılları arasında ise Emekli Albay Zeki Pekcan belediye başkanlığına atanmıştır.

3.1.4 1984 Sonrası Büyükçekmece'de Yeni Planlama Dönemi ve Şehircilik Hamlesinin Başlaması.

1984 yılından itibaren Türkiye'de yeni bir şehircilik dönemine girilmiştir. Şehircilik hareketi ile birlikte Büyükçekmece, İstanbul'dan etkilenmeye başlamıştır. Bunun sonucu olarak, Büyükçekmece ve çevresinde yeni planlama dönemi başlamıştır. 1984 yılında planlama yetkisinin belediyelere verilmesi Türk belediyeciliğinde, yeni bir döneme geçilmesini beraberinde getirmiştir. Bu tarihe kadar planlama yetkisinin merkezde olmasının sonucu olarak, şehirlerin planı yapılamamış ve şehirler adeta gecekondulaşmıştır. Şehirlerde gerçekleşen büyümeler de, gecekondulaşma şeklinde ortaya çıkmıştır. (İstanbul, Ankara, Kocaeli)

1984 yılında yapılan Yerel Seçimlerde Büyükçekmece Belediye Başkanlığına seçilen Ali ÇEBİ döneminde yeni bir şehircilik hamlesi ile Büyükçekmece'nin gelişmekte olan tüm çevresinin planlanması başlamıştır. Özellikle 1984 itibarıyla Türkiye genelinde olumlu yönde değişen belediye yasaları sonucu belediyecilik önemli aşama kaydetmiştir. 3194 sayılı İmar Yasası, ile şehirlerin imar planı yapma yetkisi belediyelere verilmiştir. Bu sayede Türkiye'de şehirciliğin çehresi değişmiştir. Bu dönemde Çatalca'ya bağlı bulunan Esenyurt, Yakuplu, Kavaklı, Gürpınar, Çakmaklı, Karaağaç, Ahmediye, Tepecik, Mimarsinan, Güzelce ve Kumburgaz köyleri, Büyükçekmece'nin gelişmesine paralel olarak Büyükçekmece'nin mücavir alan sınırları içine alınmıştır.

Bu dönemde dikkat çeken en önemli husus 1963 yılında Şevket TUNCAY döneminde kısmen başlayan planlı gelişimin, Büyükçekmece ve çevresinin tümünde esas olarak başlamasıdır. Yakuplu, Gürpınar ve Kavaklı bölgelerinin 1/25.000'lik planları bu dönemde yapılarak yürürlüğe konmuştur. Ayrıca Türkiye'nin ilk özel limanı olan Ambarlı Limanı planlanmış ve yapımına Büyükçekmece Belediyesi zamanında başlanmıştır.

1984 – 1994 yılları arasında, planlı gelişmeye bağlı olarak, mücavir alanlar dahil şehrin tamamında gecekondulaşmayı önlemek amacıyla yapılan çalışmalar sonucu, 30.000'in üzerinde konut üretilmiş, modern şehirleşme anlamında Türkiye'de örnek bir hamle başlatılmıştır. Yapılan bu planlar titizlikle uygulanarak ilçede kaçak yapılaşma ve gecekondulaşma yasal yollarla engellenmiştir.

Aynı dönemde Büyükçekmece Lagün Gölü, Devlet Su İşleri Kurumu tarafından İçme suyu Baraj Gölü yapılarak İstanbul'un su ihtiyacını karşılayan önemli kaynaklardan biri haline getirilip İstanbulluların hizmetine sunulmuştur. Baraj Gölü çevresindeki su toplama havzasının korunmasına yönelik imar planlarının yapılmasına başlanmıştır.

1984 yılından sonra Büyükçekmece'nin planlı, hızlı kentsel ve ekonomik gelişimi sonucu oluşan yeni iş imkânları nedeni ile yoğun bir nüfus artışı yaşanmaya başlanmıştır. Bu büyümenin sonucunda Büyükçekmece, 4 Temmuz 1987 tarihinde Bakanlar Kurulu Kararı ile Çatalca ilçesinden ayrılarak İlçe statüsüne kavuşmuştur.

Büyükçekmece'nin bu dönemde çevresi ile bütüncül hızlı kentsel gelişimi sonucu 1987 yılında Kumburgaz, 1989 yılında Gürpınar, Esenyurt, Tepecik ve Mimarsinan, 1994 yılında Kavaklı, Kıraç ve Yakuplu, 1999 yılında da Bahçeşehir, Belde Belediyesi olarak Büyükçekmece Belediyesinden ayrılmışlardır.

3.1.5 1994 yılı ve sonrası

1994 yılında yapılan yerel seçimlerde Belediye Başkanı seçilen Dr. Hasan Akgün 1999, 2004, 2009, 2014 yıllarında yapılan yerel seçimleri de kazanarak 5 dönem aralıksız Büyükçekmece'ye hizmet etmektedir.

1994 yılından itibaren Büyükçekmece kentsel gelişim açısından çok hızlı bir dönüşüme sahne olmuştur. Planlama çalışmaları tamamlanmış ve tüm şehrin planlı kalkınma dönemi başlatılmış, ayrıca belediye sınırları içerisinde yer alan Büyükçekmece Gölü su toplama havzasının planları bu dönemde yapılmıştır. Büyükçekmece'nin 40 yıldır çözölemeyen alt yapı sorunu (kanalizasyon, kolektör, arıtma tesisi v.b.) Belediye Başkanı Dr. Hasan Akgün'ün kararlı tutumu ve gayretleri sonucu 1994 ve 1997 yılları arasında 18 ay gibi kısa bir sürede tümüyle çözülmüştür. Modern şehirciliğin gereği elektrik ve telefon hatları toprak altına alınmış, Büyükçekmece'de modern şehir hayatına geçilmiştir. Alt yapı sorununun tamamıyla bitirilmesinden sonra şehir çevresinde çevre düzenleme çalışmaları, İstanbul'da örnek teşkil edecek boyuta ulaşmıştır.

Kentsel yaşam kalitesine olumsuz etki yapan dikey yapılaşma yerine, Büyükçekmece'de Avrupa benzeri yatay yapılaşmaya önem verilmiş, planlarda ortalama kat yüksekliği 2 ile 4 kat arası olacak şekilde dizayn edilmiş, tüm baskılara rağmen özellikle yatay yapılaşmadan ödün verilmemiştir.

Yine bu dönemde Büyükçekmece Gölü su toplama havzasında yapılan özel planlar sayesinde havzada dünya mimari birinciliği alan Alkent, Toskana Vadisi, Pelikan Hill gibi villa kent siteleri kurulmaya başlanmıştır. Bölgede devam eden villa kent uygulaması bu alana ayrı bir özellik katmıştır.

Alt yapı sorununun çözölməsi ile Büyükçekmece İçme suyu Baraj Gölü ve Büyükçekmece Koyu kirlenmekten kurtarılmış, Büyükçekmece Koyu, İstanbul'un en temiz plajı haline gelmiştir.

Büyükçekmece'nin eğitim altyapısına büyük önem veren Belediye Başkanı Dr. Hasan Akgün, 1994'ten günümüze kadar yaptırdığı okullar, öğretmen evi ve çok amaçlı salonlar ile Büyükçekmece'de eğitim kalitesinin yükselmesini sağlamıştır. Dr. Hasan Akgün'ün girişimleri sonucu Eğitim hayırseverleri ve Belediye iş birliğiyle eğitime yapılan bu yatırımlar ile Büyükçekmece'de öğrenciler 30'ar kişilik sınıflarda tam gün eğitim yapma imkânına kavuşmuşlardır.

Yapılan çalışmalar sonucu hızla gelişen Büyükçekmece eğitim alanında da cazibe merkezi haline gelmiş, bu gelişmelere bağlı olarak 20'ye yakın özel okul açılmış, Fatih, Arel, Beykent gibi vakıf üniversiteleri ile Büyükçekmece Belediyesinin sağladığı bina imkanı sonucu da İstanbul Üniversitesi Büyükçekmece'de kampüslerini eğitime açmışlardır. Bu okulların eğitimin hizmetine girmesiyle Büyükçekmece tam anlamıyla bir eğitim kenti olmuştur.

Büyükçekmece Belediye Başkanı Dr. Hasan Akgün, 1994 yılından itibaren şehrin planlamasını yaparken, modern kentleşmenin yanında eğitim kurumlarının ve sanayi kuruluşlarının şehre gelmesi için özel çalışmalar yapmıştır. Bu çalışmalar ve belediye başkanının ikili ilişkileri sonucunda Büyükçekmece endüstriyel alanda da cazibe merkezi olmuştur. 1994 yılına kadar şehrin genelinde 10.000 olan istihdam sayısı, sanayicilerin Büyükçekmece'ye gelmeleri sonucu 60.000'in üzerine çıkmıştır.

Büyükçekmece'nin dünya kenti olmasında önemli katkıları olan TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezi ile Türkiye'nin ilk ve tek TV Kulesi Belediye Başkanı Dr. Hasan Akgün'ün girişimleri ve doğru şehir planlaması sayesinde Büyükçekmece'ye kazandırılmıştır. Bu iki eser şehrin tanıtımına ve modern görünümüne büyük katkı sağlamıştır.

Büyükçekmece'yi kültür ve sanat alanında dünya kenti yapmak amacıyla, uluslararası tanıtıma özel önem verilmiştir. 2000 yılında birincisi gerçekleştirilen Uluslararası Büyükçekmece Kültür ve Sanat Festivali, Türkiye'nin Unesco'ya bağlı 'Uluslararası Folklor Festivalleri ve Geleneksel Sanatlar Organizasyon Konseyi' olan CIOFF'un ilk üye ve A kategorisindeki tek festivali olup, 2010 ve 2011 yıllarında dünyanın en iyi festivali seçilmiştir.

Büyükçekmece Belediyesi, Sivil Toplum Kuruluşlarına özel önem vermektedir. Toplumun ve demokrasinin gelişmesine katkı sağlayan sivil toplum kuruluşlarının kurulmasından topluma faydalı faaliyetlerinde bu kuruluşlara destek olunmasına, görüş ve önerilerine başvurulmasından, ortak hareket etme ve proje çalışmalarında işbirliği noktasına kadar devamlı diyalog ve bilgi alışverişi içinde olmuştur.

Eğitim faaliyetleri içerisinde belediyenin oluşturduğu Halk Akademisine bağlı meslek edindirme kursları ile halkın her kesimi için her yaşta sürekli eğitimine özel önem verilmiş, bu eğitimler sayesinde binlerce insanın meslek edinmesi sağlanmıştır. Her yıl Halk Akademisi bünyesindeki kurslardan 20.000'in üzerinde insan mezun olmaktadır.

Büyükçekmece Belediyesi asli görevi olmamasına rağmen devletin diğer resmi kurumlarının her birinin vatandaşa daha hızlı, daha kolay ve daha iyi hizmet götürmesi için bu kurumlarımıza da gerektiğinde araç, gereç, teknik ekipman, personel v.b. konusunda destek olmakla kalmayıp ayrıca hizmet binalarını yaparak ilgili kurumlara tahsis etmiştir. Bu hizmet binaları; Kaymakamlık Hizmet Binası, Adliye Sarayı, Emniyet Müdürlüğü, Subay Orduevi, Astsubay Orduevi, İlçe Jandarma Bölük Komutanlığı, Mal Müdürlüğü Hizmet Binası, Sağlık Ocakları, Muhtarlık Hizmet binaları, Öğretmen Evi, Camiler, Devlet Hastanesi gibi kamu binalarıdır. Ayrıca halkımızın spor yapmasına olanak sağlayacak İstanbul'un 5. Büyük spor kompleksi olan 'Atatürk Spor Kompleksi', Tepecik Stadyumu ve 5 adet semt sahası gençlerimizin hizmetine sunulmuştur.



23 Temmuz 2004 gün ve 5216 sayılı Büyükşehir Kanunu geçici 2. maddesi gereği İstanbul Büyükşehir Belediyesi sınırları, İstanbul il sınırları olarak belirlenince Büyükçekmece'de Büyükşehir Belediyesi sınırlarına dahil olmuştur.

22 Mart 2008 gün ve 5747 Sayılı “Büyükşehir Belediyesi Sınırları İçerisinde İlçe Kurulması ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” ile Büyükçekmece İlçesi’ne bağlı Gürpınar İlk Kademe Belediyesi’nin Pınarstepe Mahallesi, Kıraç İlk Kademe Belediyesi’nin de Hadımköy-TEM Bağlantı Yolunun batısında kalan kısmı Büyükçekmece’ye bırakılmış, Mimarsinan İlk Kademe Belediyesi, Kumburgaz ve Tepecik İlk Kademe Belediyesi ile Silivri ilçesine bağlı Celaliye-Kamiloba İlk Kademe Belediyesi ve Çatalca İlçesine bağlı Muratbey İlk Kademe Belediyesi’nin katılımı ile Büyükçekmece İlçe sınırları yeniden belirlenmiştir. Yine aynı yasa hükümleri doğrultusunda; daha önce Büyükçekmece İlçesine bağlı bulunan; Esenyurt İlk Kademe Belediyesi ile Kıraç İlk Kademe Belediyesi birleştirilerek Esenyurt İlçesi, Gürpınar İlk Kademe Belediyesi’nin bir kısmı, Yakuplu İlk Kademe Belediyesinin bir kısmı ve Beylikdüzü İlk Kademe Belediyesinin tamamı birleştirilerek Beylikdüzü İlçesi oluşturulmuştur. Ayrıca Büyükçekmece ilçesine bağlı Bahçeşehir İlk Kademe Belediyesi bu kanunla yeni kurulan Başakşehir ilçesine bağlanmıştır. Bu gelişmeler sonucu Büyükçekmece ilçesinin içinden 3 yeni ilçe çıkmıştır. (Beylikdüzü, Esenyurt, Başakşehir)

Böylelikle Büyükçekmece’nin yüzölçümü 213 kilometrekareden 181,45 kilometrekareye düşmüştür.2007 yılı Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi sayımına göre ilçe geneli toplam nüfusu 688.774 iken 5747 sayılı kanun sonrasında 163.140’a düşmüştür.Bu yasal düzenlemelerden sonra yeni Büyükçekmece 23 mahalleden oluşmuştur. Daha sonra 12 Kasım 2012 tarih 6360 sayılı “On üç İlde Büyükşehir Belediyesi ve Yirmi Altı İlçe Kurulması İle Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” ile Muratbey Mahallesi Büyükçekmece İlçesinden alınıp Çatalca ilçe sınırları içine dahil edilmiştir. Bu değişiklikten sonra ilçemiz nüfusu 211.000 e yüzölçümü 163,24 kilometrekareye, mahalle sayısı 22’ye düşmüştür. Büyükçekmece Belediye Meclisinin 10/08/2012 tarih 63 sayılı kararı ile Batıköy Mahallesi; Ekinoba, Mimaroba ve Sinanoba mahalleleri olarak 3’e bölününce, toplam mahalle sayısı 24 olmuştur.

3.2. DIŞ ÇEVRE ANALİZİ

3.2.1. Coğrafi Konum

Büyükçekmece İlçesi, Marmara Bölgesinde, İstanbul İlinin batı yakasında, Marmara Denizi kıyısında bulunmaktadır. 163,24 kilometrekare yüzölçüme sahip olan ilçenin, kuzeyinde Çatalca ve Arnavutköy İlçeleri, doğusunda Esenyurt ve Beylikdüzü, güneyinde Marmara Denizi, batısında ise Silivri İlçesi bulunmaktadır. Bu konum içerisindeki ilçe İstanbul İli’nin %3,35’ini kaplamaktadır.

Büyükçekmece, Marmara denizinde kendi adını taşıyan körfezin doğu kıyısında ve yine kendi adını taşıyan 29 km²’lik alana sahip Büyükçekmece lagün gölünü içine alan bir yerleşim merkezidir.

Büyükçekmece, İstanbul’un temiz kalmış ve çok iyi düzenlenmiş 25 km uzunluğundaki sahil şeridine sahip önemli sayfiye merkezlerinden biridir. Tarihin bıraktığı mirasa sahip çıkan yaklaşımıyla geçmişten geleceğe köprü özelliği taşıyan Büyükçekmece, şehircilik açısından bakıldığında yerleşim, imar, altyapı, çevre sorunlarını çözmüş, gelişen çehresiyle bir dünya kenti olma yolunda hızla ilerleyen bir ilçedir.

3.2.2. Ekonomik Yapı

Ekonomik yapı olarak Büyükçekmece tarım, ticaret, hizmet, sanayi ve eğitim sektörlerinde önemli oluşumları bünyesinde toplamış, kendini 21. yüzyıla hazırlamış, tüm yeniliklere ve gelişmelere açık bir kenttir. Büyükçekmece, modernleşme öncesinde sadece tarım ve balıkçılığa dayalı bir ekonomik yapıya sahipken; son 20 yıl itibariyle özellikle turizm, sanayi, eğitim

alanlarında önemli oluşumları bünyesinde toplaması nedeniyle ekonomik yönden gelişim ve canlılık kazanmıştır. 2009 itibariyle oluşan yeni Büyükçekmece'de tarım, hayvancılık ve balıkçılık halkımızın önemli bir geçim kaynağı olmaya devam etmektedir. Büyükçekmece ekonomisinde hizmet sektörü (Turizm, Oteller, yeme içme yerleri) önemli bir yer tutmaktadır.

Büyükçekmece'de kurulan dünyanın 17'nci, Avrupa'nın 4'üncü büyük TV kulesi, Tüyap Fuar ve Kongre Merkezi, İstanbul'un en önemli kültür komplekslerinden biri olan Atatürk Kültür Merkezi (AKM) 20.000 kapasiteli stadyumu, 5 yıldızlı otelleri, sanayi ve ticaret kuruluşları ile yaklaşık 40.000 kişiye istihdam sağlamaktadır. Bütün bu etkenler bölgenin ekonomik yapısına önemli bir ivme kazandırmıştır.



3.2.3. Turizm

Büyükçekmece, modern şehircilik anlayışıyla yapılandırılmış sahil şeridi, Marmara denizi kıyısındaki güzide kumsalları, gölü ve doğal yaşamın korunduğu alanlarıyla çok önemli doğal zenginliklere sahiptir. Bunların yanı sıra, kültür ve sanat festivali, ulusal ve uluslararası fuarlara ev sahipliği yapan Tüyap Fuar ve Kongre Merkezi ile dış turizmden azami ölçüde yararlanmaktadır. Restorasyon ve bakım çalışmaları neticesinde ışığı artan tarihi eserleri, tüm Türkiye'yi kucaklayan yöre evleri ve yöresel tatlılarıyla, İstanbul'un gözde turizm merkezlerinden biri olmuştur.

Özellikle Tüyap Fuar ve Kongre Merkezi'ne her yıl gelen 10.000' lerce yabancı ziyaretçi, Büyükçekmece turizmine önemli katkı sağlamaktadır. Civar ilçelerdeki ziyaretçiler başta olmak üzere, günlük gezi ve etkinlikler için tercih edilen bölgeler arasında Büyükçekmece hızla yükselmektedir.

Yapımı tamamlanmak üzere olan Büyükçekmece Yat Limanı ile imar planlarında belirlenmiş diğer yat limanlarımız tamamlandığında Büyükçekmece uluslararası yat turizminin de önemli merkezlerinden biri olacaktır.

Bütün bu etkenlerin yanı sıra Çakmaklı bölgemizde bulunan termal su kaynakları için devletin yaptığı etüt çalışmaları devam etmektedir. Bu kaynakların yeterli olması halinde bölge kaplıca ve sağlık turizmi ile önemli bir ivme kazanacaktır.



3.2.4. Demografik Yapı

Tük verilerine göre Büyükçekmece İlçesi demografik yapısı aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 1.1 İlçe, yaş grubu ve cinsiyete göre nüfus – 2013

İl	İlçe	Yaş grubu	Toplam	Erkek	Kadın
İstanbul	Büyükçekmece	'0-4'	15.631	8.024	7.607
		'5-9'	16.346	8.422	7.924
		'10-14'	15.881	8.257	7.624
		'15-19'	15.933	8.380	7.553
		'20-24'	15.153	7.462	7.691
		'25-29'	17.889	8.574	9.315
		'30-34'	20.444	10.073	10.371
		'35-39'	19.209	9.551	9.658
		'40-44'	16.800	8.427	8.373
		'45-49'	14.141	7.128	7.013
		'50-54'	12.476	6.341	6.135
		'55-59'	10.022	5.047	4.975
		'60-64'	7.574	3.693	3.881
		'65-69'	5.324	2.547	2.777
		'70-74'	3.607	1.706	1.901
		'75-79'	2.214	983	1.231
		'80-84'	1.575	629	946
'85-89'	611	210	401		
'90+'	170	46	124		
	Toplam	211.000	105.500	105.500	

Tablo 1.2 Mahalle nüfusları-2013

İL	İLÇE	MAHALLE	NÜFUS
İstanbul	Büyükçekmece	Ahmediye	1.307
		Alkent 2000	3.408
		Atatürk	17.631
		Bahçelievler	2.932
		Celaliye	4.634
		Cumhuriyet	6.040
		Çakmaklı	4.178

	Büyükçekmece	Dızdarıye	6.654
	Büyükçekmece	Ekinoba	10.686
	Büyükçekmece	Fatih	18.653
	Büyükçekmece	Güzelce	5.466
	Büyükçekmece	Hürriyet	17.465
	Büyükçekmece	Kamiloba	5.789
	Büyükçekmece	Karaagaç	1.655
	Büyükçekmece	Kumburgaz	5.636
	Büyükçekmece	Mimaroba	16.587
	Büyükçekmece	Mimarsinan	8.100
	Büyükçekmece	Muratçeşme	12.369
	Büyükçekmece	Pınartepe	13.187
	Büyükçekmece	Sinanoba	12.652
	Büyükçekmece	Türkoba	11.553
	Büyükçekmece	Ulus	14.681
	Büyükçekmece	Yenimahalle	1.726
	Büyükçekmece	19 Mayıs	8.011
		TOPLAM	211.000

Tablo 1.3 İlçelere göre il/ilçe merkezi ve belde/köy nüfusu - 2013

İstanbul	İl/ilçe merkezi			Toplam		
	Toplam	Erkek	Kadın	Toplam	Erkek	Kadın
Büyükçekmece	211.000	105.500	105.500	211.000	105.500	105.500
Toplam	211.000	105.500	105.500	211.000	105.500	105.500

Tablo 1.4 Medeni durum ve cinsiyete göre nüfus - 2013

İl	İlçe	Bucak	Belde/Köy	Medeni durum	Toplam	Erkek	Kadın
İstanbul	Büyükçekmece	Merkez	Merkez	Hiç evlenmedi	41.528	23.521	18.007
				Evli	103.551	51.896	51.655
				Boşandı	8.860	3.517	5.343
				Eşi öldü	6.993	909	6.084
				Toplam	160.932	79.843	81.089

Tablo 1.5 Medeni durum, cinsiyet ve yaş grubuna göre il/ilçe merkezleri nüfusu - 2013

İstanbul						
Büyükçekmece						
İl/ilçe merkezi						
Yaş grubu	Cinsiyet	Hiç evlenmedi	Evli	Boşandı	Eşi öldü	Toplam
15-19	Erkek	8.181	23	1		8.205
	Kadın	7.153	312	2		7.467
20-24	Erkek	6.602	703	17	1	7.323
	Kadın	4.781	2.685	84	3	7.553
25-29	Erkek	4.377	3.976	121		8.474

	Kadın	2.511	6.348	271	10	9.140
30-34	Erkek	2.254	7.392	341	7	9.994
	Kadın	1.197	8.292	605	39	10.133
35-39	Erkek	959	8.002	476	8	9.445
	Kadın	736	7.879	781	92	9.488
40-44	Erkek	470	7.303	552	16	8.341
	Kadın	510	6.802	798	150	8.260
45-49	Erkek	269	6.268	493	21	7.051
	Kadın	347	5.535	781	256	6.919
50-54	Erkek	183	5.541	518	40	6.282
	Kadın	264	4.724	659	408	6.055
55-59	Erkek	107	4.443	391	54	4.995
	Kadın	199	3.576	483	653	4.911
60-64	Erkek	47	3.226	300	86	3.659
	Kadın	145	2.489	390	821	3.845
65+	Erkek	72	5.019	307	676	6.074
	Kadın	164	3.013	489	3.652	7.318
	Toplam	41.528	103.551	8.860	6.993	160.932

3.2.5. Eğitim

Şehir genelinde 27 ilköğretim, 14 lise ile 7 özel ilkokul, 10 özel lise, 3 vakıf üniversitesi ve bir devlet üniversitesi faaliyet göstermektedir.

Büyükçekmece Belediye bünyesindeki Halk Akademisi Meslek Edindirme Kursları kapsamında toplam 104 branşta, her yıl 25.000'e yakın Büyükçekmeceli eğitim almaktadır. Özellikle meslek edindirme kursları sayesinde binlerce insanımız meslek sahibi olmakta ve işe girebilmektedir. Yine Halk Akademisi kapsamında halk oyunları, el sanatları, tiyatro, enstrüman, modern dans kursları verilmektedir. Halk Eğitim Müdürlüğü ile ortaklaşa düzenlenen sınavlar sonucunda turizm, bilgisayar işletmeciliği, bilgisayar okur yazarlığı, diksiyon, İngilizce, Almanca, ilk yardım, girişimcilik branşlarında eğitim gören vatandaşlarımıza devlet onaylı sertifikaları verilmektedir.

Planlı kentsel gelişim ve belediyenin eğitime verdiği destek sonucunda Büyükçekmece, vakıf üniversitelerinin ve özel okulların tercih ettiği bir eğitim üssü haline gelmiştir.



Tablo 1.6 Bitirilen eğitim düzeyi ve cinsiyete göre nüfus (6 +yaş) - 2013

İl	İlçe	Bucak	Belde/Köy	Bitirilen eğitim düzeyi	Toplam	Erkek	Kadın
İstanbul	Büyükçekmece	Merkez	Merkez	Okuma yazma bilmeyen	3.183	506	2.677
				Okuma yazma bilen fakat bir okul bitirmeyen	30.316	14.852	15.464
				İlkokul mezunu	33.102	13.295	19.807
				İlköğretim mezunu	33.123	18.251	14.872
				Ortaokul veya dengi okul mezunu	9.529	5.158	4.371
				Lise veya dengi okul mezunu	42.792	22.662	20.130
				Yüksekokul ve üzeri	27.083	14.510	12.573
				Bilinmeyen	10.466	5.445	5.021
				Toplam	189.594	94.679	94.915

Tablo 1.7 Okuma yazma durumu ve cinsiyete göre nüfus (6 +yaş) - 2013

İl	İlçe	Belde/Köy	Okuma yazma durumu	Toplam	Erkek	Kadın
İstanbul	Büyükçekmece	Merkez	Okuma yazma bilmeyen	3.183	506	2.677
			Okuma yazma bilen	175.945	88.728	87.217
			Bilinmeyen	10.466	5.445	5.021
			Toplam	189.594	94.679	94.915

3.2.6. Sağlık

Büyükçekmece’de halen faaliyet gösteren Devlet Hastanesi’nin bir bölümü, belediyenin Sağlık Bakanlığı’na tahsis ettiği 2 binada işlevini sürdürmektedir. Büyükçekmece, Çakmaklı bölgesinde bulunan termal suyu sayesinde, bölgenin sağlık merkezlerinden biri olacaktır.

Büyükçekmece sınırları içerisinde poliklinik çalışmaları, laboratuvar çalışmaları, aile planlaması çalışmaları, bağışıklama ve filyasyon çalışmaları ile tedavi hizmetleri verilmektedir. Ayrıca Büyükçekmece Belediyesi Sağlık İşleri Müdürlüğü bünyesinde Mamografi ve Kemik Ölçüm Merkezi’nin kuruluş hazırlıkları devam etmektedir.

Halen İlçemiz genelinde;

- 1 Adet Devlet hastanesi
- 13 Adet Sağlık Ocağı
- 1 Adet Özel Hastane
- 5 Adet Poliklinik ve Tıp Merkezi faaliyet göstermektedir.

3.2.7. Sosyo – kültürel yapı

Şehircilik açısından baktığımızda Büyükçekmece; yerleşim, imar, altyapı, çevre sorunlarını çözmüş İstanbul'un birkaç ilçesinden biridir. Bu hali ile ticaret, endüstri, hizmet ve eğitim sektörlerinde önemli oluşumları bünyesinde toplamış, kendini 21. yy.' a hazırlamış, tüm yeniliklere ve gelişmelere açık bir kenttir.

2007 Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi sayımına göre Büyükçekmece belediye sınırları dahilindeki nüfusu 44.287 ve ilçe geneli toplam 688.774 olan nüfusu, 5747 sayılı kanun sonrasında 163.140 olarak belirlenmiştir. 2013 yılı Adrese Dayalı Nüfus kayıt sistemi verilerine göre Büyükçekmece'nin nüfusu 211.000'dir. Belediyenin yaptığı Kent Bilgi Sistemi verilerine göre 2014 yılı ağustos ayı itibariyle şehrin nüfusu 300.000'e ulaşmıştır. Sayfiye yeri olma özelliğini de koruyan Büyükçekmece'de nüfus yazları 700.000'e ulaşmaktadır. Yazın özellikle hafta sonlarında bu nüfus 1.000.000'a çıkmaktadır.

Büyükçekmece kültürel açıdan Türkiye'de örnek bir altyapıya sahiptir. Belediyeye ait Atatürk Kültür Merkezi, tiyatro ve konferans salonları, sinema salonları, şehrin çeşitli yerlerindeki kültür sanat etkinliklerine müsait alan ve amfiler, Kültür Park içerisindeki müze, konservatuar binası, yine Kültür Park içerisinde bulunan ve her tür kültür sanat etkinlikleri için kullanılan Kervansaray ile kültür sanat etkinliklerinin gerçekleştirilmesinde sıkıntı yaşanmamaktadır. Büyükçekmece Belediyesi konserler, tiyatro gösterileri, konferans, panel gibi etkinliklerle halkımızın kültür ve sanat aktiviteleri içerisinde bulunmasını sağlamaktadır.

Kapasite ve özellik bakımından İstanbul'un en önemli kültür komplekslerinden biri olan Büyükçekmece Atatürk Kültür Merkezi, şehrin kültürel etkinliklerine cevap verebilecek özelliklere sahiptir. Atatürk Kültür Merkezi 4700 m²'lik bir alan üzerinde kurulmuş olup, kompleks içerisinde 1 adet 600 kişilik tiyatro salonu, 2 adet 75'er kişilik Oratoryom, 4 adet derslik, 1 adet Sanat Galerisi ve Sergi Salonu, Bilardo Salonu, Bilgi evi, okuma salonu, 1 adet de halk kütüphanesi bulunmaktadır.

Ayrıca B.Çekmecenin en önemli Kültür - Sanat etkinliği olan "Uluslararası Kültür ve Sanat Festivali" uluslararası takvime girmiş önemli bir kültürel etkinliktir. 2010 ve 2011 yıllarında dünyanın en iyi festivali seçilen bu etkinliğe her yıl 1500'ün üzerinde yerli ve yabancı sanatçı katılmaktadır. Bu sanatçılar; müzik, halk oyunları, heykel, fotoğraf, resim, el sanatları branşlarında sanatlarını icra etmektedirler. 10 gün süren bu etkinliği her yıl 300.000'in üzerinde seyirci izlemektedir. Türkiye'nin de önemli kültür sanat etkinlikleri arasında olan festival, yazılı ve görsel basında da yer alarak Büyükçekmece'nin tanıtımına katkı sağlamaktadır.



3.2.8 Ulaşım ve Ulaşım Altyapısı

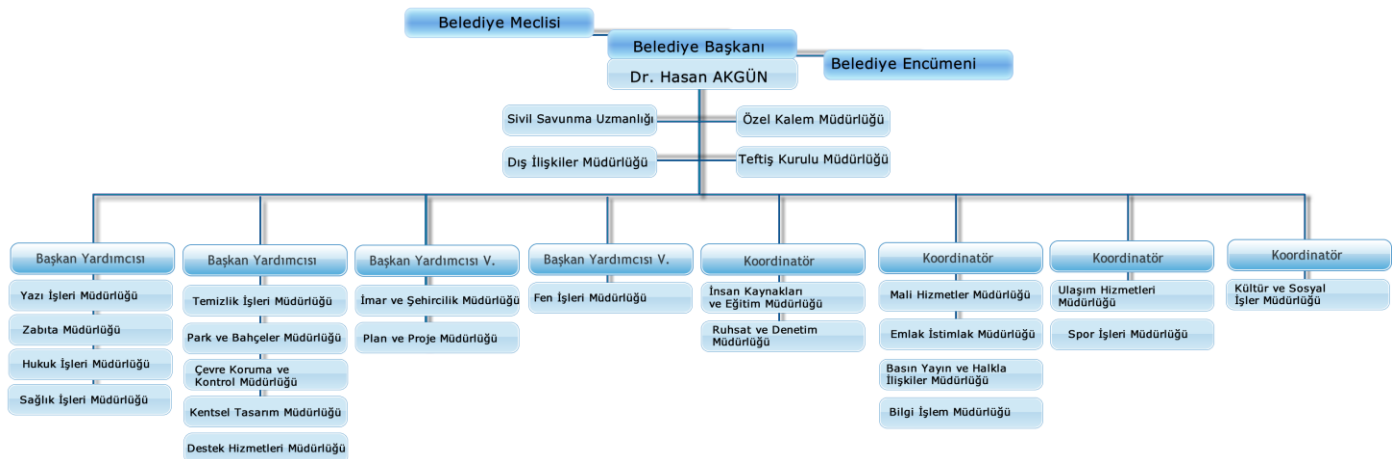
Büyükçekmece, TEM otoyolu ve D-100 karayolu ile doğuda İstanbul'a, batıda Trakya'ya bağlanmaktadır. Atatürk Havalimanı'na 30 Km, Özel Hezarfen Havaalanına ise 10 Km. uzaklıktadır. İstanbul şehir merkezi ile bağlantı, İETT otobüslerinin ve metrobüslerin Yenibosna, Mecidiyeköy ve Bakırköy'e düzenli seferleri ile sağlanmaktadır.

Yeni yapılmakta olan İstanbul'un 3. Havalimanına 25 km uzaklıktaki Büyükçekmece, bu havalimanı tamamlandığında, ulaşım açısından daha önemli bir konuma sahip olacaktır. Deniz kenarında bir ilçe olmasına rağmen, Büyükçekmece deniz ulaşımından yeterince yararlanamamaktadır. Daha önce belediyenin yaptığı deniz otobüsü iskelesi sayesinde deniz ulaşımından faydalanmaya başlayan şehir halkı, yat limanı ile birlikte faaliyete geçecek yeni deniz otobüsü iskelesi sayesinde deniz ulaşımından tam anlamıyla faydalanabilecektir.

2013 yılı verilerine göre toplu taşımacılığın yaklaşık % 89 u otobüs ve metrobüslerle sağlanmaktadır. Geri kalan kısmı ise minibüsler ve diğer toplu taşıma araçları ile yapılmaktadır.

3.3. İÇ ÇEVRE ANALİZİ

3.3.1. Örgüt Yapısı



3.3.2. İnsan Kaynakları Yapısı

Büyükçekmece Belediyesi İnsan Kaynakları Yapısı aşağıda tablolar halinde verilmiştir.

Tablo 1.8 Büyükçekmece Belediyesi-Personel Sayısında Yıllara Göre Değişim Tablosu

Yıllar	Personel Sayısı	Yıllar	Personel Sayısı
1990	216	2003	209
1991	237	2004	216
1992	239	2005	189
1993	229	2006	209
1994	218	2007	202
1995	186	2008	190
1996	195	2009	551
1997	195	2010	501
1998	197	2011	433

1999	195	2012	459
2000	206	2013	458
2001	197	2014	463
2002	206		

Tablo 1.9 Büyükçekmece Belediyesi-İstihdama Göre Eğitim Durumu Tablosu

	Memur		İşçi		Sözleşmeli	
	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
Okuryazar						
İlkokul	6	%2,7	77	%33,5		
Ortaokul	6	%2,7	25	%11		
Meslek Lisesi	13	%5,8	20	%8,7	1	%11,1
Lise	53	%23,7	78	%34		
Ön Lisans	35	%15,6	10	%4,3		
Lisans	101	%45,1	20	%8,7	8	%88,9
Yüksek Lisans	10	%4,5				
Doktora						
Toplam	224		230		9	

Tablo 1.10 Büyükçekmece Belediyesi-Hizmet Sınıflarına Göre Kadro Dağılım Tablosu

	Sayı	Yüzde
AHS Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	5	%1
DHS Din Hizmetleri Sınıfı		
EHS Emniyet Hizmetleri Sınıfı		
GiH Genel İdare Hizmetleri Sınıfı	308	%64,2
SHS Sağlık Hizmetleri Sınıfı	22	%4,6
THS Teknik Hizmetleri Sınıfı	136	%28,3
YHS Yardımcı Hizmetler Sınıfı	9	%1,9
Toplam	480	

Tablo 1.11 Büyükçekmece Belediyesi-Cinsiyet Dağılımı Tablosu

	Memur		İşçi		Sözleşmeli		Toplam	
	Sayı	Yüzde	Sayı	Yüzde	Sayı	Yüzde	Sayı	Yüzde
Kadın	87	%38,8	81	%35,2	4	%44,4	172	%37,1
Erkek	137	%61,2	149	%64,8	5	%55,6	291	%62,9
Toplam	224		230		9		463	

Büyükçekmece belediyesinde 230 işçi 224 memur 9 sözleşmeli olmak üzere toplam 463 personel çalışmaktadır.

3.3.3. Mali Yapı

Giderler, Personel giderleri, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri, Mal ve malzeme alım giderleri, faiz giderleri, cari transferler, sermaye giderleri ve sermaye transferleri olmak üzere yedi ana grupta toplanmaktadır.

Gelirler, Vergi gelirleri, vergi dışı gelirler, teşebbüs ve mülkiyet gelirleri, alınan bağış ve yardımlar, diğer gelirler ve alacaklardan tahsilatlar olmak üzere yedi ana gruptan oluşmaktadır.

Tablo 1.12 Gider Tablosu

GİDER			
	YILLAR		
	2011	2012	2013
PERSONEL GİDERLERİ	19.403.794,86TL	21.984.907,13TL	24.183.149,28TL
SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ	4.119.304,93TL	4.076.704,30TL	4.308.012,70TL
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	45.360.810,62TL	64.150.340,39TL	78.627.213,40TL
FAİZ GİDERLERİ	-----	-----	1.254.478,59TL
CARİ TRANSFERLER	2.406.115,63TL	3.339.202,98TL	2.511.400,72TL
SERMAYE GİDERLERİ	35.639.523,14TL	57.178.753,05TL	80.195.210,47TL
SERMAYE TRANSFERLERİ	-----	345.674,90TL	242.209,77TL
BORÇ VERME	-----	-----	-----
GENEL TOPLAM	106.929.549,18TL	151.075.582,75TL	191.321.674,93TL

Tablo 1.13 Gelir Tablosu

GELİR			
	YILLAR		
	2011	2012	2013
VERGİ GELİRLERİ	50.829.054,98TL	49.538.412,88TL	66.135.981,83TL
VERGİ DIŞI GELİRLER		-----	-----
TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	10.077.974,03TL	12.956.665,67TL	27.524.180,39TL
ALINAN BAĞIŞLAR VE YARDIMLAR	503.709,00TL	1.180.097,50TL	10.037,00TL
DİĞER GELİRLER	29.195.444,96TL	33.499.433,41TL	36.210.697,01TL
SERMAYE GELİRLERİ	-----	-----	28.161.362,95TL
ALACAKLARDAN TAHSİLAT	-----	-----	-----
RED VE İADELER(-)	-2.059.248,06	-562.686,56	-7.475.083,84
GENEL TOPLAM	88.546.934,91TL	96.611.922,90TL	150.567.175,34TL

3.3.4. Teknolojik Altyapı

“Önce insan” diyerek uygulanan şeffaf, katılımcı, sosyal belediyecilik anlayışını bilişim teknolojilerindeki faaliyetler ile bütünleştirmek. Hizmet kalitesini sürekli artırmak ve vatandaş memnuniyetini üst seviyelerde tutmak üzere kaynakları en verimli şekilde kullanarak çalışmalara imza atmak.

Dijital Arşivleme

Doküman ve belgelerin elektronik ortamda arşivlenerek yönetilebilmesi amacıyla daha önce başlatılan ‘Kurumsal İçerik Yönetimi’ projesini geliştirmek.

İnteraktif Belediyecilik

E-Belediye Web portalı ile 7/24 online Sicil Sorgulama, Borç Sorgulama ve Ödeme, Beyanname Başvuruda Bulunma, İşyeri Ruhsat Sorgulama, Sokak Rayiç Değerleri Hakkında Bilgi Alma, Meclis ve Encümen Kararlarına Ulaşılabilme, Nikah Saatleri Sorgulama, Rezervasyon Alma, Şikayet veya Öneride Bulunma gibi işlemler ile anlık ve yerinde hizmetlerden faydalanma imkanı sağlamaktadır. Ayrıca Kent Bilgi Sistemi Tabanlı Web Uygulamalarında sağlanan erişimler;

- Kimlik Paylaşım Sistemi (KPS) T.C. Kimlik No (Mernis No) Güncelleme ve Kontrolü
- Kent Rehberi (Faaliyetler, Adres Sorgulama, Parsel Sorgulama)
- İmar Durumu Sorgulama
- Online Tapu Takbis Uygulaması
- Online Kütüphane
- E-Devlet Uygulaması (<https://www.turkiye.gov.tr/buyukcekmece-belediyesi>)

Kiosklar

Büyükçekmece'nin çeşitli noktalarına konulacak Kiosklar ile, vatandaşların belediyeye gelmeden emlak, çevre, ilan-reklam borçlarını kredi kartıyla ödeyebilmesi sağlanacaktır. Ayrıca güncel haberler ve belediyenin düzenlediği etkinlikler hakkında bilgi almasını, nöbetçi eczaneler ve diğer konularla ilgili bilgilere erişmesini, yorumlarını iletebilmesini mümkün kılacaktır.

Dokunarak Bilgiye Erişim

Dokunmatik Bilgi Panoları ile panolardan, Kent Rehberi, İmar Durumu gibi bilgiler görüntülenebilmektedir. Devam eden faaliyetler hakkında haritadan anlık bilgi alınabildiği gibi istendiğinde harita üzerinde çalışmalar yapılarak dosya ek halinde e-posta olarak gönderme imkânı sağlamak.

Coğrafi ve Kent Bilgi Sistemleri

Yetersiz olan kaynakların etkin biçimde kullanılması için Büyükçekmece Belediyesine Coğrafi Kent Bilgi Sistemi kurarak, maddi kaynaklarının artırılmasını, kaliteli hizmet üretimini, var olan bilgilerin analizini, raporlanmasını ve teknik projelerin daha hızlı bir şekilde oluşturulmasını sağlamak.

360° Resim Tanıma Tekniği İle Kent Değerlendirmesi

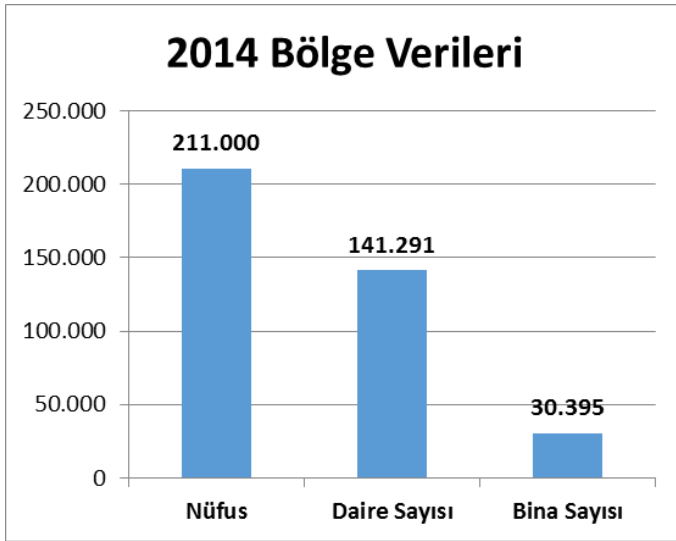
Binalara ait özellikler (inşaat türü, sınıfı, katsayısı vs. bağımsız birim bilgileri) dijital arşivimizde bulunan yapı ruhsatı ve yapı kullanma izin belgesindeki bilgiler ile sahadan gelen sözel veri formları ve fotoğraflarla oluşturulmaktadır. Toplam 33.150 bina, 122.210 bağımsız birim ve 51.300 parsel sistemde kayıt altına alınmıştır. Bu çalışmayı daha da geliştirerek yapılan her binayı kayıt altına almak.

TV Kulesi ; 235 metre yüksekliğinde, 30 metre genişliğinde ve yükseklik bakımından Avrupa'nın 4'üncü, dünyanın 17'nci Televizyon Kulesidir. Kule RTÜK 'ün belirlediği Emisyon bölgesinde, 120 Adet Dijital yayına hazırdır.

Büyükçekmece Belediyesi ; Bilgi Teknolojik altyapısını IBM Sunucular , IBM-Lenovo Desktop , HP , Wyse , Mapple , Xerox , Cisco Markalı Donanım cihazları ve UKBS Kent Bilgi otomasyonu , ChekPoint FireWall, Websense internet , MicroSoft , Adobe , AutoCad yazılım ürünleri ve eğitimli Bilgi sistemleri kullanıcıları oluşturmaktadır.

Bölge verileri :

Nüfus	: 211.000
Daire Sayısı	: 141.291
Bina Sayısı	: 33.783



Grafik 2.1



Grafik 2.2

3.3.5. Fiziksel Altyapı

Fiziki altyapı bir kentin süreklilik arz eden hizmetlerinin tamamıdır. İlk akla gelen hizmetler kanalizasyon ve su şebekesidir.

Büyükçekmece'nin 2009 yılı öncesi belediye sınırları olan şehir merkezinin kanalizasyon, yağmur suyu, arıtma tesisleri tamamıyla bitirilmiş, elektrik ve telefon hatları toprak altına alınmıştı. 2009 yılından sonra yeni oluşan Büyükçekmece İlçesi'nin ise %90'a yakınının altyapı hizmetleri bitirilmiş, kalan çok az kısmı da tamamlanmak üzeredir.

Merkezde yaklaşık olarak 175.000 m kanalizasyon hattı döşenmiştir. Tüm ilçe merkezinin pissuyu sahilde yaklaşık 6,50 metre derinden geçmekte olan kolektör hattına bağlanmaktadır.

Toplam pis su kanal uzunluğu 175.000 m, yağmursuyu kanal uzunluğu 23.000 m'dir



3.3.5.1.-BÜYÜKÇEKMECE BELEDİYESİ HİZMET BİNALARI

İlçe statüsündeki belediyeye geçildikten sonra belediye sınırları içerisinde hizmet üretebilecek büyüklükte belediye binasına ihtiyaç duyulmuştur. 1999 depreminde hasar gören belediye binası yıkılmıştır ve yeni hizmet binası yapımına geçilmiştir. İnşaat devam etmektedir. Belediye hizmetleri, 4 ayrı noktadan verilmektedir. Bu da, belediye hizmetlerinin yürütülmesinde bütünlüğü aksattığı gibi performans düşüşüne sebep olmaktadır. Bu aksaklığın giderilmesi, ancak yeni hizmet binasına geçilmesi ile sağlanacaktır.

Belediyemizin Fatih Mahallesi, Şehremini Caddesi üzerindeki merkez hizmet binası yenisi yapılmak üzere yıkılmış olup Belediye hizmetlerimiz; Kumburgaz ve Mimarsinan'daki Belediye Hizmet Binalarıyla, Cumhuriyet Mahallesindeki Destek Hizmetleri Müdürlüğü Hizmet Binasında, Dizdariye Mahallesindeki Meslek Edindirme Kursları Binasında, Atirus İş Merkezinde, Fatih Mahallesi Adnan Kahveci Caddesinde Halkla İlişkiler Müdürlüğünde ve Tepecik Nejat Uygur Kültür Merkezinde yürütülmektedir.



3.4. PAYDAŞ ANALİZİ

Paydaş analizi, planlama sürecinde paydaşlarla etkili bir iletişim kurularak bu kesimlerin ilgi ve katkısının sağlanması ile gerçekleştirilmiştir. Paydaşların görüş ve beklentilerinin anket yoluyla tespit edilmesi, belediye hizmet ve faaliyetlerinin etkin bir şekilde gerçekleştirilmesine engel oluşturabilecek unsurların saptanması ve bunların giderilmesi için stratejiler oluşturulmaktadır. Paydaşların birbirleriyle olan ilişkilerinin ve olası çıkar çatışmalarının tespit edilmesi, paydaşların belediye hakkındaki görüşlerinin alınmasıyla kuruluşun güçlü ve zayıf yönleri hakkında fikirler alınmıştır. Paydaşların hangi aşamada katkı sağlayacağını tespit edilmesi, görüş, öneri ve beklentilerinin stratejik planlama sürecine dâhil edilmesi açısından önem arz etmektedir.

Büyükçekmece Belediyesinin paydaşları belirleme çalışmasında belirlenen iç ve dış paydaşlara Ek.1’de “Büyükçekmece Belediyesinin Paydaş Listesi” adı ile yer verilmiştir.

3.4.1. Gelecek Öngörüler

3.4.1.1. Nasıl Bir Şehir?

Eğitim Olanaklarının Tam Olduğu,
Sağlık Sorunlarının Çabuk Çözümlendiği,
Kaçak Yapılaşmanın Olmadığı,
Ulaşım Sorununun Olmadığı,
Şehir İçi Ulaşımın Ücretsiz Olduğu,
Hava Kirliliği Olmayan,
Deniz Kirliliği Olmayan,
Sağlıklı Düzenli Temiz,
Tiyatro ve Konser Alanlarının Bol Olduğu,
Kültürel Yönden Gelişmiş,
Tarihi ve Kültürel Yapıların Daima Korunduğu,
Çocukların Güvenle Oynayabileceği Yeşil Alanlara ve Parklara Sahip,
Herkesin ‘Benim İlçem Benim Şehrim’ Dediği,
Yaz Kış Tatil Tadında Yaşanabilecek,
Afet Risklerine Karşı Önlem Alınmış,
Kentsel Atıklarından Geri Dönüşüm Sağlanan,
Kentli Olma Bilincini Kazanmış,
Kaliteli ve Sağlıklı Yaşamı Destekleyen,
Modern, Estetik, Peyzaj Konusunda Düzenli,
Çalışma Olanakların Yüksek Olduğu,
Yeşil Alanların Dünya Standartlarına Uygun Olduğu,
Otopark Sorunu Olmayan,
Sportif Aktivitelerin Olduğu,
Sanayinin Şehir Dışında Olduğu,
Ulaşımın Raylı Sistemlerle Çözüldüğü ve Yaya Geçitleri Modern Olan,
Avrupa Standartlarına Uygun Bir Şehir.

3.4.1.2 Nasıl Bir Belediye?

Maddi Yönden Güçlü,
Eğitim Düzeyinin Yüksek Olduğu,
Lider,
Teknolojinin Tam Anlamıyla Kullanıldığı,
Yeniliklere Her zaman Açık Olan,
Personel Sıkıntısının Yaşanmadığı,

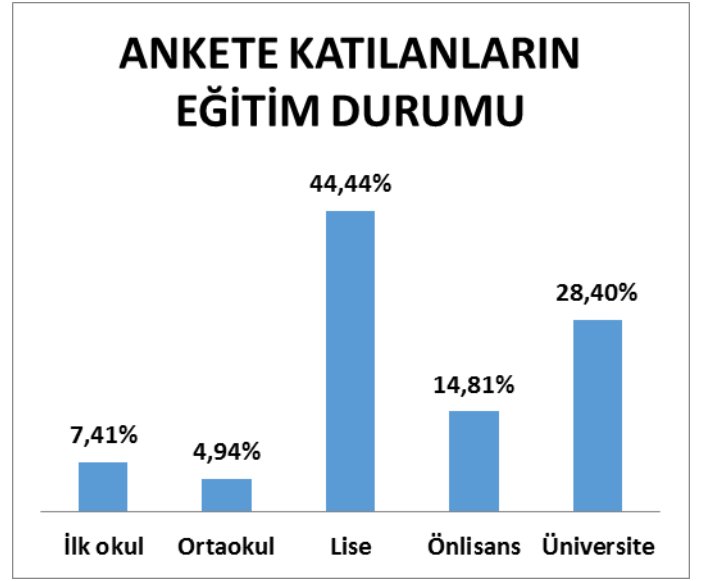
İletişim ve Takım Çalışmasının Olduğu,
Personelin Çalışma Koşularının İyi Olduğu,
Motivasyonun Yüksek Olduğu,
İyi Hizmet Veren,
Birimler Arası İletişimin İyi Olduğu,
Personel Eğitimine Önem Veren,
Bilgiye Ulaşmanın Kolay Olduğu,
Çalışanlara Eğitim Sağlık ve Sosyal İmkânları Sağlayan,
Yeni Fikirler, Projeler Üreten ve Bunları Hızla Gerçekleştiren,
Ben Yaptım Değil Nasıl Yapabiliriz Diyen Personelden Oluşan,
Kırtasiyeciliğin Olmadığı,
Her Yönden Organize Olmuş,
Herkesin Düşüncesini Özgürce Dile Getirdiği,
Teknik İmkânların Bol Olduğu,
Herkesin Düşüncesine Önem Veren,

3.4.2. Vatandaş Beklenti - Memnuniyeti Araştırması (2014 Yılı Temmuz Ayı Verileri)

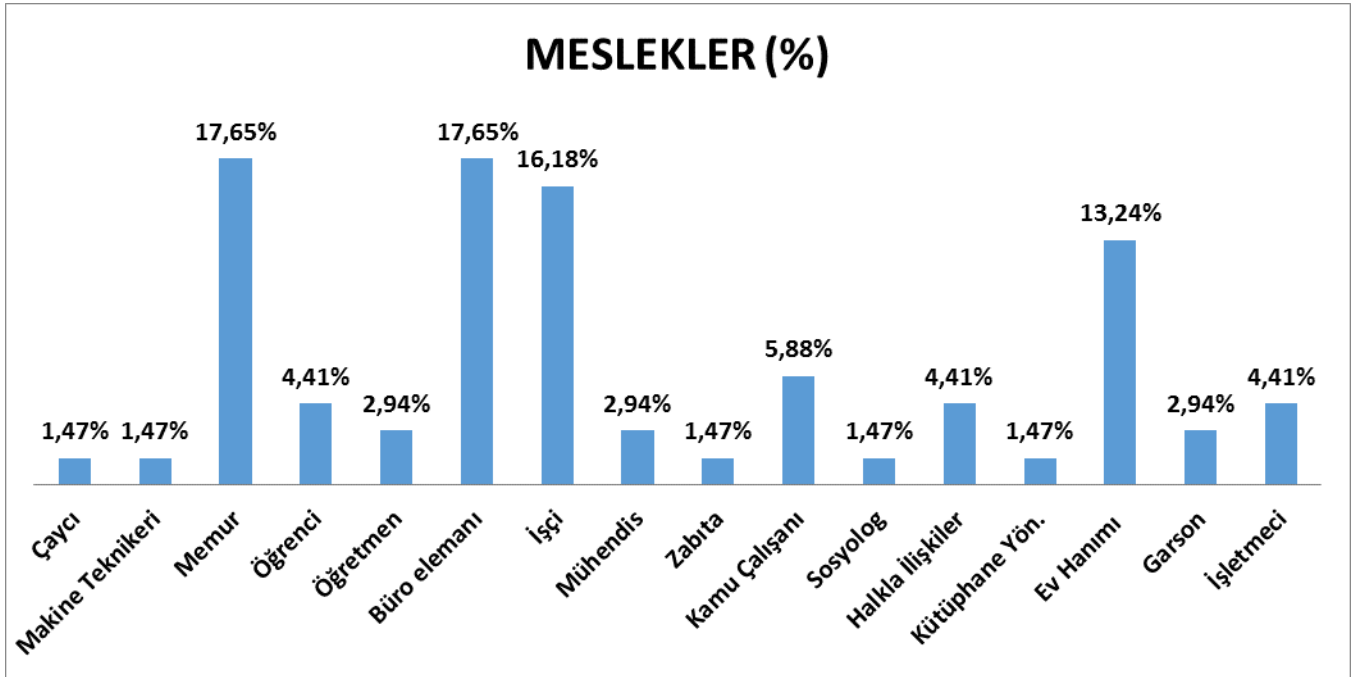
ANKETE KATILANLARIN ÖZELLİKLERİ



Grafik 2.3



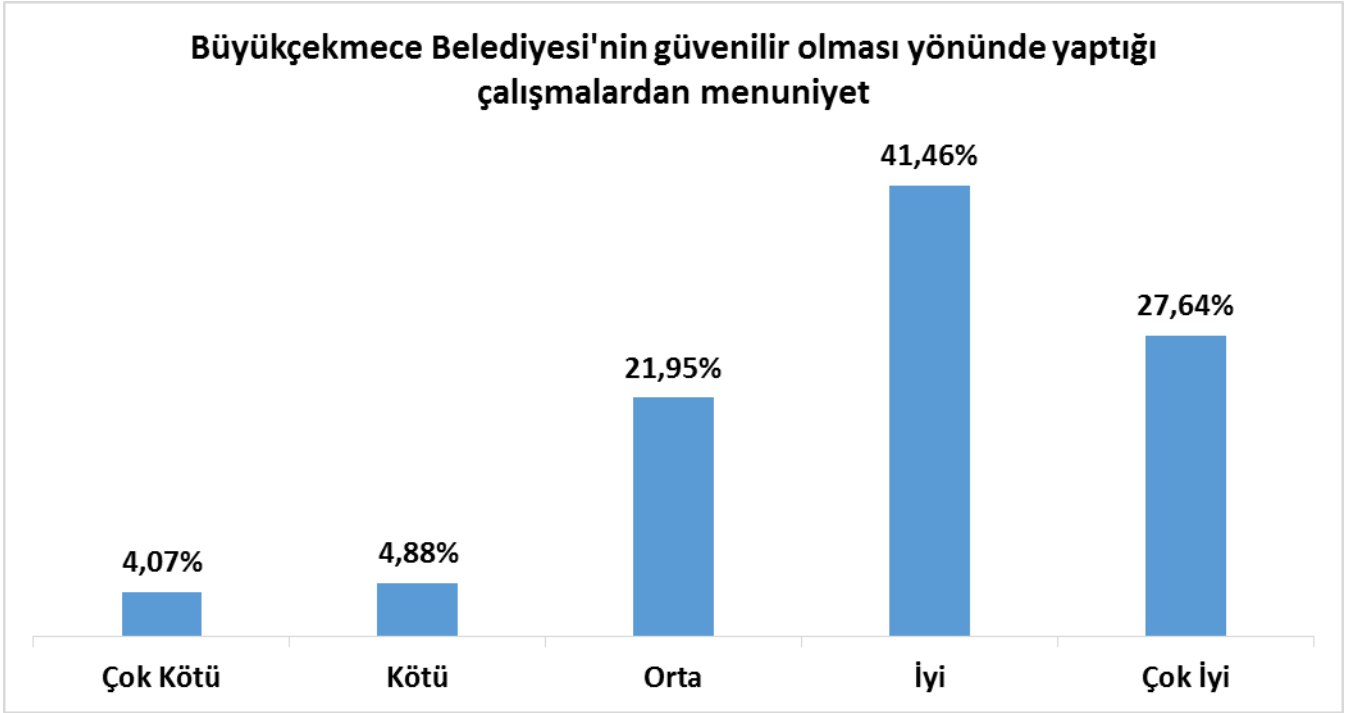
Grafik 2.4



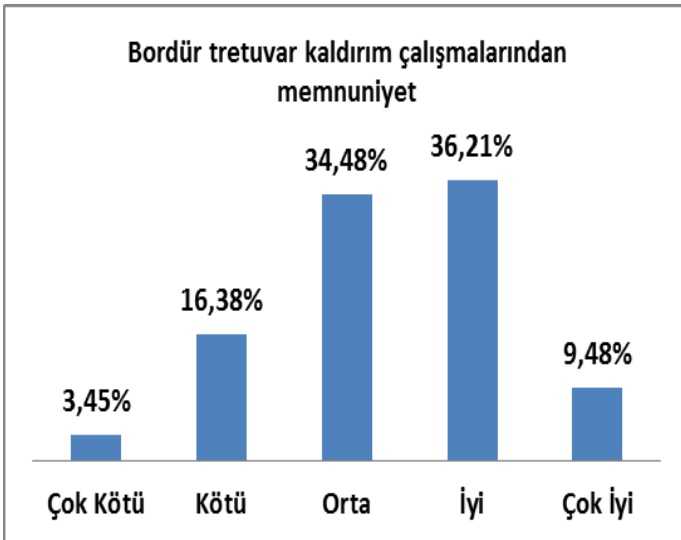
Grafik 2.5

ANKETE KATILANLARIN BÜYÜKÇEKMECE BELEDİYESİNİN HİZMETLERİNDEN MEMNUNİYETİ

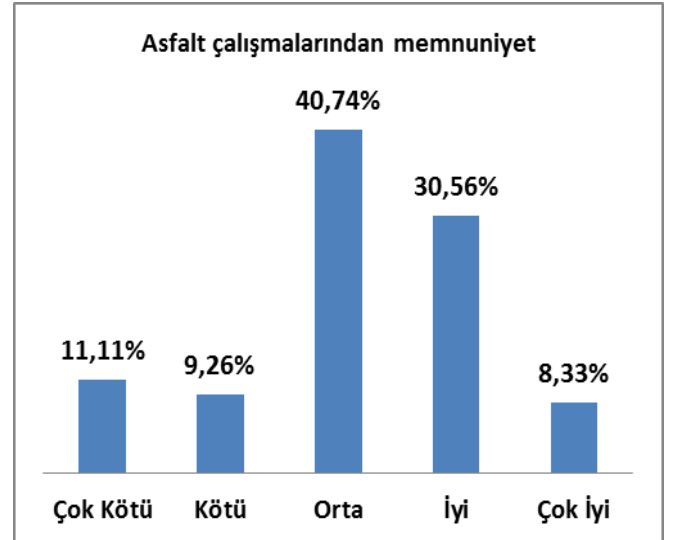
Memnuniyet araştırmaları, aşağıda grafikler halinde verilmiştir.



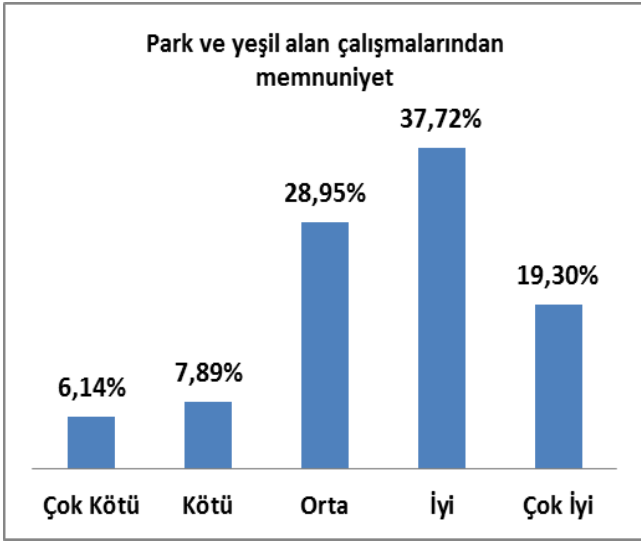
Grafik 2.6



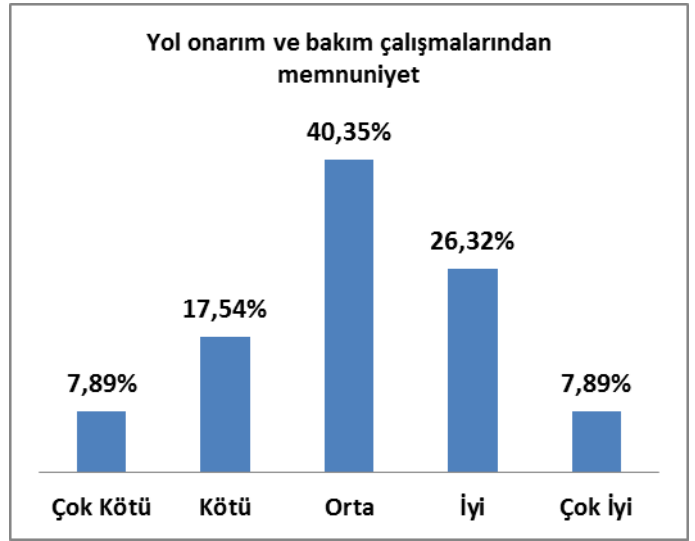
Grafik 2.7



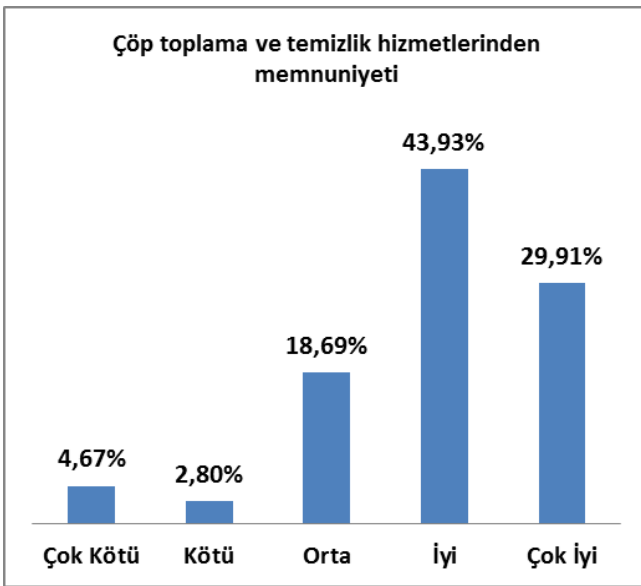
Grafik 2.8



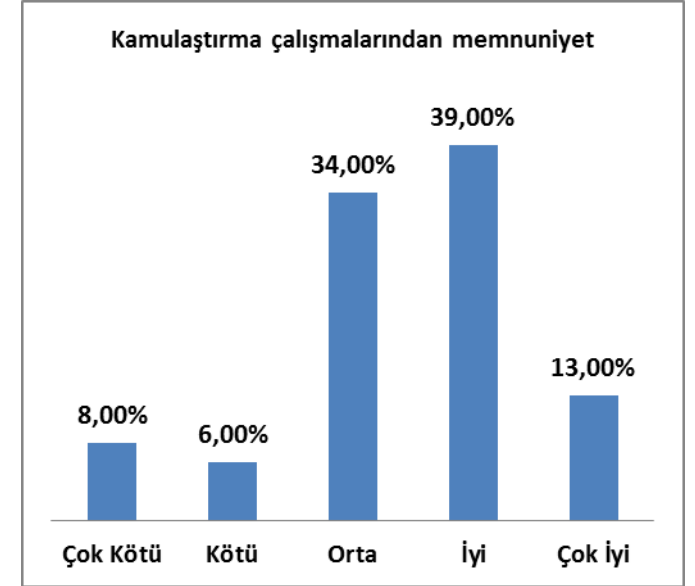
Grafik 2.9



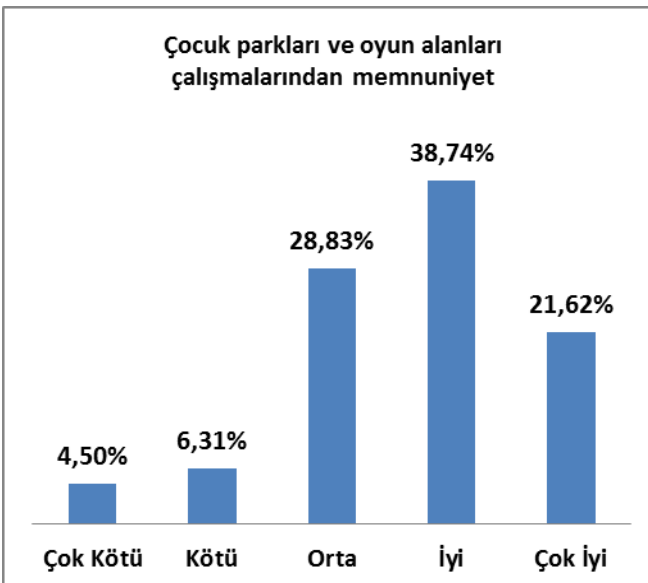
Grafik 2.10



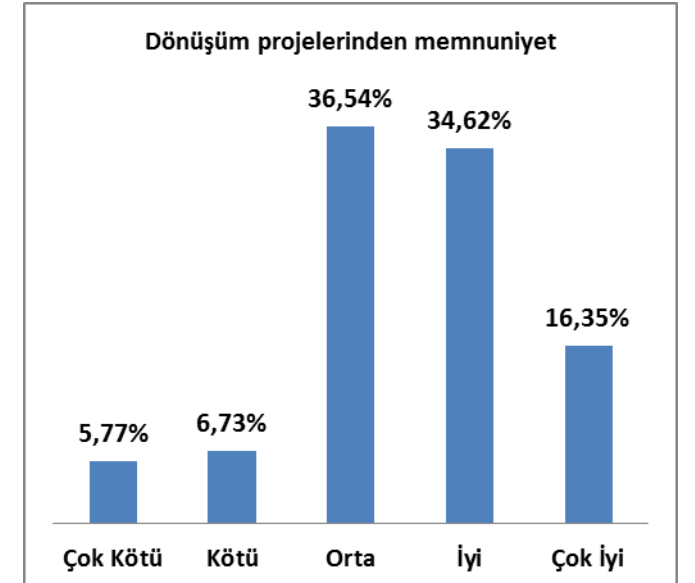
Grafik 2.11



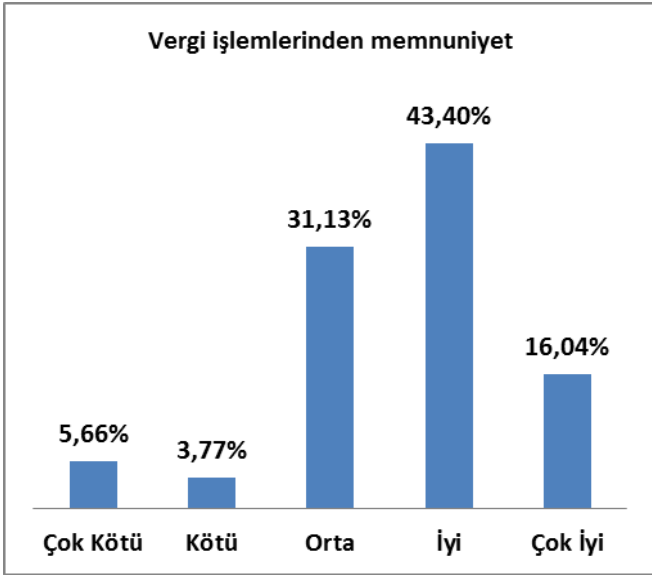
Grafik 2.12



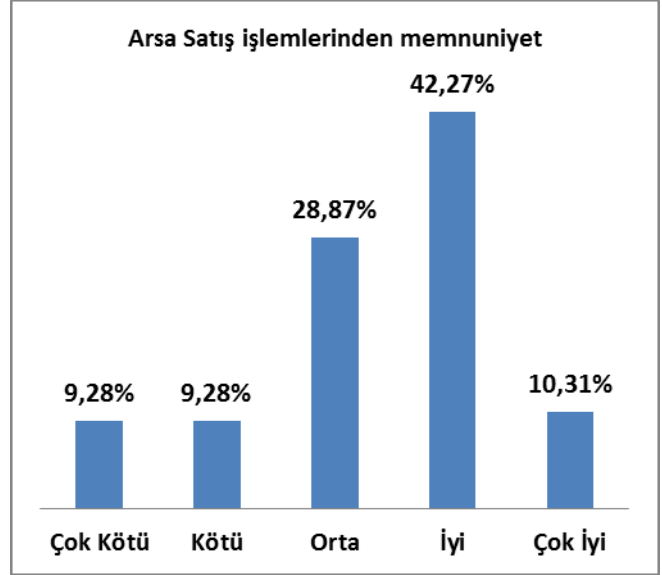
Grafik 2.13



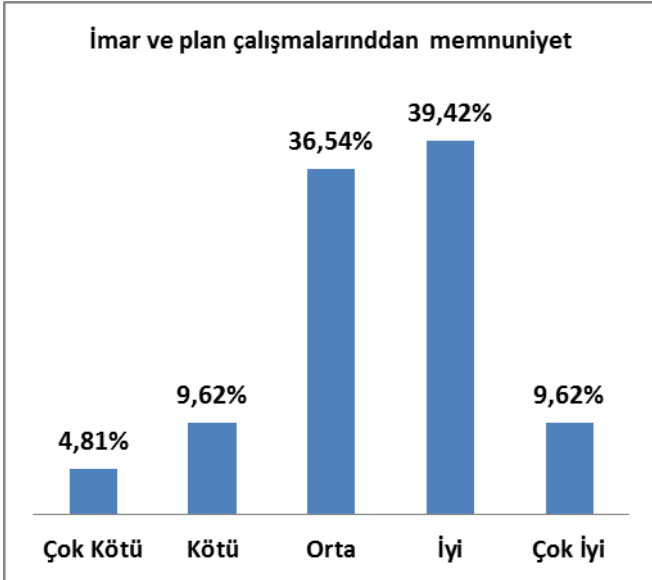
Grafik 2.14



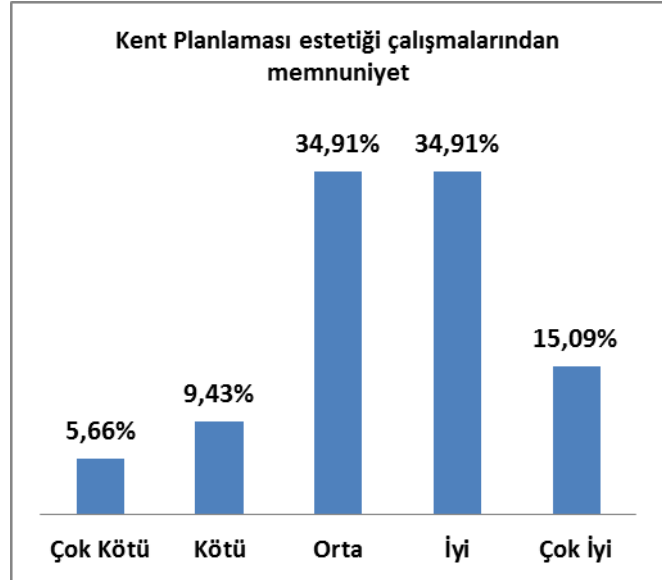
Grafik 2.15



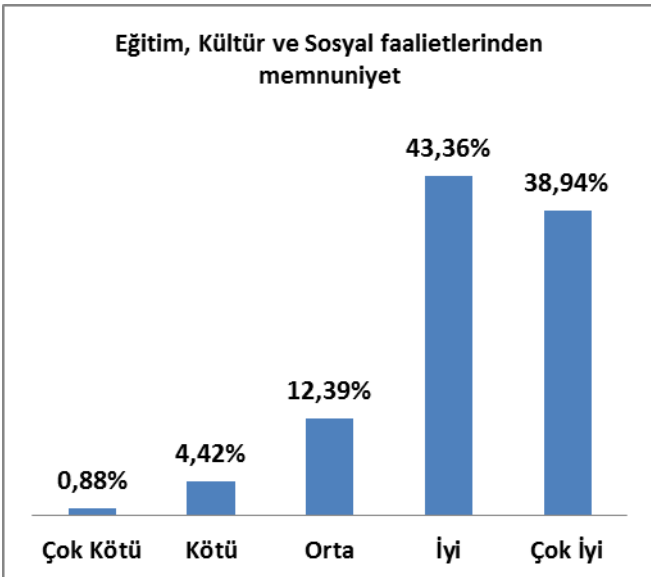
Grafik 2.16



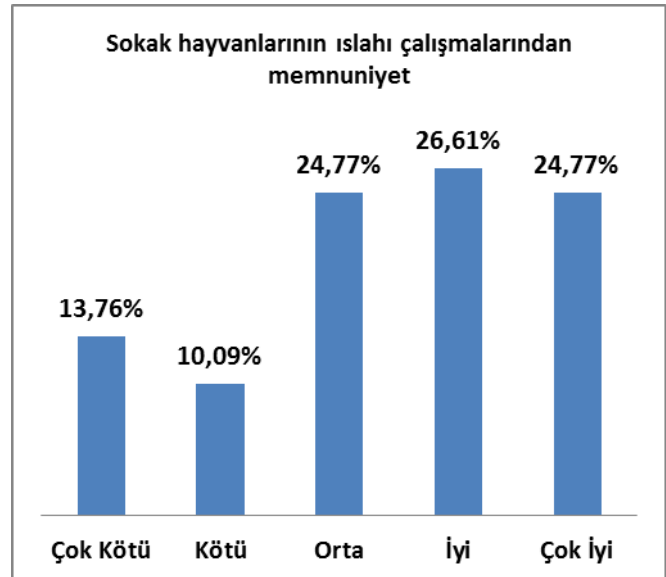
Grafik 2.17



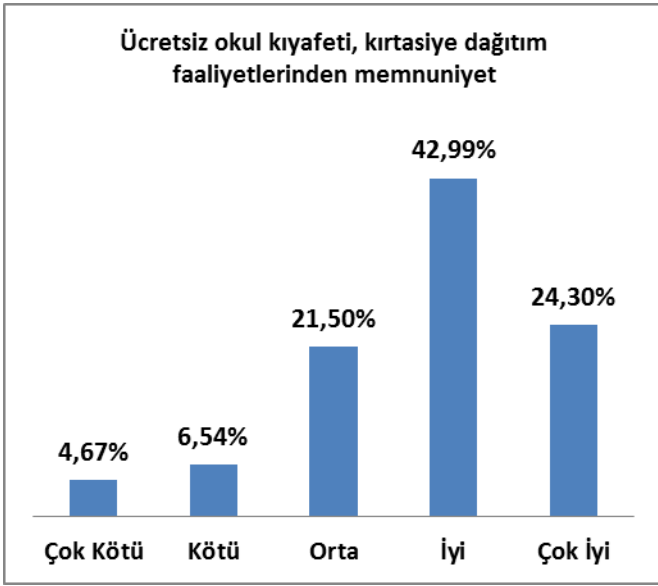
Grafik 2.18



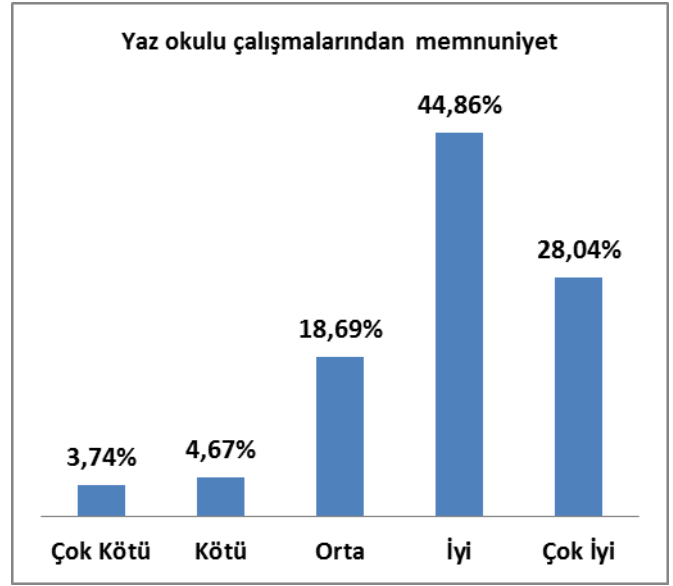
Grafik 2.19



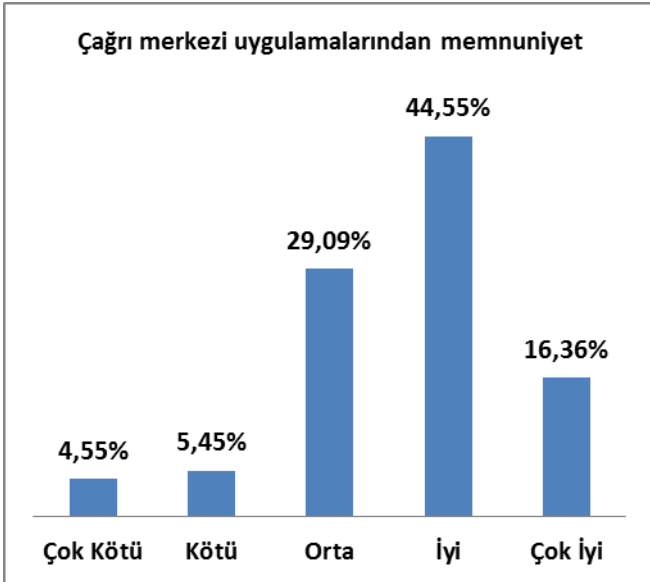
Grafik 2.20



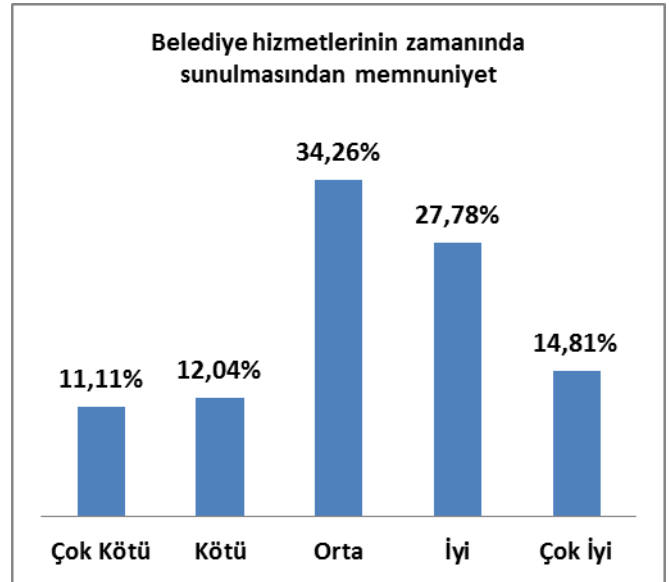
Grafik 2.21



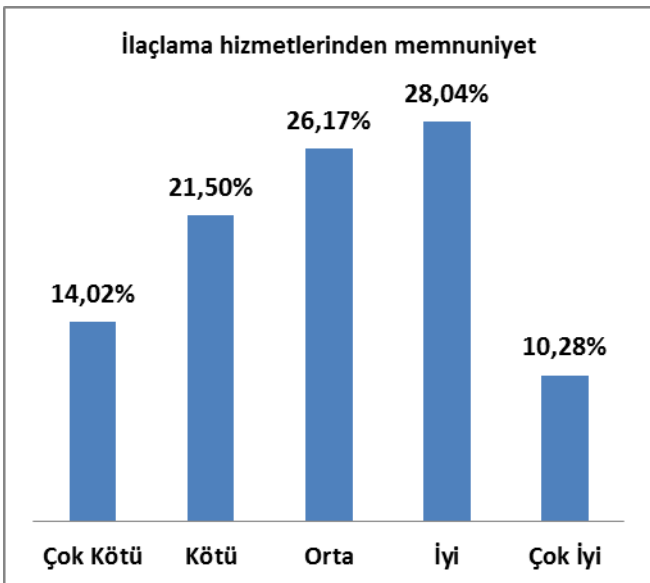
Grafik 2.22



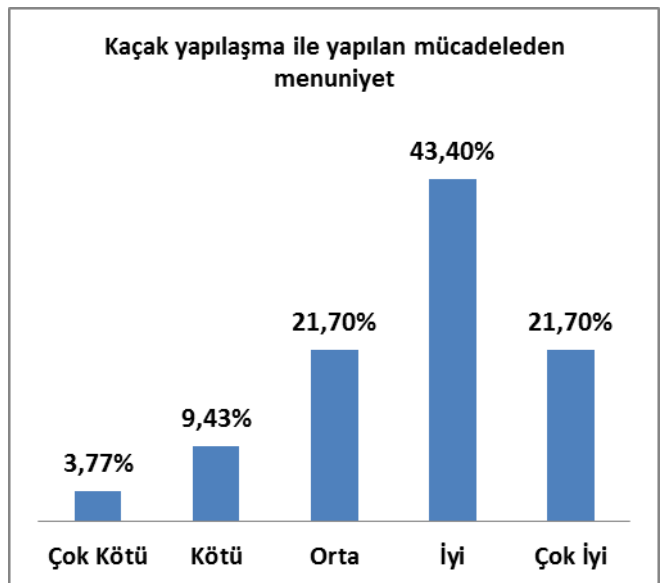
Grafik 2.23



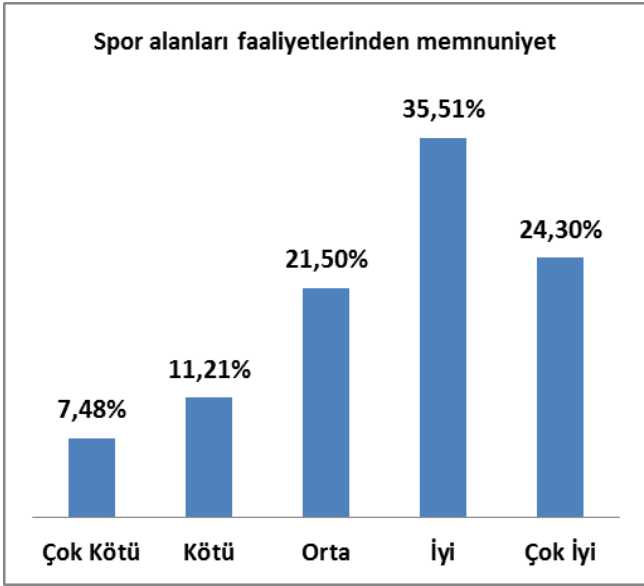
Grafik 2.24



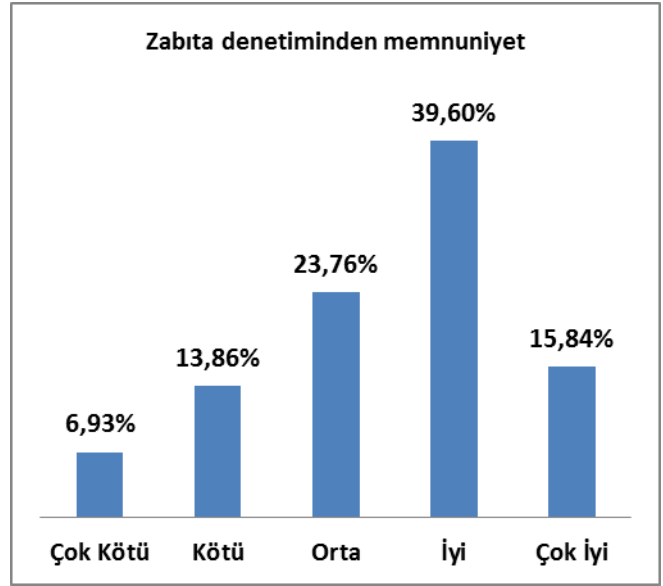
Grafik 2.25



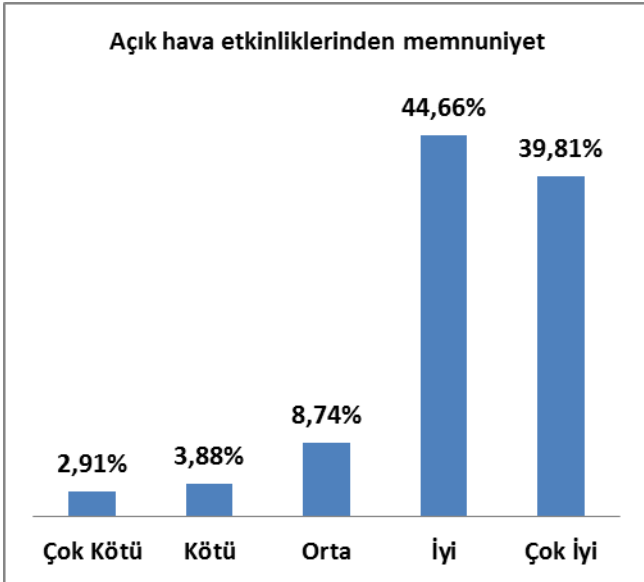
Grafik 2.26



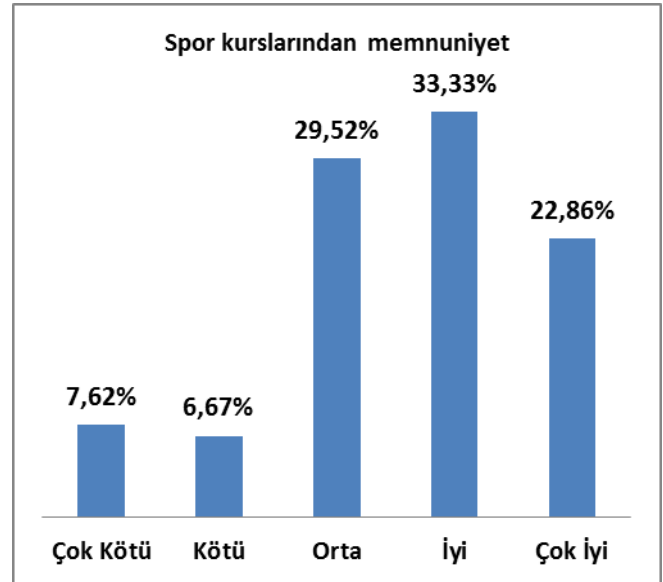
Grafik 2.27



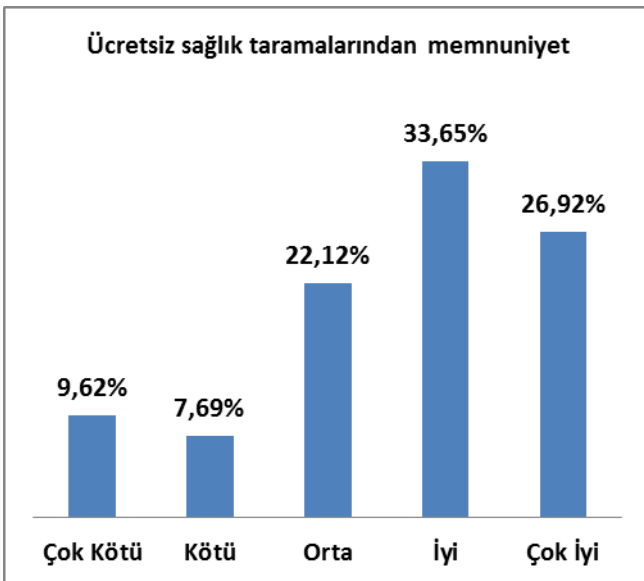
Grafik 2.28



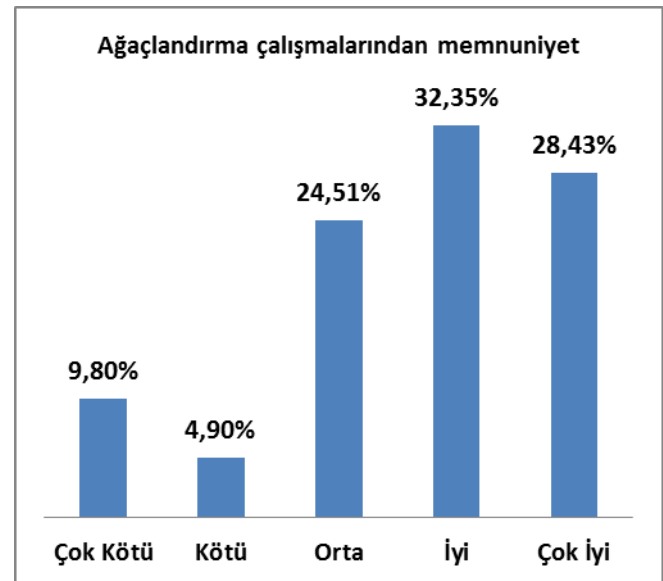
Grafik 2.29



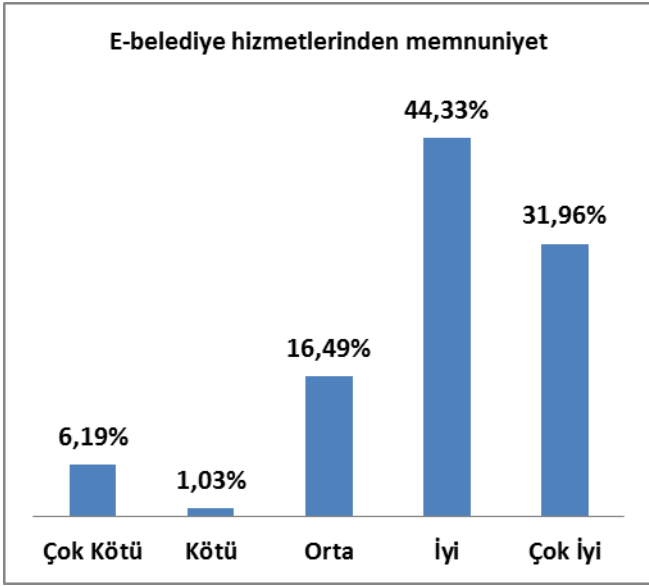
Grafik 2.30



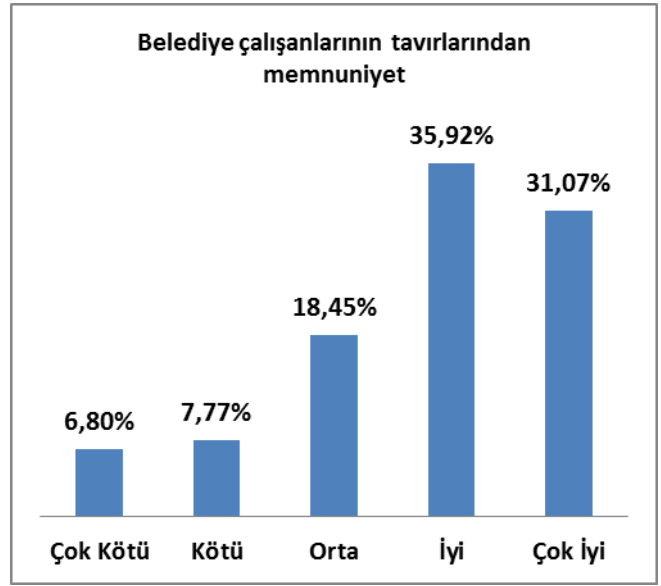
Grafik 2.31



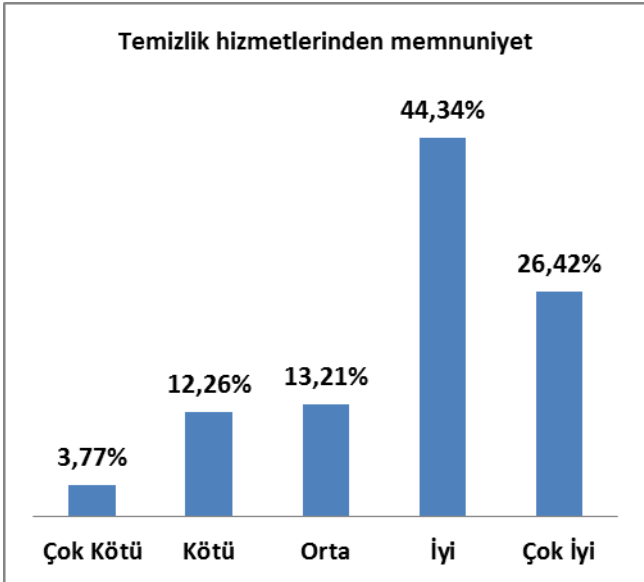
Grafik 2.32



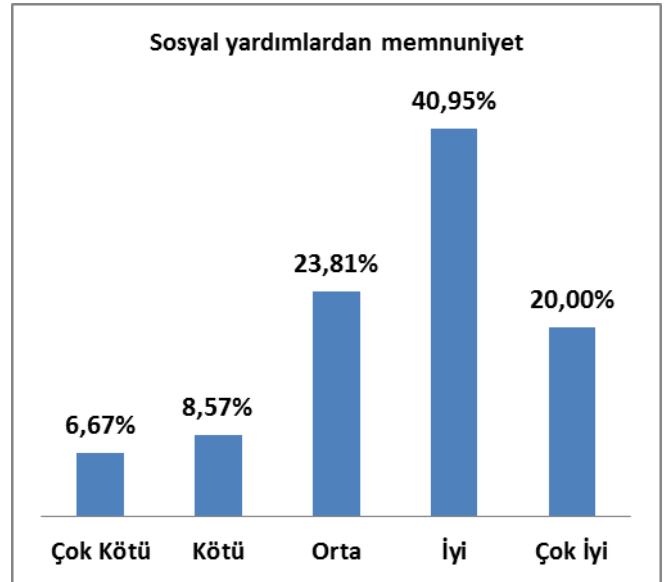
Grafik 2.33



Grafik 2.34

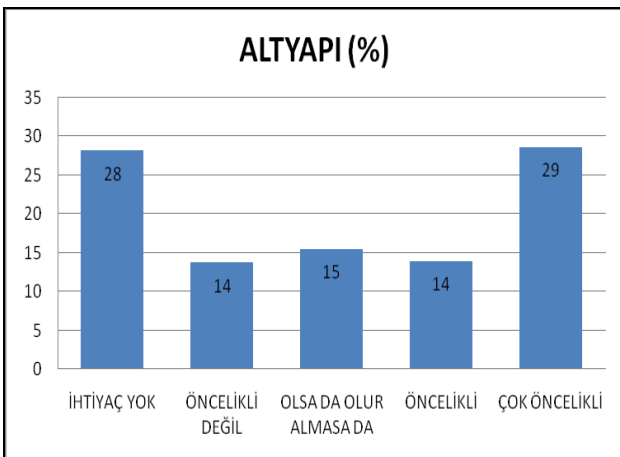


Grafik 2.35

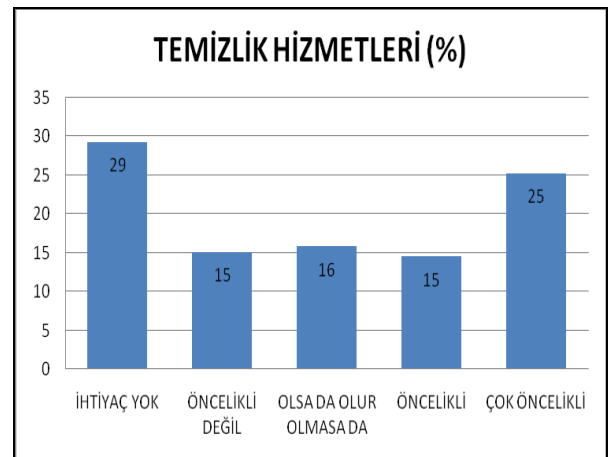


Grafik 2.36

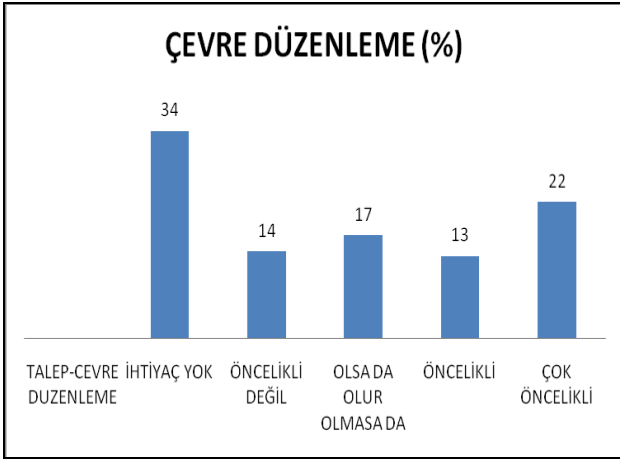
ANKETE KATILANLARIN MAHALLENİZİN VEYA SOKAĞINIZIN EN ÖNEMLİ SORUNU NEDİR? SORUSUNA VERDİĞİ CEVAPLARIN ORANI



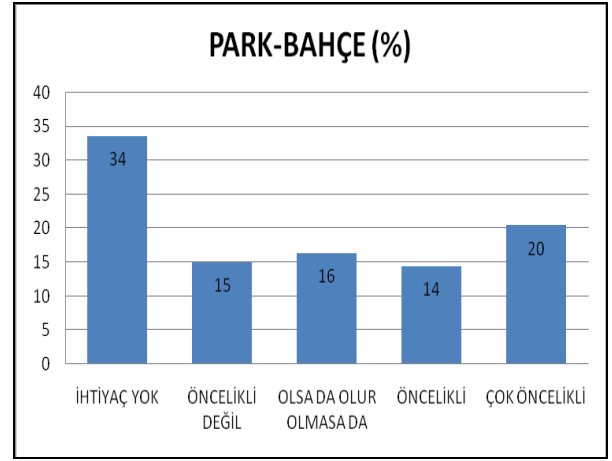
Grafik 2.37



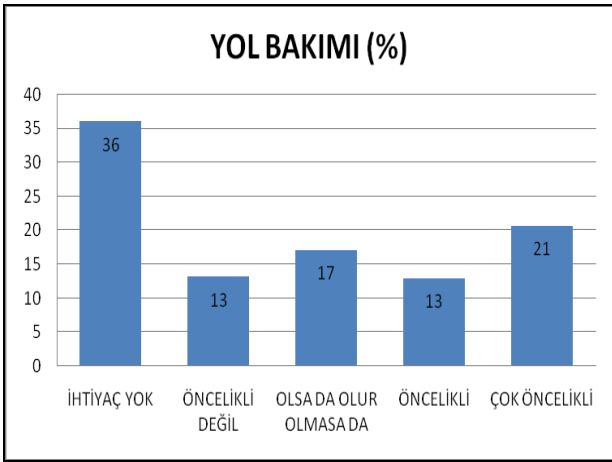
Grafik 2.38



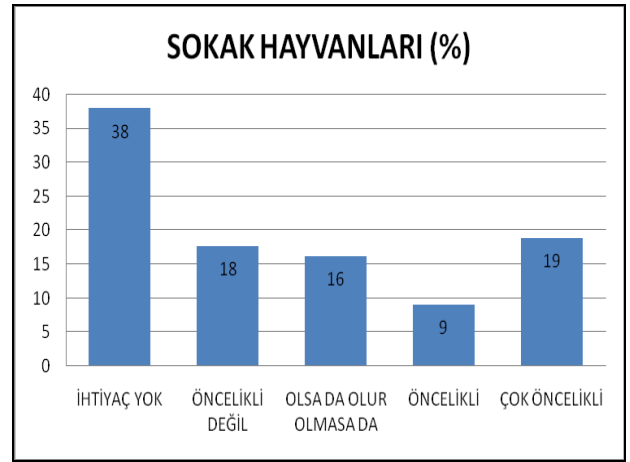
Grafik 2.39



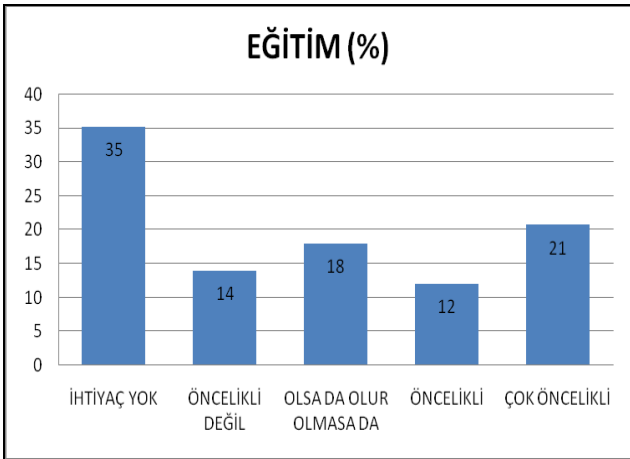
Grafik 2.40



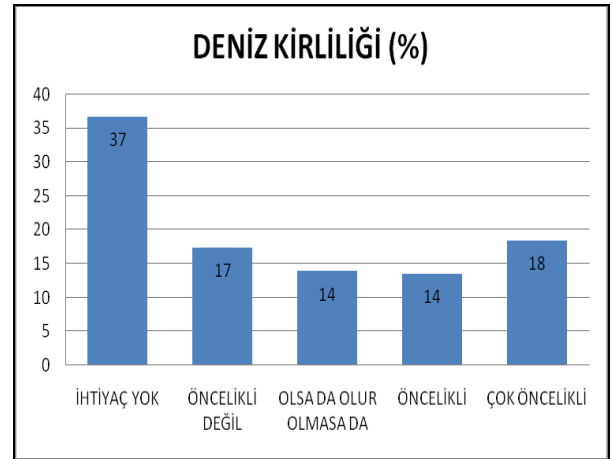
Grafik 2.41



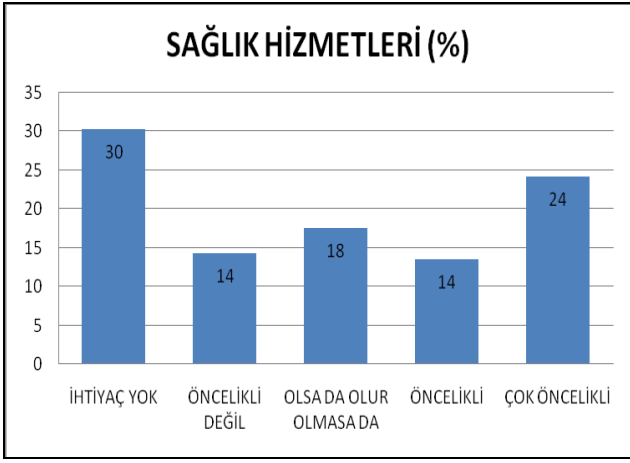
Grafik 2.42



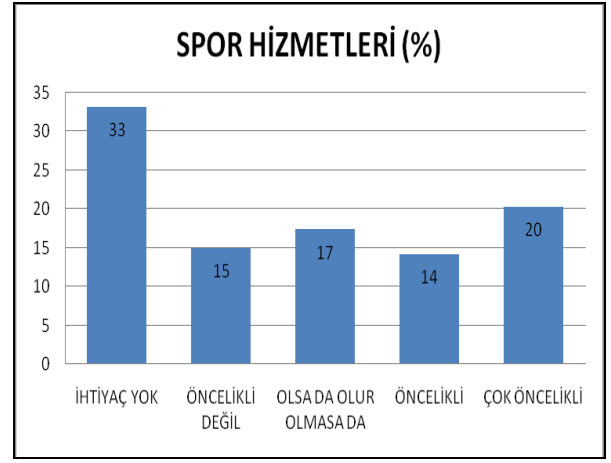
Grafik 2.43



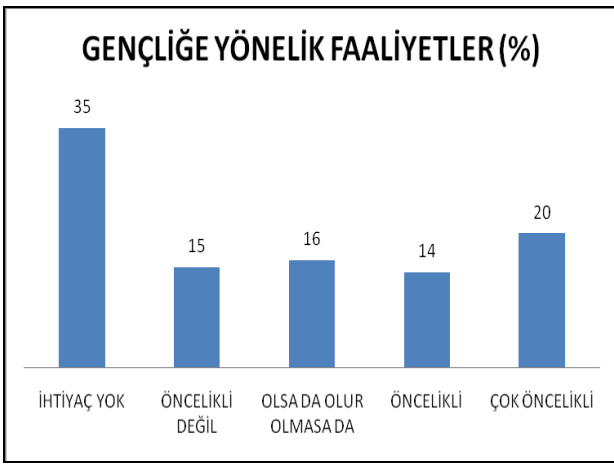
Grafik 2.44



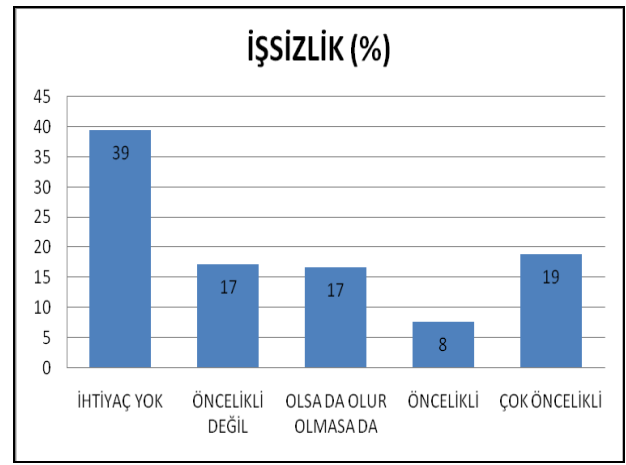
Grafik 2.45



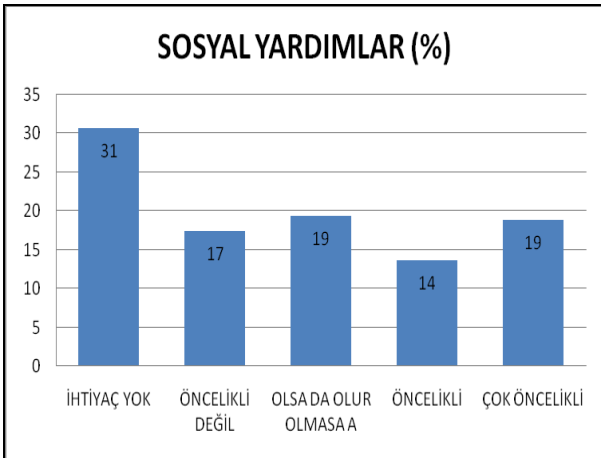
Grafik 2.46



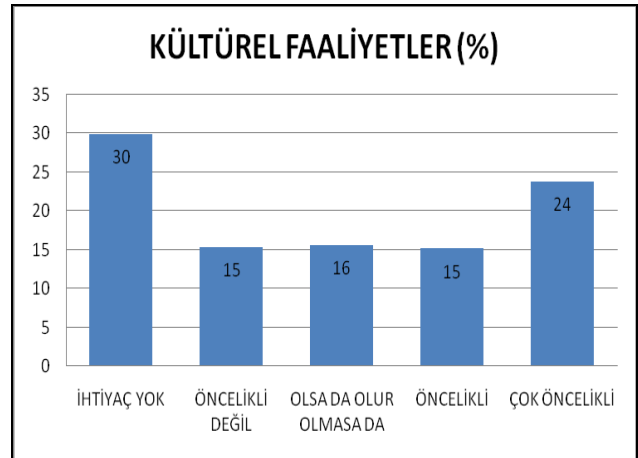
Grafik 2.47



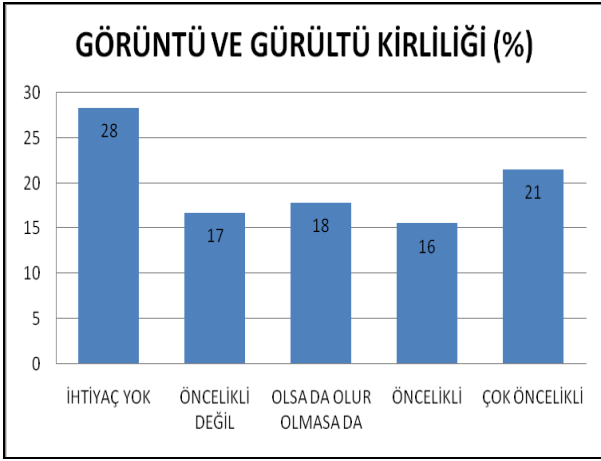
Grafik 2.48



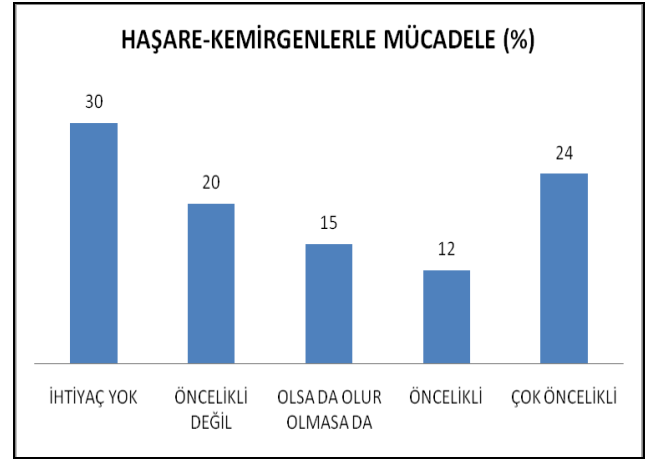
Grafik 2.49



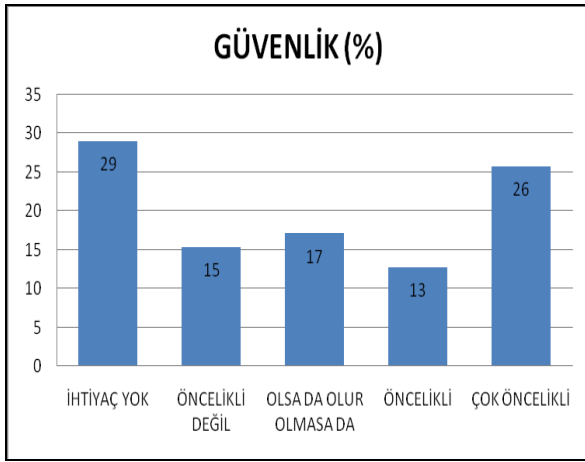
Grafik 2.50



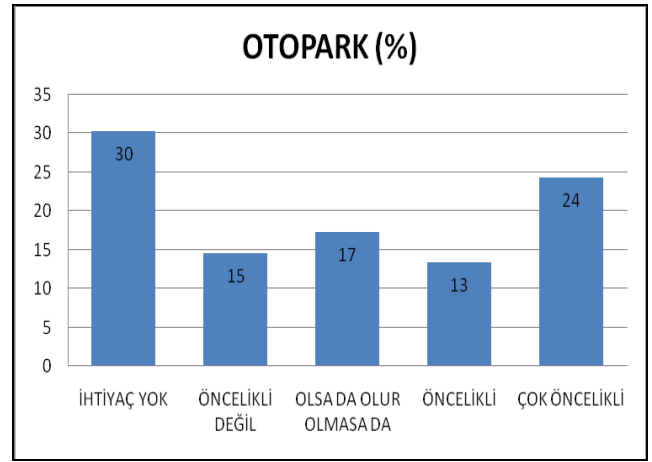
Grafik 2.51



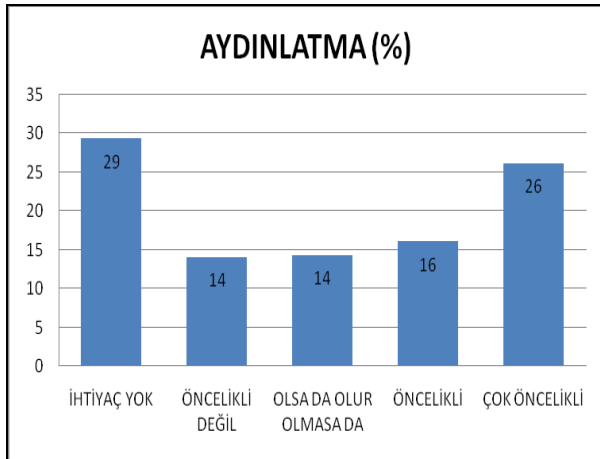
Grafik 2.52



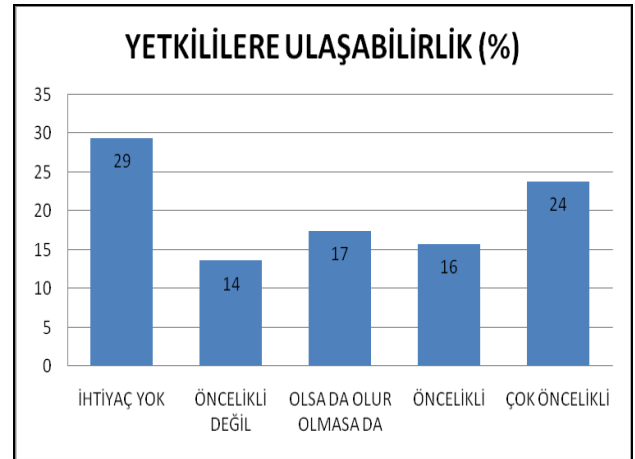
Grafik 2.53



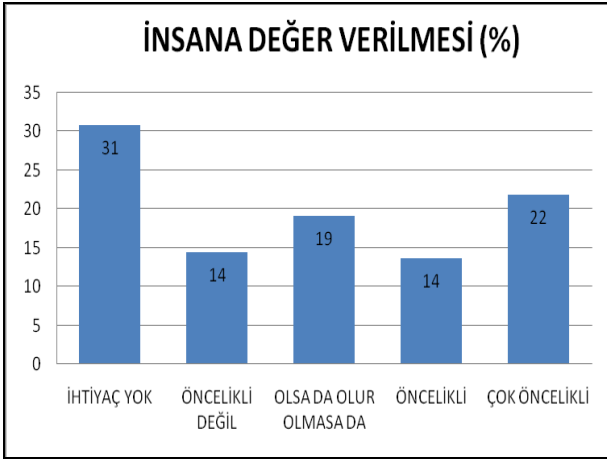
Grafik 2.54



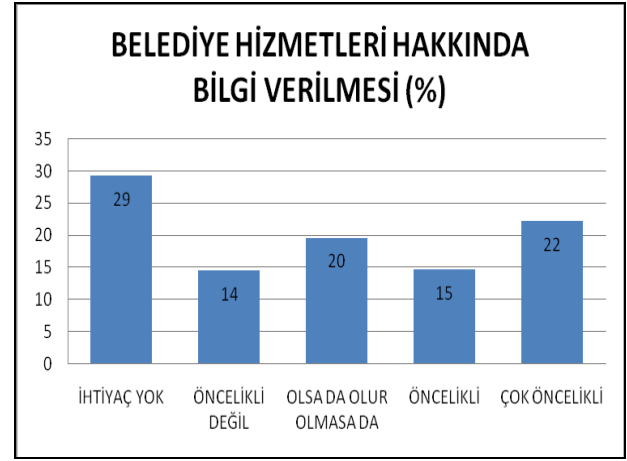
Grafik 2.55



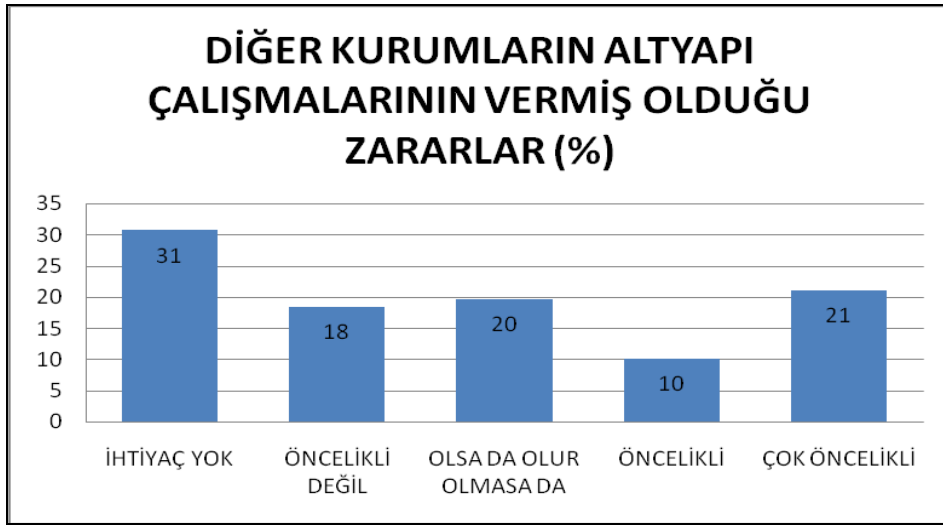
Grafik 2.56



Grafik 2.57



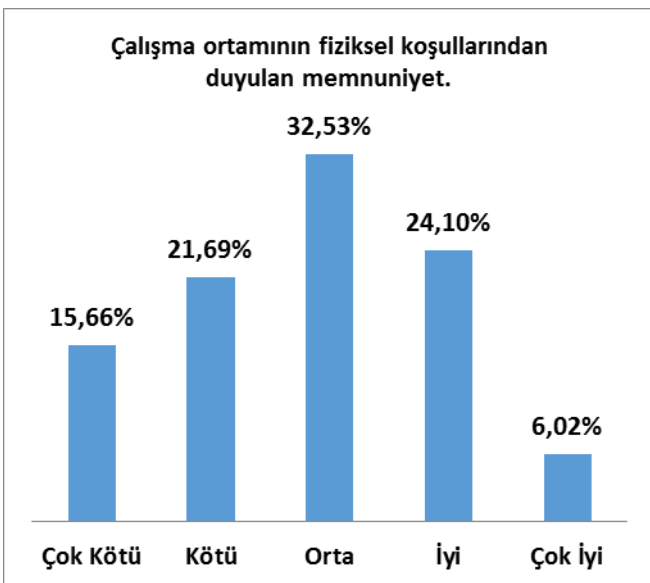
Grafik 2.58



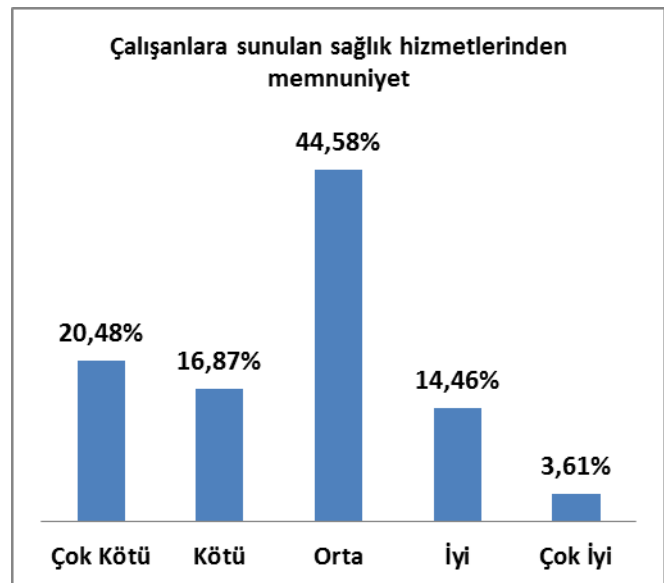
Grafik 2.59

3.4.3. Çalışan Memnuniyeti Araştırması(2014 Yılı Temmuz Ayı Verileri)

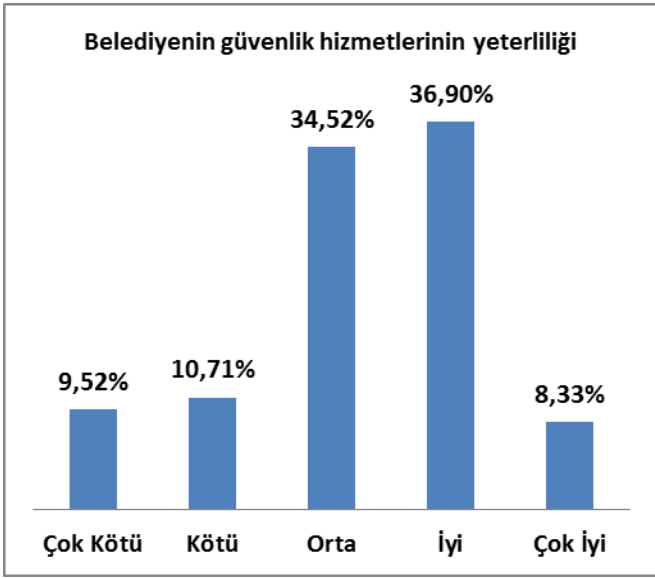
SORULAR



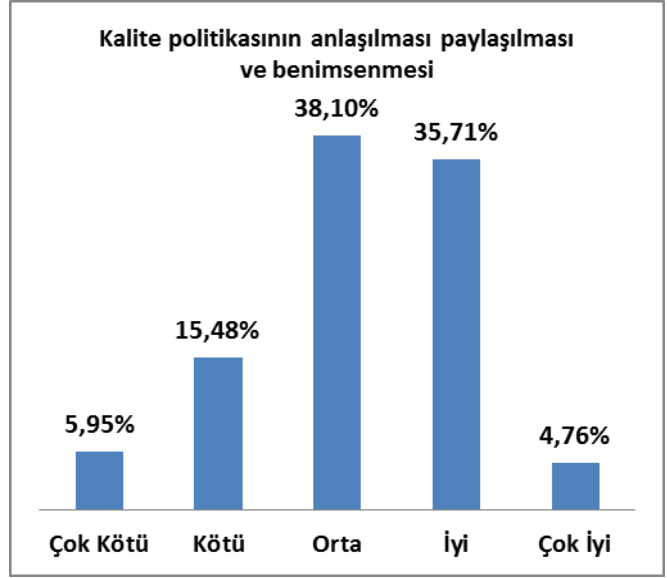
Grafik 2.60



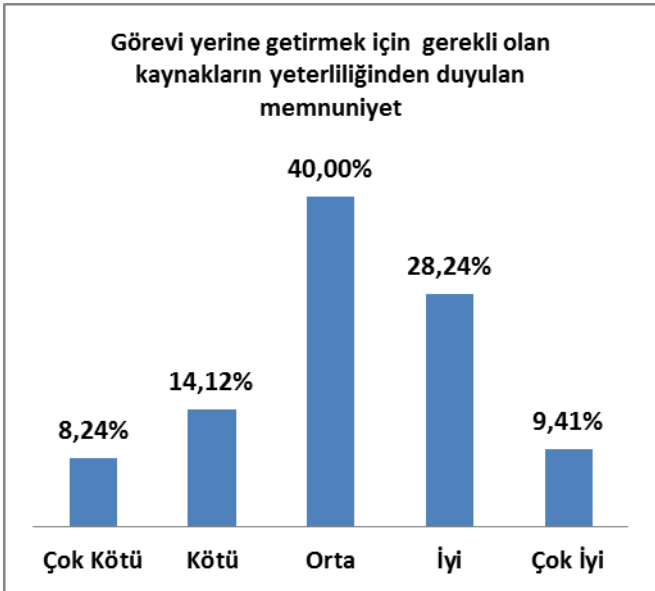
Grafik 2.61



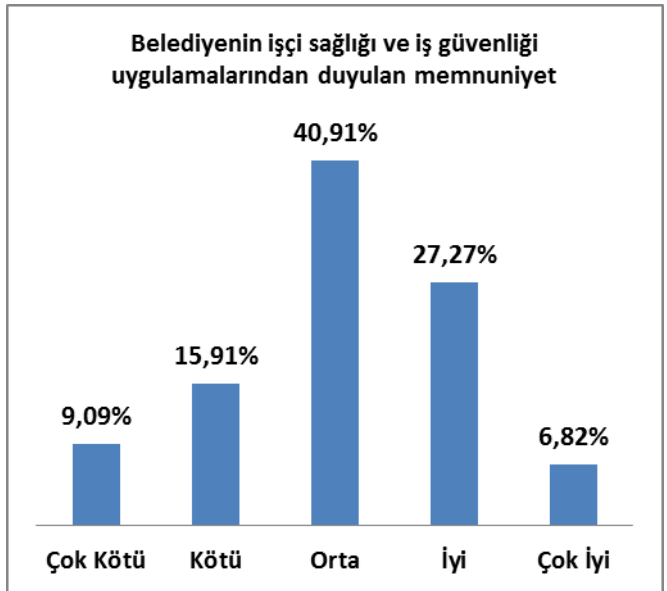
Grafik 2.62



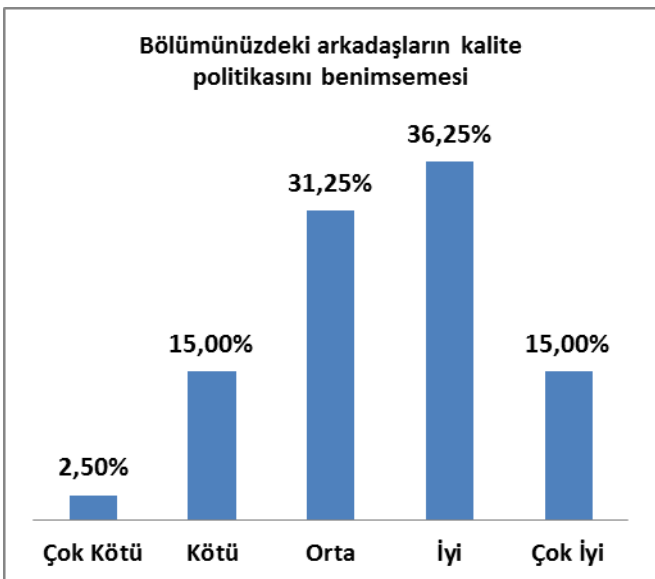
Grafik 2.63



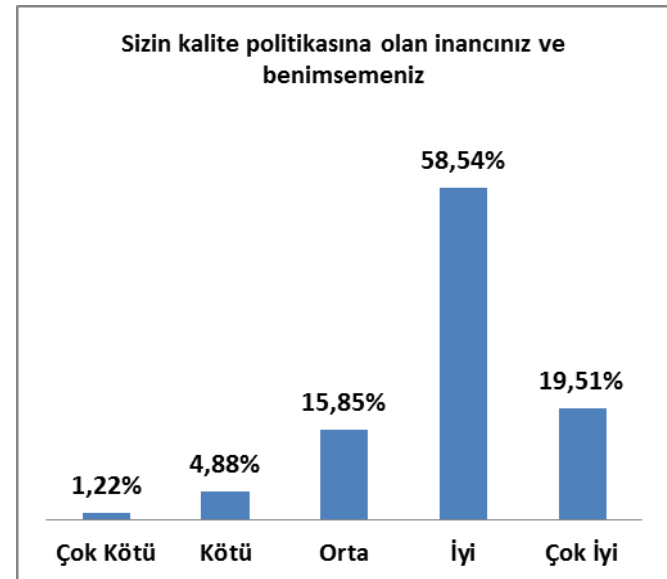
Grafik 2.64



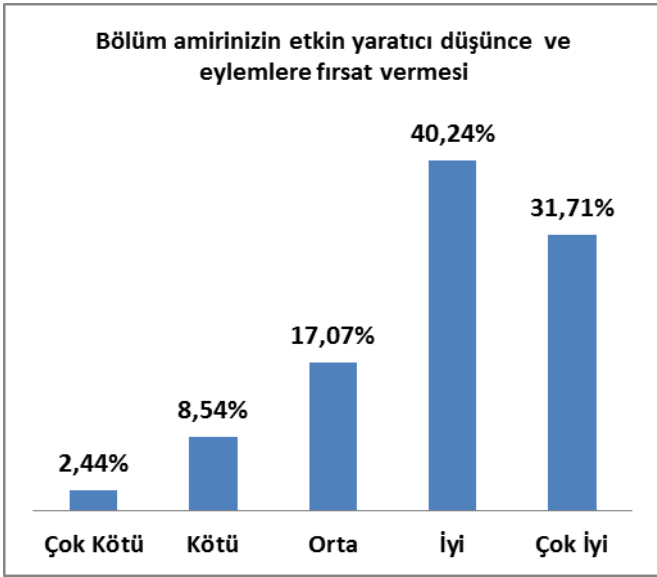
Grafik 2.65



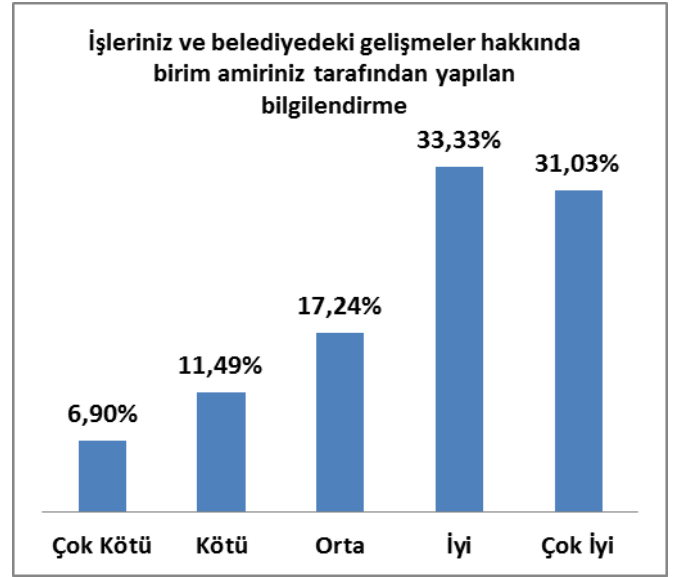
Grafik 2.66



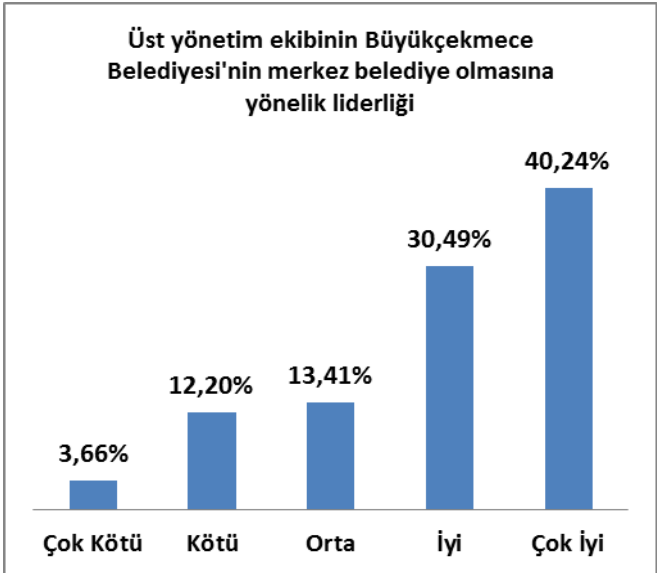
Grafik 2.67



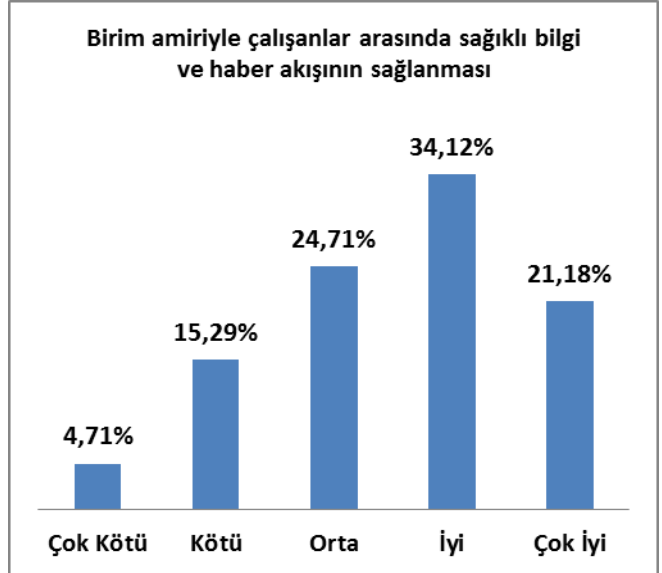
Grafik 2.68



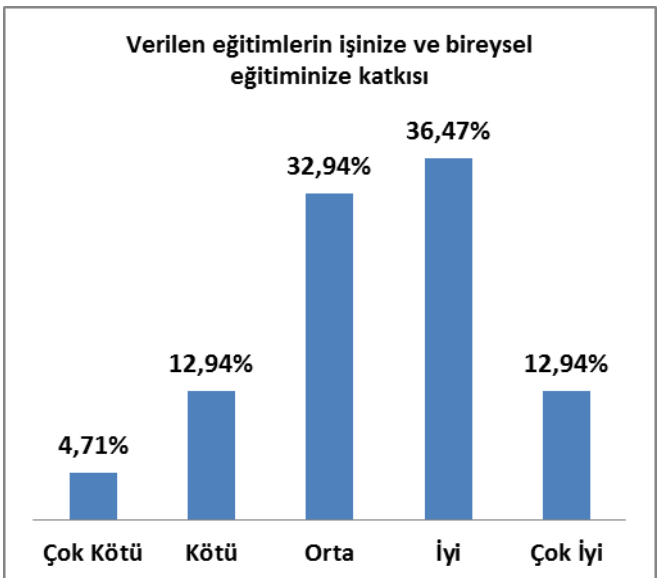
Grafik 2.69



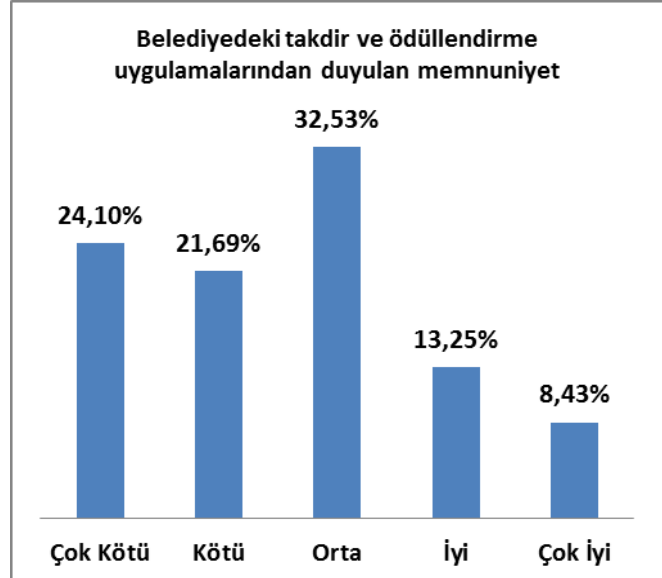
Grafik 2.70



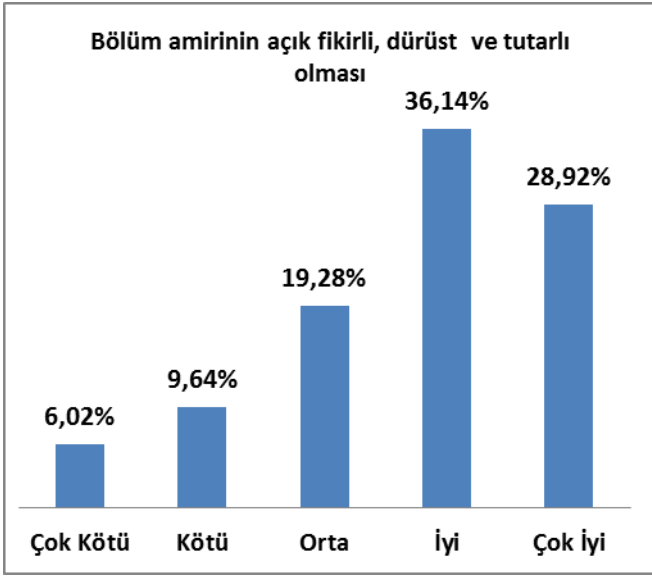
Grafik 2.71



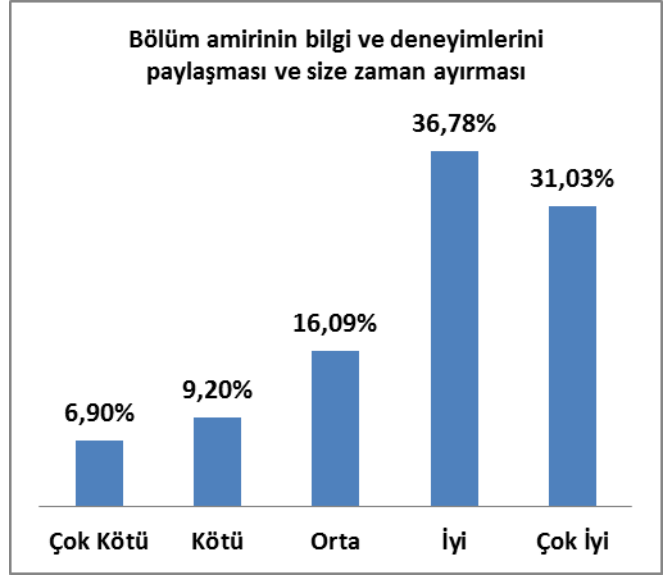
Grafik 2.72



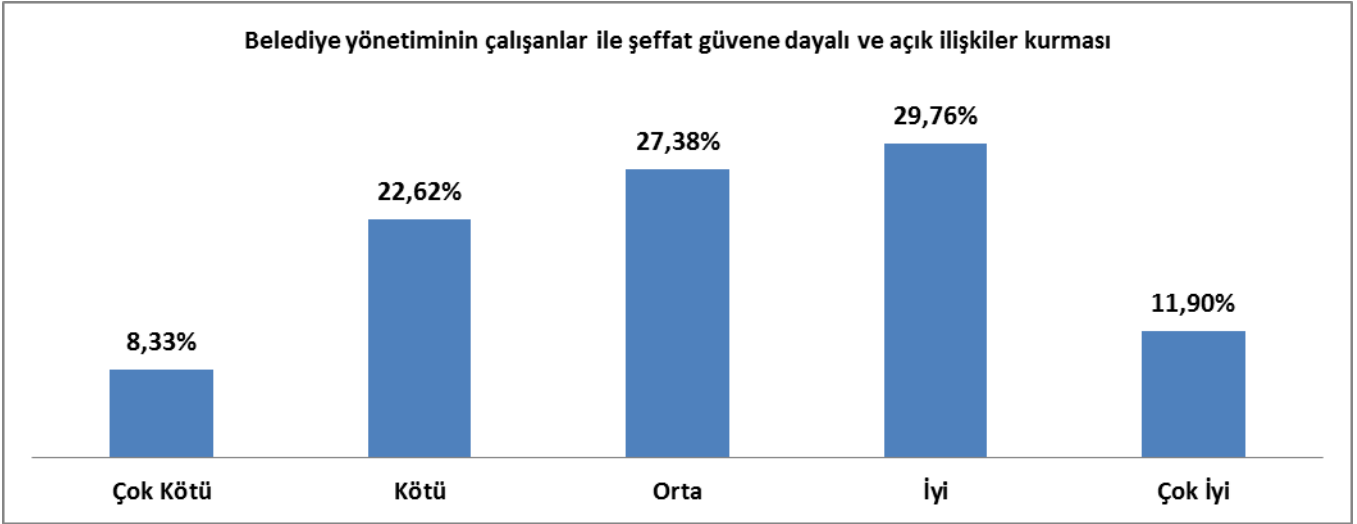
Grafik 2.73



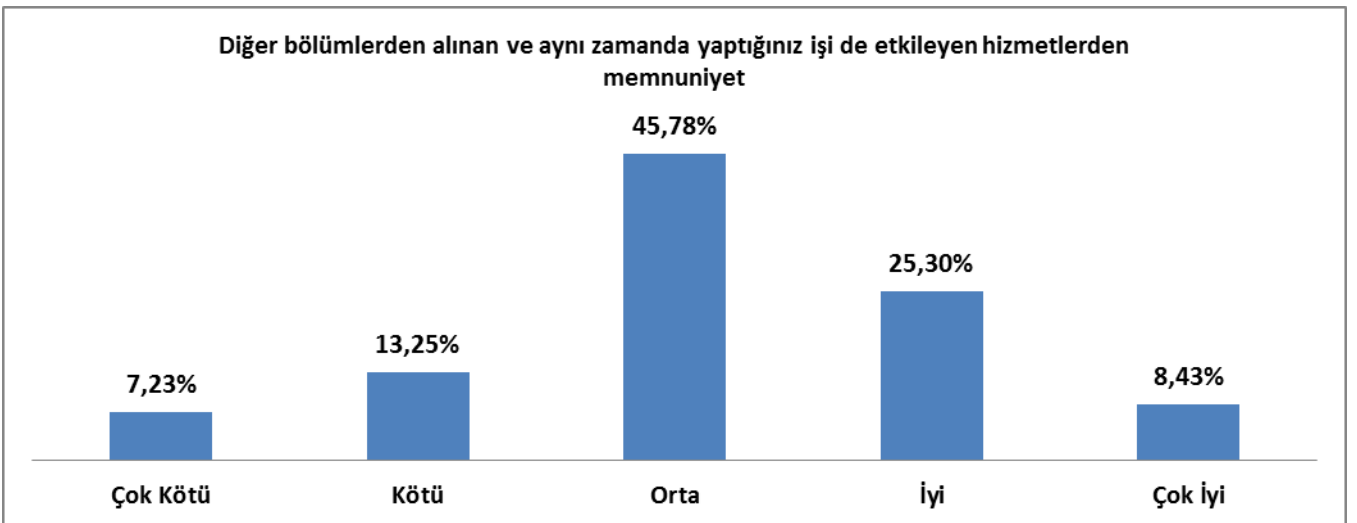
Grafik 2.74



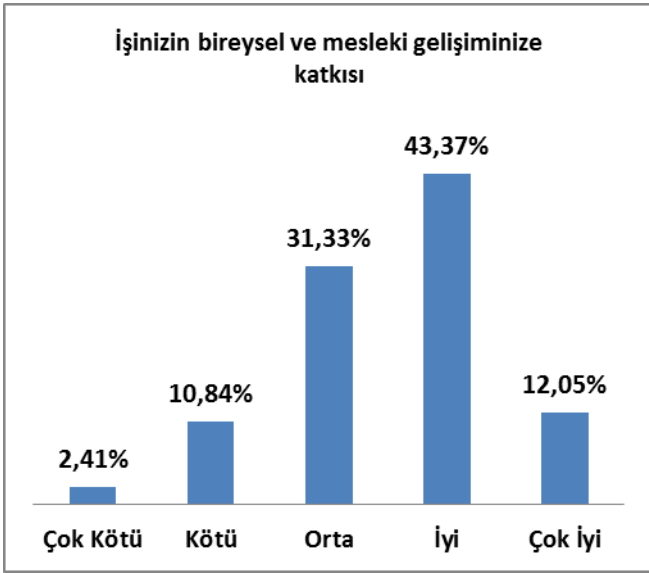
Grafik 2.75



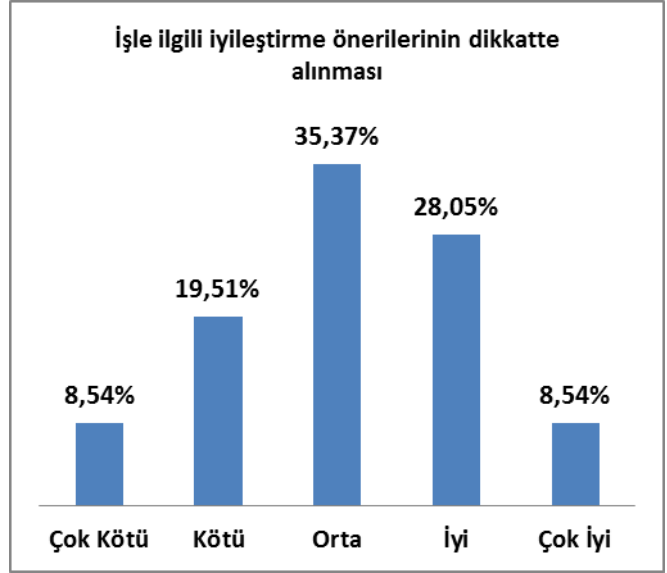
Grafik 2.76



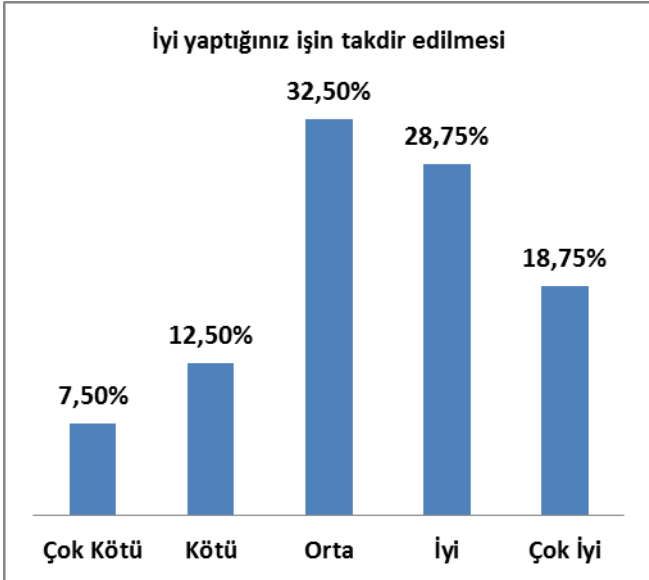
Grafik 2.77



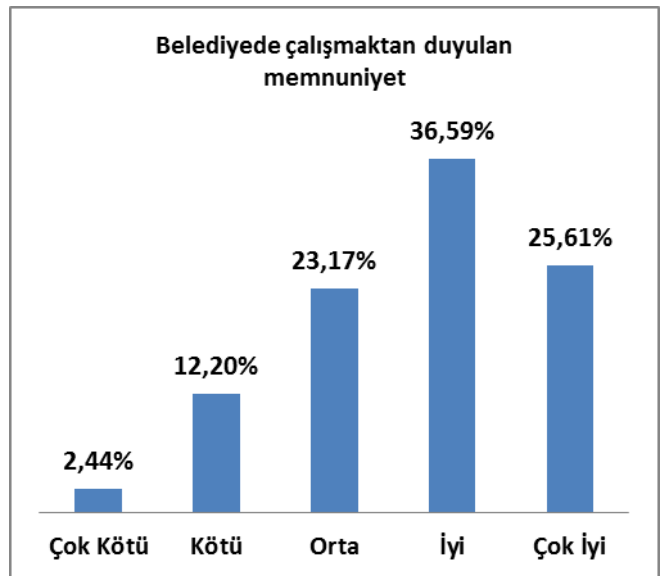
Grafik 2.78



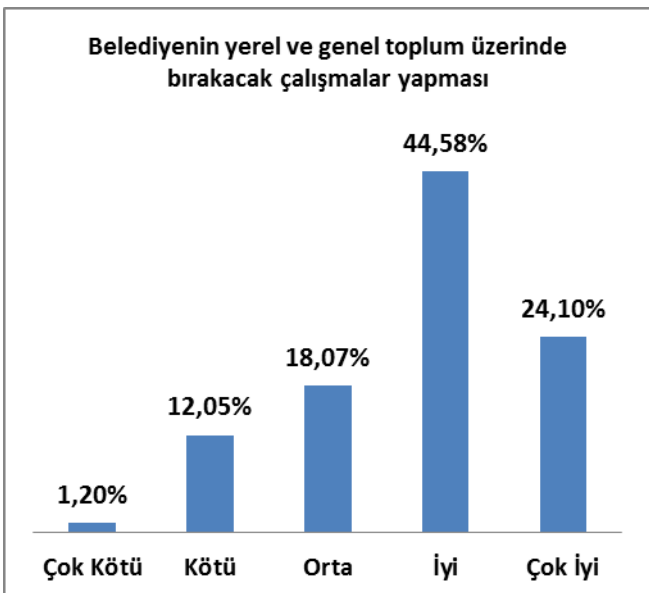
Grafik 2.79



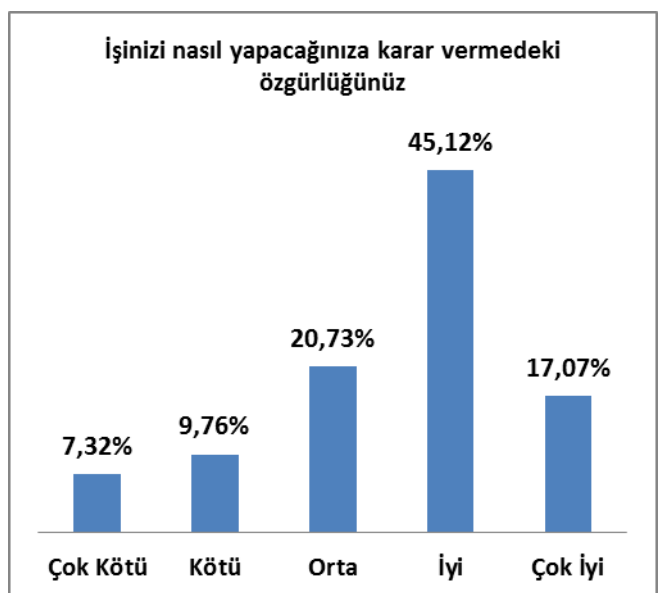
Grafik 2.80



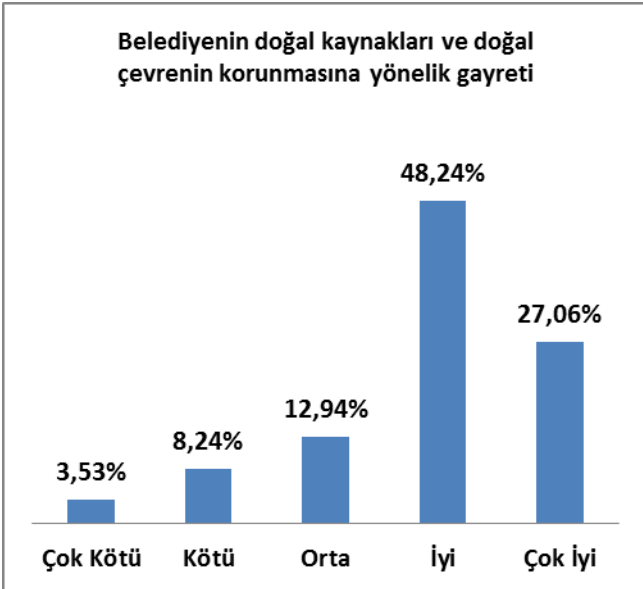
Grafik 2.81



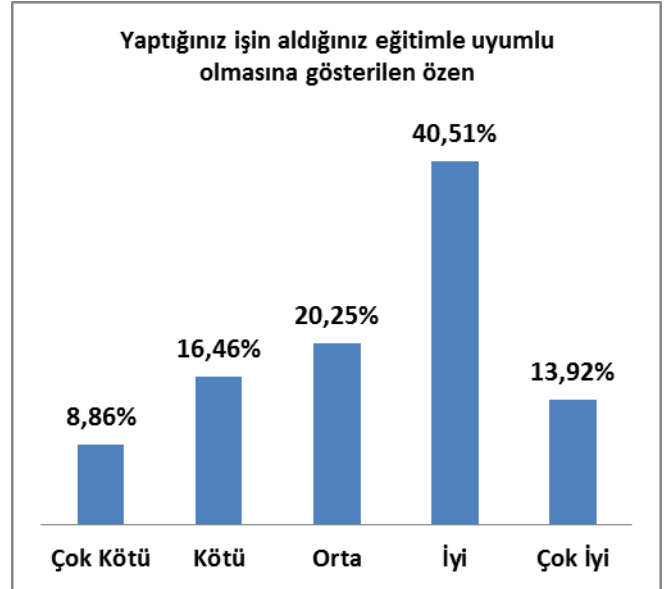
Grafik 2.82



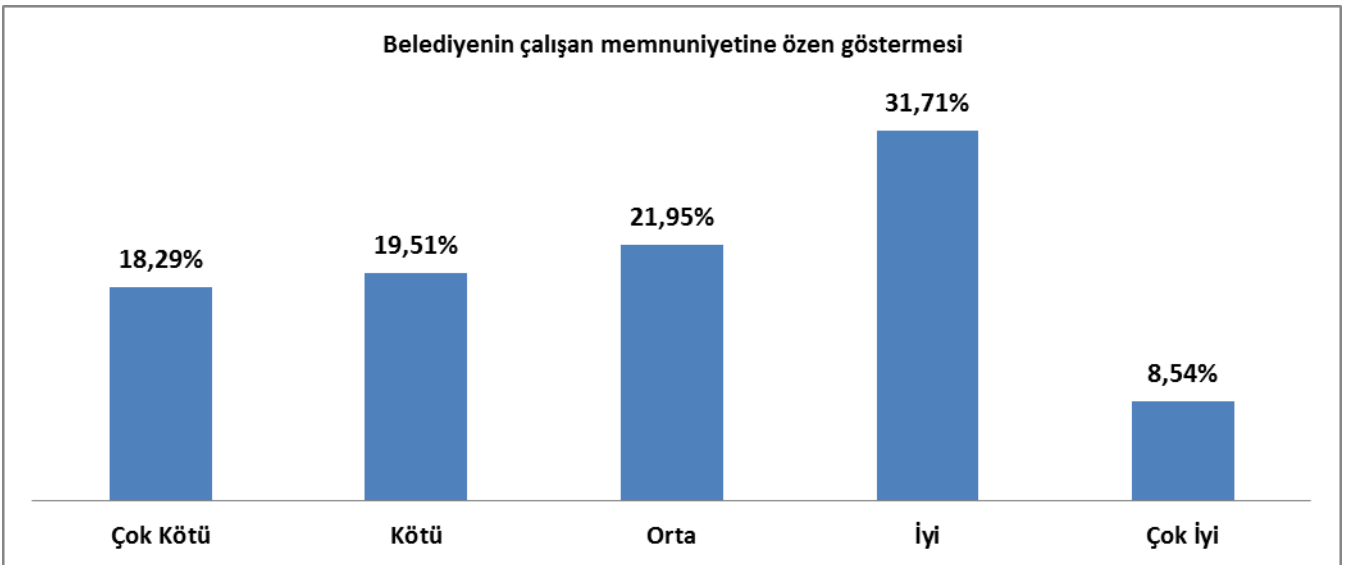
Grafik 2.83



Grafik 2.84



Grafik 2.85



Grafik 2.86

3.5. DURUM ANALİZİ

Stratejik plan hazırlama ekibi ile paydaşlarımızdan elde ettiğimiz sonuçlara göre Büyükçekmece Belediyesinin güçlü ve zayıf yönleri ile fırsat ve tehditleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir. Ayrıca Kurumumuzun iyileştirilmesine yönelik ihtiyaçları ve Büyükçekmece'nin sorunları başlıkları altında ele alınmıştır.

3.5.1. Genel Değerlendirme

3.5.1.1. Kurumumuzun İyileştirmeye İhtiyacı Olan Yönleri

Görev Tanımı,
Teknoloji Kullanımı,
Birimler Arasındaki İletişim,
Takım Çalışması,
Personelin Eğitimi,

Personelin inovasyona uyumu,
Kaynakların verimli kullanılması,
Finansal Kaynakların Azlığı,
Sağlıkla ilgili çalışmalar,
Fikir ve bilgi Paylaşımı,
Ödüllendirme sistemi.

3.5.1.2. Büyükçekmece'nin Sorunları

Hastane Sayısındaki Yetersizlik,
İlçemizin Muhtelif yerlerindeki alt yapı sorunları
Büyükçekmece'nin Deprem Bölgesi Olması,
Yeterli Sayıda İş İmkânlarının Olmaması,
Metro, Hafif Metro ve Deniz Ulaşım Araçlarının Olmaması,
Yaz aylarında nüfusun çok fazla artması,
Yazın Şehir İçi Trafiğinin Yoğun Olması,
Yoğun Göç Alması.

3.5.2. GZFT ANALİZİ

3.5.2.1. Güçlü Yönlerimiz

Vatandaşla İyi İletişim Kurma
Sağlıklı Yeşil Alan Oluşturabilme
Tarihi Doğal Ve Kültürel Varlıklara Sahip Çıkılmamız
Proje Oluşturup Bunu Çabuk Faaliyete Geçirmemiz,
UKBS Programı İle Diğer Birimler Arasında İşlemleri Görmek,
Büyükçekmece Halkının İsteklerine Eksiksiz Cevap Vermek,
Çağın Yeniliklerini Yakalayarak En İyi Hizmet Sunmak,
Müşteri(Vatandaş) Odaklılık,
Yenilikleri Takip Eden ve Uygulayan Bir Belediye Olması,
İyi Bir Güvenlik Sistemi ve Bilgisayar Ağ Sistemlerinin Bulunması,
Meslek Kursları Açarak Halkımızın Daha Sosyal ve Eğitilmiş Hale Getirilmesi,
Acil Durumda Çözüm Üretebilmek,
Yatırım Hizmetlerine Önem Vermek
Çalışma Ortamındaki Ekipman ve Teknik Olanakların Yeterli Olması,
Kentsel Sosyal Donatı Alanlarının Yeterli Olması,
Kültürel Etkinlikler ve Organizasyon,
Çevre Temizliği Düzenleme Ağaçlandırma,
Halkla Bütünlük Sağlanmış Olması,
Güler yüzlü Hizmet,
Belediyemize Gelen İnsanlarla Kurmuş Olduğumuz İletişim,
Hizmetlerin Herkese Ulaşabilmesi İçin Hassasiyetimiz,
Gelişen Güçlü Bir Belediye Olmak,
Tarihi Doğal ve Kültürel Varlıklara Korumada Öncelik ve Hassasiyet Gösterilmesi,
Vatandaşların Problemiyle Birebir İlgilenilmesi ve Hizmette Sürekliliğin Sağlanması,
Vatandaşın İhtiyaç ve İsteklerine Hızlı Cevap Verilebilmesi,
Kent Bilgi Sistemi ve Numarataj Çalışmasının Mevcut Olması,
İmar Planı ve Hali Hazır Paftalarının Sayısal Ortamda Bulunması,
Acil Durumlarda Kriz Masasının Hızlı Çözüm Üretmesi,
Katılımcı Bir Yönetim Anlayışının Olması,
Teknolojik Gelişmeleri Takip Edip Bu Gelişmelerden Faydalanıyor Olmak,
Yönetim Anlayışındaki Süreklilik, Hizmette Devamlılık, Katılımcı, Demokratik, Dayanımcı,
Değişime ve Gelişime Açık Çağdaş Olunması,
Tüm Vatandaşların Belediye Başkanı ile Görüşebiliyor olması,

Her türlü Şikâyet ve İhbarın Gereklerinin Yerine Getirilmesi,
Önemli Gün ve Haftaları Hatırlatma ve Kültürel Etkinlikler Düzenlenmesi,
Faaliyetlere Bayanların Katılması,
Uluslararası Diyalog,
Yaşlıların İhtiyaçlarını Karşılama,

3.5.2.2.Zayıf Yönlerimiz

Mevzuat ve Görev Kılavuzları Hazırlanmaması,
Belediye Gelirlerinin Tahsil İşlemlerindeki Eksiklik,
Yapılacak Hizmetlere Yeterli Kaynak Bulamamak,
Personelin Mesleki Bilgi ve Becerisinin Geliştirmeye Yönelik Çalışmaların Yeterli Yapılamaması,
Memnuniyet Ölçme Sisteminin Olmaması,
Avrupa Birliği Fonlarından Yeteri Kadar Faydalanılmaması,
Yeterli ve Düzenli Bir Arşivinizin Olmaması,
Sağlık Tesislerinin azlığı,
Yeni Kaynak Oluşturulamaması,
Bütçeden Eğitime Ayrılan Payın Azlığı,
Performansa Dayalı Ücretlendirmenin Yapılmaması,
Kurum içi İletişim Teknolojilerinin Yeterince Kullanılmaması.

3.5.2.3 Fırsatlarımız

Tüm olumsuz etkilere rağmen gecekondulaşma ve kaçak yapılaşmadan etkilenmemiş olması,
Uluslararası Festivallerimizin Olması (Festival Eğlence vb. Faaliyetleri Yapabildiğimiz Alanın Olması),
Uzun bir Kordona Sahip Olmamız,
Turizm Bölgesi Olmamız,
Yapılarımızın Genelde Dört Katı Geçmemesi,
İGDAŞ, İSKİ, BEDAŞ Gibi Paydaş Kurumların olması,
Sivil Toplum Kuruluşları, İmar Eğitim Vakfı gibi Kuruluşlar vb,
Ulaşımın Kolay Olması,
Meslek Kursları,
Gönüllü İnsanların Her Alanda Aktif Görev Alması,
Sponsorların Desteği,
Paydaşlarla Kamu Kurumları İşbirliği,
Tarihi Mekânların Bulunması,
E-5 ve Tem Karayolları Dolaysıyla Şehrin Ulaşılabilirliğinin Yüksek Olması,
Yeni Yapılaşmaların Tümünün Kaliteli Olması,
Şehirde Kış ve Yaz Aylarında Yaşanıyor Olması,
Şehir Merkezine Yakın Olması,
Yat Limanı,
Halkın Yönetime Katılımı, Gözlem ve Denetlemesinin Güçlü Olması,
Göl Havzası İçinde Olmak ve Buna Bağlı Olarak Yeşil Alanlarımızın Fazla Olması,
Değerlendirebilecek Tarım Alanların Olması,
Coğrafi Konumumuzun Sağladığı Avantajlar (Göl, Deniz Ve Tarihi Yerler),
Sanatsal Alanda İnsanların Katılımcılığı,
Gelişmeye Açık Bir Bölge Olmamız,
İmara Açık Bir Bölge Olması,
Büyükçekmece'deki İmar Gelişiminin Genelde Planlı Olması,
Uluslararası Bir Fuar Alanına Sahip Olması,
Turizm İçin Konaklama İmkânlarının Olması,
Global Firmaların Toplu Konut Projelerinin Olması,
Potansiyel Kaynaklarımızın Olması, Maddi Kaynakların Oluşturulması,
Yapılaşmanın Bahçeli Nizamda Olması,
Büyükçekmece Koyuna Sahip Olmak,

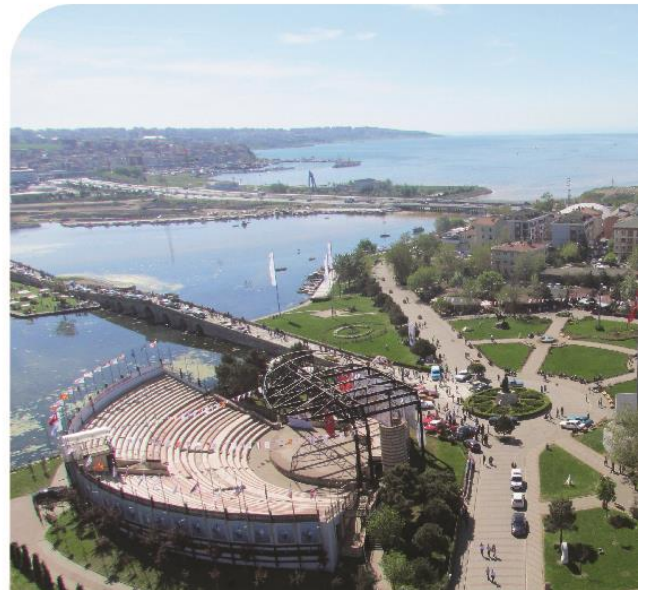
Alternatif Enerji (Rüzgâr ve Güneş) Üretiminde Büyükçekmece'nin Konumu,
Üniversitelerin Olması,
Sosyal Kültürel Tesislerin Olması,
Askeri Konaklama Tesislerin Olması,
Temiz Havaya Sahip Olmak,
Örnek Bir Kültür Merkezine Sahip Olmak,
İnşaat Sektöründe Global Markalara Sahip Olmak,
İstanbul 'un büyük bir kısmının Suyunu Karşılıyan Lagün Gölü Barajına Sahip Olmak,
Sivil Toplum Örgütlerinin Gönüllü Olarak Birlikte Çalışılması,
Büyükçekmece'nin Gelişim Alanında Olması.

3.5.2.4 Tehditler

Deprem Bölgesinde Bulunmamız,
Deniz Ulaşımını Tam Olarak Kullanılamaması,
Bütçenin Finans Sıkıntısı,
Yaz – Kış nüfusunun farklı Olması,
D-100 Karayolunun Kenti İkiye Bölmesi,
Diğer Kurumların Yaptığı Düzensiz Kazı Çalışması,
Alternatif Ulaşımın Yeterli Olmaması,
İlçemizin muhtelif yerlerindeki yüksek İşsizlik Oranı,
Artan Trafik Yoğunluğu,
Otopark Alanlarının Yetersiz Oluşu,
Belediye Gelir Kaynaklarının Yeterli Olmaması,
Nüfusun Hızlı Artması,
Yeni katılan mahallelerde eski kaçak yapıların bulunması,
Toplumun, Her Şeyi Belediyeden Beklemesi,
Bir Afet Durumunda Baraj Tehdidi,
Deprem İçin Alternatif Yolların Olmaması,
İç Göç,
İlçenin Hızlı Büyümüş Olması,
Mahalleler Arası Gelişmişlik Düzeyi Farklılıkları,
Bazı Yapıların Depreme Dayanıklı Olmaması



STRATEJİK
AMAÇLARIMIZ
ve
STRATEJİK
HEDEFLERİMİZ



4. STRATEJİK AMAÇLARIMIZ VE STRATEJİK HEDEFLERİMİZ

Tablo 1.14

KODU	STRATEJİK AMAÇLARIMIZ
4.1	Kentsel tasarım uygulamalarıyla planlı yapılaşmayı sağlayarak tarihi ve doğal dokuya uygun çağdaş ve estetik bir kent oluşturmak. Plan bütünlüğünü korumak, eksik planları tamamlamak ve revize edilmesi gerekenlerde gerekli düzenlemeleri yapmak.
4.2	Sosyal etki kapsamında kentlilik bilincini geliştirmek ve yaşam kalitesini yükseltmek için sosyal, kültürel ve eğitim alanlarında yatırım yapmak.
4.3	Büyükçekmece halkına daha sağlıklı, yaşanabilir ve çağdaş bir kent sunmak amacıyla, sosyal donatı alanları ve fizikî çevre düzenlemeleri yapmak.
4.4	İlçemizde farklı kültürlere sahip hemşehrilerimize kent kültürü ve kenti sahiplenme bilinci aşılıp, gönüllü katılımlarını sağlayarak, sosyal dayanışma ve yardımlaşma bilincini geliştirmek.
4.5	Doğal yapıyı koruyup geri dönüşüm faaliyetlerini arttırarak, çevre ve insan sağlığını gözetmek.
4.6	Risk Yönetimi kapsamında doğal afetlere karşı önlem olarak afet bilinci gelişmiş kent olma yolunda çalışmalar ve kentsel dönüşüme imkan sağlayacak imar planlarını yapmak.
4.7	Kültürel zenginlik ve çeşitliliği koruyup geliştirerek gelecek nesillere aktarmak, kültür ve sanat faaliyetlerini şehrin her kesimindeki insanlara ulaştırmak. Uluslararası Kültür ve Sanat Festivalini daha da geliştirip Kültür ve sanatta dünya markası öncü bir şehir olmak.
4.8	Bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımıyla elde edilebilecek ekonomik ve sosyal faydalar konusunda farkındalık arttırılarak, akıllı uygulamaların kullanımını yaygınlaştırmak.
4.9	Vakıf Üniversiteleri ve Özel Okulların Büyükçekmece'ye gelmelerini teşvik ederek Büyükçekmece'yi bir eğitim kenti haline getirmek.
4.10	Turizmi geliştirecek yeni projeleri hayata geçirmek, yat limanları ve sağlık turizmi ile Büyükçekmece'yi bir turizm kenti yapmak.
4.11	Bu amaçları uygulayacak belediye personeli ve diğer paydaşları eğitmek.

KODU	STRATEJİK AMAÇ-1
4.1	Kentsel tasarım uygulamalarıyla planlı yapılaşmayı sağlayarak tarihi ve doğal dokuya uygun çağdaş ve estetik bir kent oluşturmak. Plan bütünlüğünü korumak, eksik planları tamamlamak ve revize edilmesi gerekenlerde gerekli düzenlemeleri yapmak.

Planlama konusunda; ilçemizi güvenli, yaşam kalitesi yüksek, yaşanabilir bir şehir halini sürdüreceği yeni planlarla şehri daha iyi bir konuma ve cazibe merkezi haline getirmek. Donatı standartlarını sağlamak, mevcut planlarda plan revizyonları yaparak sosyal ve donatı alanlarını azaltıcı yönde plan değişikliklerini önlemek. Plan, tadilat ve bunlarla ilgili iş ve işlemler ile dosyalama ve arşiv sisteminin sayısal ortama aktarmak ve sorgulanabilir hale getirmek. İlçemizin doğal ve kültürel değerlerine sahip çıkmak. Yapılan planlamaların sürecini şeffaf ve katılımcı bir yapı içinde adil ve uzlaşmaya dayalı bir sistemle yürütmek. Rekreasyon, kültür, spor, ulaşım ve hizmet sektörlerinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi ile uyumlu şekilde çalışmak ve imar planları doğrultusunda diğer kurumlarla bilgi alışverişi yaparak gerçekçi projeler üretmek.

Tiyatrolar, kongre merkezleri, kültürel tesisler, kapalı spor tesisleri, rekreasyon faaliyetleri konularında projeler üreterek, İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve diğer paydaşlarla ortak faaliyetlerde bulunmak,

Bu stratejik amaçla ekonomik ve sosyal gelişme sağlanırken, toplumun çevre duyarlılığı ve bilincini arttırmak. Bugünün ve gelecek nesillerin kısıtlı doğal kaynaklardan faydalanmasını güvence altına alacak şekilde çevreyi korumak ve kalitesini yükseltmek. Planlı yapılaşma ve mali yönetim kapsamında, Belediye kaynaklarını ve şehrin sahip olduğu kaynakları en etkin, ekonomik ve verimli hale getirmek ve bu kaynakları etkili-ekonomik-verimli kullanımını sağlamak. Planlı, kaliteli, optimal maliyetli hizmet üretimi ve denetimini gerçekleştirecek sistem geliştirmek. Bütün bunları gerçekleştirmek yolunda bilimselliği desteklemek amaçlanmıştır.

Bu süreçte kurumun faaliyet gösterdiği sektörlerle dış çevrenin değişimlerini, bu değişimlerin kuruma kısa, orta ve uzun vadedeki etkilerini belirleyen raporları hazırlamak, üst yönetime ve ilgili birim yöneticilerine sunmak. Kurumun organizasyon yapısı, bilişim altyapısı, insan kaynakları yapısı, mali yapısı ve fiziksel kaynaklarına ilişkin mevcut durumunu raporlarla belirlemek. Bu raporların ilgili birimlere sunularak, analiz edilmesi, tanımlanması, tasarlanması, yönetilmesi ve iyileştirilmesi çalışmalarının tamamlanmasını sağlamak. Mali yapıyı güçlendirici çalışmalar yaparak, kaynakları önceliklerine göre tahsis etmek üzere bütçeleme yapmak. Mali kaynakların verimli kullanımını sağlarken bütçenin gerçekleşme oranını reel düzeye çekmek, harcama bütçesi tahminlerini ilçenin önceliklerine ve stratejik plana uyumlu hale getirmek. Belirtilen bu öncelikleri yerine getirecek çalışmalar yapmaktır.

Kentsel Tasarım konusunda; ilçe sınırları içinde bulunan binaların cephelerindeki düzensizlik ve mimari anlayıştaki uyumsuzluğun oluşturduğu görsel kirliliği gidermek, ilçeye kimliği ile uyumlu görsel bir bütünlük kazandırmak, bina cephe ve zemin rehabilitasyonu için projeler üretmek; reklâm, ilan ve tanıtım elemanları ile ilgili standartlar geliştirmek.



KODU	STRATEJİK AMAÇ-2
4.2	Sosyal etki kapsamında kentlilik bilincini geliştirmek ve yaşam kalitesini yükseltmek için sosyal, kültürel ve eğitim alanlarında yatırım yapmak

Bu stratejik amaçla; Günümüzde yaşam şartlarının iyileştirilmesi ve geleceğin dünyasını yönlendirecek bilincin sağlanması gerekliliğinden hareketle; toplumun tüm kesim ve bireylerine, genel eğitim kavramı dışında, ilgi alanlarına göre bazı eğitim fırsatlarının sunulması gerekmektedir. Bireylerin yaşam kalitesini geliştirme açısından hayat boyu eğitim temel bir felsefe olarak kabul edilmektedir. Gelişmiş ülkeler hayat boyu eğitim anlayışıyla farklı öğrenme-öğretme organizasyonları yaparak, insan gücü niteliğini geliştirmek ve buna bağlı olarak çalışma hayatının dinamizmini korumak gayreti içindedirler. Artık sınırlı kesimlere sunulan eğitimin yeterli olmadığı, bireyin refahının artırılması ya da bireylerin bilinç seviyesinin yükseltilmesinin mesleki eğitimin ötesinde bir çabaya gereksinim duyduğu açıkça ortaya çıkmış bulunmaktadır.

Hayat boyu öğrenme; insana ve bilgiye daha çok yatırım yapma, dijital okuma yazma da dahil olmak üzere temel bilgi ve becerilerin kazanılmasını teşvik etmek, esnek ve yenilikçi öğrenme olanaklarını genişletmek anlamına gelmektedir. Hayat boyu öğrenme ile amaç tüm yaş gruplarındaki insanların nitelikli öğrenme olanaklarına ve çeşitli öğrenme deneyimlerine eşit ve açık biçimde erişim sağlamalarını kolaylaştırmaktır. Kısaca “bilgi, beceri ve yeterliliği artırmak amacıyla, kişisel, toplumsal istihdam perspektiflerinde yaşam boyu süren tüm öğrenme etkinlikleri” olarak tanımlanmaktadır.

Öğrenme olanakları tüm vatandaşlara sürekli bir biçimde sağlanmalıdır. Pratikte bu durum, her vatandaşın, yaşantısının her aşamasında, kendi ihtiyaç ve ilgisine uygun öğrenme yollarına sahip olması anlamındadır. Öğrenmenin içeriği, öğrenmeye erişim yolları ve öğrenmenin nerede gerçekleştiği öğrenen kişiye ve bu kişinin öğrenme gereksinimlerine bağlıdır. Hayat boyu öğrenme aynı zamanda “temel becerilerin güncellenmesi yoluyla kişilere ikinci bir fırsat yaratabilmek ve daha ileri düzeylerde öğrenme olanakları sunmak” anlamına da gelmektedir. Sunulan olanakların öğrenen kişiye uygun olarak düzenlenebilmesi için bu olanakları sağlayacak olan sistemin de açık ve esnek olması gerekmektedir. Hayat boyu öğrenme, sürekli inceleme, soruşturma ve kişinin kendi uzmanlık alanında ya da diğer ilgi alanlarında bilgi araştırması davranışıdır.

Büyükçekmece Belediyesi bir bütün olarak toplumsal ve bunun da ötesinde bireysel gelişimin sağlanması ya da yaşamın talep edilen/hedeflenen eğitim ihtiyaçlarının karşılanması için elindeki bütün imkanları kullanarak destek sağlamaktadır. Bu alanda, belediye elindeki imkanları sonuna kadar kullanmaya devam edecektir.



KODU	STRATEJİK AMAÇ-3
4.3	Büyükçekmece halkına daha sağlıklı, yaşanabilir ve çağdaş bir kent sunmak amacıyla, sosyal donatı alanları ve fizikî çevre düzenlemeleri yapmak

Bu amaçla sağlıklı, sürdürülebilir yaşam ve gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakma bilinci ön plana çıkarılmaktadır.

Belediye olarak ilçemizde gerek hemşerilerimize gerekse ilçe dışından gelen yerli ve yabancı konuklarımıza verdiğimiz hizmetlerin dünya standartlarında olmasına dikkat edilerek Büyükçekmece Belediyesinin örnek bir belediye olması ve gelecek nesillere yaşanabilecek bir belde bırakmak amaçlanmaktadır.

Yine gelecek nesillere yaşanabilir bir ilçe bırakmak adına çevre koruma bilinci, temiz ve standartlara uygun hava, su, gürültüden uzak bir kent, ulaşım, sağlık, sosyal yardım ve toplum refahı öncelikli olan bir kent bırakmak temel ve stratejik amaçlarımızdandır.



KODU	STRATEJİK AMAÇ-4
4.4	İlçemizde farklı kültürlere sahip hemşehrilerimize kent kültürü ve kenti sahiplenme bilinci aşılayıp, gönüllü katılımlarını sağlayarak, sosyal dayanışma ve yardımlaşma bilincini geliştirmek.

Müşteri (Vatandaş) odaklılık, şeffaflık, katılımcılık ve iletişim ilkeleri ışığında, sosyo-ekonomik koşulları bakımından farklılık gösteren hemşehrilerimizle kent kültürü ve kenti sahiplenme bilincini oluşturmak; fırsat eşitliği esasıyla sosyal dayanışma ve yardımlaşmayı gerçekleştirmek temel amaçlarımızdandır.

Bu doğrultuda, hizmetlerde etkinliği sağlamak için paydaşlarla iletişim içerisinde bulunmaktadır. Engelli vatandaşlarımızın sosyal hayata katılımını arttırmak ve bakıma muhtaç yaşlılarımızın ihtiyaçlarının giderilmesi yönünde çalışmalar yapılmaktadır.



KODU	STRATEJİK AMAÇ-5
4.5	Doğal yapıyı koruyup, geri dönüşüm faaliyetlerini arttırarak, çevre ve insan sağlığını gözetmek

Çevre Koruma konusunda; suda, havada ve toprakta kalıcı etki bırakan kirleticileri önlemek. Geri dönüşebilir ambalaj atıklarını ilgili kurumlarla koordinasyon sağlayarak, toplattırmak ve dönüştürmek. İnşaat atıkları ile asfalt atıklarının geri kazanımını sağlamak. Çevrenin korunmasını ve endüstriyel atıkların daha sağlıklı yönetimini sağlamak amacıyla her türden endüstriyel atığı bertaraf etmek. Tehlikeli atık sınıfına giren tıbbi atıkların çevreye zarar vermesini önleyecek tedbirleri almak ve ilgili kurumlara zamanında bildirmek. Temizlik çalışmalarını artırarak ve temizlik yöntemlerini geliştirmek ve daha etkili bir şekilde temizlik hizmeti sunmak. Çevre problemlerinin giderilmesinde halkın bilinçlendirilmesini ve katılımını sağlamak. Gezici çevre otobüsü ile ilk ve orta öğretim öğrencilerinde çevre bilincini oluşturmak, basılı doküman hazırlatarak, Büyükçekmece'deki ilk ve ortaöğretim kurumlarına ulaştırmak. Uygulamalı olarak çevre eğitime katkı sağlamak. Etkin denetim ile deniz araçlarından ve diğer faktörlerden kaynaklanan kirliliği önlemek için kıyı ve denizlerin temizliğini gerçekleştirmek ve halkı bu konuda bilinçlendirmek. Ayrı ayrı bölgelerde deniz kirliliği ölçümlerini gerçekleştirmek. Kıyıların yüzme suyu kalitesini Avrupa Birliği kriterlerine uygun şekilde yüzülebilir hale getirecek çalışmalar yapmak.



Hava Kalitesi konusunda; ilçemizin hava kalitesini AB mevzuatının ve Dünya Sağlık Örgütü'nün öngördüğü şekilde iyileştirmek ve hava kalitesinin iyi olduğu bölgelerde mevcut kalitenin korunması, diğer durumlarda ise iyileştirici faaliyetlerde bulunmak. Bunu sağlamak için paydaşlarla iş birliği yapmak.



Su Kalitesi konusunda; İstanbul Büyükşehir Belediyesine yeraltı ve yerüstü su kaynaklarının korunması ve kirlenmesini önleyecek tedbirler konusunda yardımcı olmak.



Gürültü Kirliliği konusunda; ilçemizin Avrupa Birliği standartlarına uygun hale getirilmesi ve toplumun huzurunun, vatandaşlarımızın beden ve ruh sağlıklarının korunduğu bir çevre oluşturmak ve bu noktada her alanda bilinçlendirme faaliyetleri yürütmek.

KODU STRATEJİK AMAÇ-6

4.6 Risk Yönetimi kapsamında doğal afetlere karşı önlem olarak afet bilinci gelişmiş kent olma yolunda çalışmalar ve kentsel dönüşüme imkan sağlayacak imar planlarını yapmak.

Şehirlerde ekonomik ve sosyal ihtiyaçların karşılanması ve doğal afet kaynaklı risklerin azaltılması yönünde mevcut şehir dokusunda riskli binaların yenilenmesi daha fazla ağırlık kazanmaktadır. Bu süreçte, mekânsal planlama, afet yönetimi ve kentsel dönüşümle ilgili hukuki düzenlemeler gerçekleştirilmiştir. Şehirlerin daha rekabetçi ve yaşanabilir kılınması, yeni ve nitelikli iş ve yaşam alanları oluşturulması, şehirlerin sosyal ve fiziki altyapıya, kaliteli ve güvenli ulaşım sistemlerine kavuşturulması yönünde politika ve uygulamaların etkinleştirilmesi gerekmektedir.



Önemeye dönük yaklaşımlar; hayati tehlike durumlarında ilgili birimleri harekete geçirerek Büyükçekmece halkına güvenli, hızlı ve etkili acil yardım hizmeti sunmak. Halkın afet bilincinin ve afet durumlarındaki acil tepki yeteneğinin geliştirilmesine katkı sağlamak. Plan süreci sonuna kadar, acil müdahale süresini uluslararası standartlara ulaştırmak, acil yardım ve müdahale planları oluşturmak. 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu gereğince iş yerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması ve mevcut sağlık ve güvenlik şartlarının iyileştirilmesi için işveren ve çalışanların görev, yetki, sorumluluk, hak ve yükümlülüklerini yerine getirmesi yönünde çalışmalar yapmak.

Halkın afete acil tepki yeteneğini artırmak için her yıl öğrencilere ve halka ilk yardım eğitimi vermek. Afet öncesi, afet anında ve afetin etkilerinin devam ettiği durumlarda, afetin en az zararla atlatılmasını sağlamak amacıyla, kamu kurum ve kuruluşları ile işbirliği içinde olmak Büyükçekmece Belediyesi müdürlükleri arasında etkin bir koordinasyon sağlamak.

Her türlü afete karşı İstanbul Büyükşehir Belediyesi birimleri ile afet öncesinde, afet anında ve sonrasında diğer ilgili kamu kurumları ile koordineli çalışma yapmak üzere her yıl acil müdahale planlarının güncellenmesini sağlamak.

Afetlere müdahale eğitimini yaygınlaştırmak; afetlere müdahale araçlarının çeşitliliği ve acil müdahale kapasitesini artırarak daha da etkinleştirmek. Afetle ilgili personelinin uluslararası standartları yakalayacak şekilde eğitimlerini sürekli hale getirmek.

Kışın olumsuz şartlarıyla mücadelede görev alacak birimlerin her türlü hazırlıklarını kontrol ve koordine etmek. Coğrafi özelliği bakımından sellere maruz kalabilecek yerlerde önleyici tedbirler almak. Tehlikeli madde bulunduran iş yerlerinin tümünde afetler neticesinde oluşabilecek riskleri azaltmaya yönelik denetimleri tamamlamak. Büyükçekmece halkının, orta öğretim öğrencilerinin, özel sektör ve kamu personelinin doğal afetlerden korunma ve kurtarma konularında bilgilendirmek ve bilinçlendirmek de temel stratejik amaçlarımız arasındadır.



KODU	STRATEJİK AMAÇ-7
4.7	Kültürel zenginlik ve çeşitliliği koruyup geliştirerek gelecek nesillere aktarmak, kültür ve sanat faaliyetlerini şehrin her kesimindeki insanlara ulaştırmak. Uluslararası Kültür ve Sanat Festivalini daha da geliştirip Kültür ve sanatta dünya markası öncü bir şehir olmak.

Kültür, Turizm ve Tanıtım; Büyükçekmece Belediyesi, ülkemizin tarihsel sürecinde milli kültür mirasını ilçe halkının katılımı ve desteği ile gelecek kuşaklara aktarmayı ve milli kültürün yaşatılması için kültürel ve sosyal etkinlikler düzenlemeyi amaçlamaktadır.

Kültürümüzün uluslararası düzeyde tanıtımı amacıyla yürütülen çalışmalar sonucunda sergi, fuar, festival ve sanat etkinlikleri gerçekleştirilmektedir. Kültür ve sanat etkinliklerinin yaygınlaştırılması amacıyla kültür merkezleri inşa edilmiş, yeni tiyatro sahneleri açılmış, yeni sergileme ve tasarım yöntemleri geliştirilmiştir.

Tarihi mirasın korunması çalışmalarında özgün proje ve malzeme kullanılması ile planlı ve bütüncül bir yaklaşım geliştirilmesi ihtiyacı önemini korumaktadır.

Kültür politikalarının toplumun bütünlüğünü ve dayanışmasını pekiştirecek, ortak kimlik düşüncesini güçlendirecek şekilde tesis edilmesi, güçlü bir toplum olma yolunda önemli bir unsurdur.

Kültürümüzün özgün yapısını ve zenginliğini kaybetmeden gelişime açık olması ve evrensel kültür birikimine katkıda bulunması, kültürel ve sanatsal faaliyetlere katılımın bir yaşam alışkanlığı olarak gelişmesi sağlanmalıdır.

Ortak tarihi geçmişimiz olan ülkeler başta olmak üzere dünya ülkeleriyle kültürel ilişkilerimiz geliştiren çalışmalar yapılmaktadır. Ülke ve şehrin tanıtımında önemli rol oynayan kültürel etkinlikleri gerçekleştirirken daha fazla ülkeye ulaşmak hedefimizdir.

Kültür değerlerimiz ve geleneksel sanatlarımızın yaşatılmasına yönelik destekler etkinleştirilerek uygulamaya devam edilecektir.

Büyükçekmece'nin doğal, tarihi, kültürel, sanatsal ve turistik değerlerinin envanterini çıkararak, dünyaya tanıtmak ve eşsiz tarihi ve kültürel birikimi ile İstanbul'un turizm merkezi haline dönüştürmek ve bir marka şehir haline getirmek için gerekli kültürel etkinlikleri yapmak stratejik amaçlarımızdandır.



KODU	STRATEJİK AMAÇ-8
4.8	Bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımıyla elde edilebilecek ekonomik ve sosyal faydalar konusunda farkındalık artırılarak, akıllı uygulamaların kullanımını yaygınlaştırmak

Belediyemiz teknolojik altyapısını; donanım, yazılım, işletim sistemleri, bilgi sistemleri güvenliği, yedekleme, eğitim, araç gereç ve diğer fiziki kaynakları bakımından teknolojik gelişmeleri takip ederek güncellemeyi ve hizmetlerin sunumunda kaliteyi üst düzeylere çıkarmayı amaçlamaktadır.

Bu çerçevede Büyükçekmece Belediyesi birimlerinde bilgisayar kullanılmaktadır. Bilgisayar ve donanımların teknik servis, koruyucu ve bakımı ile sistem destek hizmetleri Büyükçekmece Belediyesi Bilgi İşlem Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Bilgisayarlarımızda hizmete uygun olarak çeşitli işletim sistemleri kullanılmaktadır. Bilgi sistemlerimizin güvenliği standartlara uygundur. Yedekleme sistemi mevcuttur. Belediyenin yazılım ihtiyaçlarını karşılamak üzere ve yazılım geliştirme faaliyetlerini yürütmek üzere yazılım ekibi oluşturulması düşünülmektedir.

Fiziksel altyapımızın teknolojik gelişmelere uygun şekilde dünya standartlarına yükseltilmesi araç gereç ve binalarımızın da gerek model, yaş, cins ve gerekse güvenlikleri ile iş verimleri teknolojik altyapı ile desteklenerek kaliteli hizmet üretme konusu ana stratejik amaç olarak belirlenmiştir.

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin, ülkelerin rekabet gücünün artırılması, refah düzeyinin yükseltilmesi ve nitelikli istihdamın geliştirilmesi bakımından taşıdığı önem giderek artmaktadır. Başta mobil cihaz ve internet olmak üzere, küresel düzeyde hızla yaygınlaşan bilgi ve iletişim teknolojileri kullanımıyla birlikte, bilgi yoğun ürün ve hizmetlere olan talep artmakta, ülkelerin bilgi tabanlı ekonomilere dönüşümleri hızlanmaktadır.

Büyükçekmece Belediyesinde, akıllı uygulamaların sağlık, ulaştırma, bina ve afet yönetimi gibi alanlar başta olmak üzere kullanımı yaygınlaştırılacak. Bilgi ve iletişim teknolojileri alanındaki kapasite ve beceri düzeyleri artırılarak akıllı belediyeye dönüşmesi sağlanacaktır.

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımıyla elde edilebilecek ekonomik ve sosyal faydalar konusundaki farkındalık artırılacak, bu teknolojilere ilişkin beceriler geliştirilecektir.



KODU	STRATEJİK AMAÇ-9
4.9	Vakıf Üniversiteleri ve Özel Okulların Büyükçekmece'ye gelmelerini teşvik ederek Büyükçekmece'yi bir eğitim kenti haline getirmek

Doğru planlama ve daha iyi yaşam koşulları sunan Büyükçekmece bu avantajları sayesinde Vakıf Üniversiteleri ve Özel Okulların yoğun olduğu bir kent olmuştur. Bunu daha ileri götürmek, daha fazla üniversite ve okulu Büyükçekmece'ye kazandırmak doğrultusunda çalışmalar yapmak. Bu sayede sosyal, kültürel ve ekonomik hayata daha fazla ivme kazandırmak, amaçlanmıştır.



KODU STRATEJİK AMAÇ-10**4.10 Turizmi geliştirecek yeni projeleri hayata geçirmek, yat limanları ve sağlık turizmi ile Büyükçekmece'yi bir turizm kenti yapmak**

Büyükçekmece'nin mevcut turizm potansiyelini daha da büyütmek, turizmin gelirlerini artırarak halkın refah seviyesini yükseltmek. Bu amaçla mevcut yapımı devam eden yat limanının dışında 3 adet daha yat limanı yapmak. Turizm sektörüne katkı sağlayacak teleferik projesini hayata geçirmek. Bütün bu etkenlerin sonucunda Büyükçekmece'ye gelecek turistleri ağırlayacak yeni 5 yıldızlı otellerin Büyükçekmece'ye gelmesini sağlayacak plan ve projeleri hayata geçirmek.



KODU	STRATEJİK AMAÇ-11
4.11	Bu amaçları uygulayacak belediye personeli ve diğer paydaşları eğitmek

5 yıllık stratejik planda belirtilen amaçları uygulayacak belediye personeli ve diğer paydaşların konuyla ilgili elemanlarını eğitmek amacıyla çalışmalar yapmak. İlgili branşlarda seminerler paneller düzenlemek. Konusuna hakim personel yetiştirmek için eğitimi sürekli kılmak.





İZLEME DEĞERLENDİRME



5. İZLEME – DEĞERLENDİRME

Ek 1.Büyükçekmece Belediyesi Paydaş Listesi

PAYDAŞLARIMIZ
BÜYÜKÇEKMECE KAYMAKAMLIĞI
CUMHURİYET BAŞSAVCILIĞI
BÜYÜKÇEKMECE EMNİYET MÜDÜRLÜĞÜ
BÜYÜKÇEKMECE JANDARMA KOMUTANLIĞI
BÜYÜKÇEKMECE İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜD.
BÜYÜKÇEKMECE MÜFTÜLÜĞÜ
BÜYÜKÇEKMECE İLÇE SAĞLIK GRUBU BAŞKANLIĞI
BÜYÜKÇEKMECE HALK EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
İSTANBUL KALKINMA AJANSI
1. TAPU SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ
İLÇE GENÇLİK VE SPOR MÜDÜRLÜĞÜ
ASKERLİK ŞUBE BAŞKANLIĞI
BEDAŞ İŞLETME BAŞ MÜHENDİSLİĞİ
İGDAŞ İST BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ
İLÇE NÜFUS MÜDÜRLÜĞÜ
İLÇE TARIM MÜDÜRLÜĞÜ
İSKİ ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ
KADASTRO MÜDÜRLÜĞÜ
KARAYOLLARI 12. ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ
MAL MÜDÜRLÜĞÜ
İSTANBUL VALİLİĞİ İL MAHALLİ İDARELER MÜDÜRLÜĞÜ
BÜYÜKÇEKMECE EĞİTİM VE HİZMET VAKFI
BÜYÜKÇEKMECE SOSYAL YARDIMLAŞMA VE DAYANIŞMA VAKFI
P.T.T. MÜDÜRLÜĞÜ
VERGİ DAİRESİ MÜDÜRLÜĞÜ
BÖLGE TRAFİK
SGK İRTİBAT BÜROSU
ÜNİVERSİTELER
BEYKENT ÜNİVERSİTESİ
FATİH ÜNİVERSİTESİ
AR-EL ÜNİVERSİTESİ
İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ
HASTANELER
BÜYÜKÇEKMECE DEVLET HASTANESİ
ÖZEL BÜYÜKÇEKMECE KOLAN HASTANESİ
AİLE SAĞLIĞI MERKEZLERİ
ÖZEL SAĞLIK KURULUŞLARI
MESLEK ODALARI
ESNAF VE SANATKÂRLAR ODASI
ŞOFÖRLER ODASI
ZİRAAT ODASI

MUHTARLIKLAR

ATATÜRK MAHALLESİ

FATİH MAHALLESİ

19 MAYIS MAHALLESİ

CUMHURİYET MAHALLESİ

DİZDARİYE MAHALLESİ

ALKENT 2000 MAHALLESİ

PINARTEPE MAHALLESİ

MİMARŞİNAN MERKEZ MAHALLESİ

MURATÇEŞME MAHALLESİ

EKİNOBA MAHALLESİ

MİMAROBA MAHALLESİ

SİNANOBA MAHALLESİ

GÜZELCE MAHALLESİ

KUMBURGAZ MERKEZ MAHALLESİ

BAHÇELİEVLER MAHALLESİ

YENİ MAHALLE

ULUS MAHALLESİ

HÜRRİYET MAHALLESİ

CELALİYE MAHALLESİ

KAMILOBA MAHALLESİ

ÇAKMAKLI MAHALLESİ

TÜRKOBA MAHALLESİ

AHMEDİYE MAHALLESİ

KARAAĞAÇ MAHALLESİ

SPOR KLÜPLERİ

TEPECİK SPOR KLÜBÜ

BÜYÜKÇEKMECE SPOR KULÜBÜ

BÜYÜKÇEKMECE BASKETBOL KULÜBÜ

KUMBURGAZ SPOR KULÜBÜ

CELALİYE SPOR KULÜBÜ

KAMILOBA SPOR KULÜBÜ

MİMARŞİNAN SPOR KULÜBÜ

TEPECİK ANADOLU SPOR KULÜBÜ

BÜYÜKÇEKMECE GÜREŞ İHTİSAS KULÜBÜ

BÜYÜKÇEKMECE YELKEN KULÜBÜ

BÜYÜKÇEKMECE SÖRF KULÜBÜ

GÜZELCE SPOR KULÜBÜ

BÜYÜKÇEKMECE BİSİKLET KULÜBÜ

SİVİL TOPLUM KURULUŞLARI

2. BAHAR YARDIMLAŞMA VE DAYANIŞMA DERNEĞİ

ATATÜRKÇÜ DÜŞÜNCE DERNEĞİ

AVCILAR VE ATICILAR DERNEĞİ

B.ÇEKMECE ÇEVRE KORUMA-GÜZELLEŞTİRME DERNEĞİ

BÜYÜKÇEKMECE BELEDİYE MUSİKİ CEMİYETİ
SOKAK HAYVANLARINI SEVENLER VE KORUMA DERNEĞİ
ÇAĞDAŞ YAŞAMI DESTEKLEME DERNEĞİ
DOĞA EMANETÇİLERİ ÇEVRE DERNEĞİ
İSHAKOĞLU MUSİKİ CEMİYETİ
ANA KUCAĞI KADIN YARDIMLAŞMA VE DAYANIŞMA DERNEĞİ
MİMARŞINAN SU ÜRÜNLERİ KOOPERATİFİ
BÜYÜKÇEKMECE SU ÜRÜNLERİ KOOPERATİFİ
GÜZELCE SU ÜRÜNLERİ KOOPERATİFİ
TÜKETİCİ HAKLARINI KORUMA VE BİLİNÇLENDİRME DERNEĞİ
BÜYÜKÇEKMECE EMEKLİ ÖĞRETMENLER DERNEĞİ
BÜYÜKÇEKMECE SANAYİCİ VE İŞ ADAMLARI DERNEĞİ
BÜYÜKÇEKMECE EMEKLİ ASTSUBAYLAR DERNEĞİ
İSTANBUL MUHARİP GAZİLER DERNEĞİ
MİMARŞINAN MİNİBÜŞÇÜLER DERNEĞİ
KUMBURGAZ ÇEVRE VE SOSYAL DAYANIŞMA DERNEĞİ
GÜZELCE SOSYAL YARDIMLAŞMA VE DAYANIŞMA DERNEĞİ
MİMARŞINAN ÇEVRE KORUMA VE GÜZELLEŞTİRME DERNEĞİ
YEREL GAZETELER
HABERDAR GAZETESİ
DEĞİŞİM GAZETESİ
FARK GAZETESİ
GERÇEK GAZETESİ
BÜYÜKÇEKMECE GAZETESİ
HABER EKSPRESS
YURT HABER
MARMARA GAZETESİ
YENİGÜN GAZETESİ
GAZETE İSTANBUL
YEREL HABER
HÜRBAKIŞ
BİZİM YAŞAM
KENT YAŞAM
MANŞET GAZETESİ
YÖRÜNGE GAZETESİ
NABİZ GAZETESİ
MEDYA 34 GAZETESİ
CADDE GAZETESİ
BANKALAR
YAPI KREDİ BANKASI
ZİRAAT BANKASI
VAKIF BANK
İŞ BANKASI

AKBANK

HALK BANKASI

FİNANSBANK

GARANTİ BANKASI

HSBC BANK

DENİZBANK

İNG BANK

FORTİS BANK

SİYASİ PARTİLER

CUMHURİYET HALK PARTİSİ

ADALET VE KALKINMA PARTİSİ

MİLLİYETÇİ HAREKET PARTİSİ

DEMOKRAT PARTİ

DEMOKRATİK SOL PARTİ

SAADET PARTİSİ

BÜYÜK BİRLİK PARTİSİ

SANATÇILAR

FATMA GİRİK

ERCAN BOSTANCIOĞLU

İBRAHİM ERKAL

İZZET YILDIZHAN

NURİ SESİGÜZEL

İBRAHİM ÖZORAL

ERSAN ERDURA

MÜJDAT GEZEN

EKBER YEŞİLYURT

İNCİ ÇAYIRLI

ERHAN GÜLERYÜZ

OTELLER

KAYA RAMADA PLAZA OTEL

ESER PREMIUM & SPA OTEL

MARİN ARTEMİS OTEL

PELİKAN OTEL

BLUE WORLD OTEL

MERSİE OTEL

İLK VE ORTA DERECELİ OKULLAR

ÖZEL ALKEV İ.Ö.O.

AŞİRET DALCI İLKÖĞRETİM OKULU

ÖZEL FATİH KOLEJİ

İSTANBUL INTERNATIONAL COMMUNITY SCHOOL

KÜLTÜR 2000 KOLEJİ

ÖZEL MİMAR SİNAN KOLEJİ

ÇINAR KOLEJİ
19 MAYIS İLKOKULU
ADEM ÇELİK ORTAOKULU
ADNAN KAHVECİ İLKOKULU
AHMEDİYE DOĞUŞ İLKOKULU/ORTAOKULU
AKÇANSA FATİH SULTAN MEHMET İLKÖĞRETİM KURUMU
ALKENT 2000 DERNEĞİ ANAOKULU
AŞİRET DALCI İLKOKULU
AYŞE ERKAN ANADOLU KIZ İMAM HATİP LİSESİ
BAHADIR DEMİR İLKOKULU
BATIKÖY MEMURDAN ARMAĞAN İLKOKULU
BÜYÜKÇEKMECE ANADOLU LİSESİ
BÜYÜKÇEKMECE ANADOLU SAĞLIK MESLEK LİSESİ
BÜYÜKÇEKMECE AŞIK VEYSEL GÜZEL SANATLAR LİSESİ
BÜYÜKÇEKMECE ATATÜRK ANADOLU LİSESİ
BÜYÜKÇEKMECE ATATÜRK İLKOKULU
BÜYÜKÇEKMECE HALK EĞİTİMİ MERKEZİ
BÜYÜKÇEKMECE DR. HASAN AKGÜN İLKOKULU
BÜYÜKÇEKMECE İMAM HATİP ORTAOKULU
BÜYÜKÇEKMECE KIZ TEKNİK VE MESLEK LİSESİ
BÜYÜKÇEKMECE MESLEKİ EĞİTİM MERKEZİ
BÜYÜKÇEKMECE ÖĞRETMENEVİ VE AKŞAM SANAT OKULU
BÜYÜKÇEKMECE RECEP GÜNGÖR ANADOLU LİSESİ
BÜYÜKÇEKMECE SUDİ ÖZKAN KIZ TEKNİK VE MESLEK LİSESİ
BÜYÜKÇEKMECE TEKNİK VE ENDÜSTRİ MESLEK LİSESİ
ÇAKMAKLI CUMHURİYET ANADOLU LİSESİ
ÇAKMAKLI CUMHURİYET İLKOKULU
DOÇ. DR. BURHAN BAHRİYELİ TEKNİK VE ENDÜSTRİ MESLEK LİSESİ
DR. SADIK AHMET İLKOKULU
EMLAK KONUT MİMAR SİNAN ANADOLU LİSESİ
ERDEM BEYAZIT İLKOKULU
GILMAN DURUKAN ORTAOKULU
GÜZELCE CEVDET ZEBURE KOTAN ORTAOKULU
HALİME BULDUK İLKOKULU
HÜSEYİN ERKAN ANADOLU İMAM HATİP LİSESİ
İBB MİMAR TURGUT CANSEVER İLKOKULU
İSMAİL ÇİLE ÖZEL EĞİTİM UYGULAMA MERKEZİ I. KADEME
KAMİLOBA BEYAZLAR ORTAOKULU
KUMBURGAZ İLKOKULU
KUMBURGAZ MEHMET ERÇAĞ ÇOK PROGRAMLI LİSESİ
KUMBURGAZ OTELCİLİK VE TURİZM MESLEK LİSESİ
KUMBURGAZ SERDAR ADIGÜZEL ORTAOKULU
MEHMET AKİF ERSOY ORTAOKULU
MİMAROBA ORTAOKULU
MİMARSİNAN İLKOKULU
ORHAN YAPAR ANAOKULU

ÖMER GÜLTEKİN-YAVUZ SELİM İLKOKULU
PINARTEPE İLKOKULU/ORTAOKULU
ROSVİTA-TİMUR İMRAĞ TEKNİK VE ENDÜSTRİ MESLEK LİSESİ
RUHİ SARIALP SPOR LİSESİ
SA AKÇİMENTO MEHMET AKİF ERSOY İLKOKULU
TEPECİK BELEDİYESİ ULUS İLKOKULU
TEPECİK HÜSNÜ ÖZYEĞİN LİSESİ
TEPECİK ORTAOKULU
TEPEKENT ANADOLU LİSESİ
TÜRKOKBA ORTAOKULU
YALÇIN ÇİFTÇİOĞLU İLKOKULU
MESLEK ODALARI ŞUBELERİ
SERBEST MUHASEBECİ VE MALİ MÜŞAVİRLER ODASI
ÇEVRE MÜHENDİSLERİ ODASI
ELEKTRİK MÜHENDİSLERİ ODASI
GIDA MÜHENDİSLERİ ODASI
HARİTA VE KADASTRO MÜHENDİSLERİ ODASI
İNŞAAT MÜHENDİSLERİ ODASI
JEOFİZİK MÜHENDİSLERİ ODASI
JEOLOJİ MÜHENDİSLERİ ODASI
MAKİNA MÜHENDİSLERİ ODASI
MİMARLAR ODASI
PEYZAJ MİMARLARI ODASI
ŞEHİR PLANCILARI ODASI
ZİRAAT MÜHENDİSLERİ ODASI

STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER TABLOSU

T.C. BÜYÜKÇEKMECE BELEDİYESİ
2015-2019 STRATEJİK HEDEFLER TABLOSU

STRATEJİK AMACIN KODU	4.1	STRATEJİK AMACIN ADI	Kentsel tasarım uygulamalarıyla planlı yapılaşmayı sağlayarak tarihi ve doğal dokuya uygun çağdaş ve estetik bir kent oluşturmak							
YILLARA GÖRE DAĞILIM ORANI										
KODU	STRATEJİK HEDEFLER (FAALİYET PROJE)	BAŞLAMA TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ	2015	2016	2017	2018	2019	TOPLAM	SORUMLU BİRİM
4.1.1	Şehrin plan bütünlüğünün sağlanması ve revize edilmesi gereken alanların revizyon planlarının yapılması	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%100	İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜD.
4.1.2	2018 yılı sonuna kadar tüm havai elektrik hatlarının %100' ünün yer altına alınması	2015	2018	%20	%30	%25	%25		%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.1.3	Şehrin estetik yapısını olumsuz etkileyen ilan reklam panolarının ve cephe düzenlemelerinin yeniden tasarlanması ve uygulanması	2019	2019					%100	%100	KENTSEL TASARIM MÜD.
4.1.4	2019 yılına kadar açılmış yolların Bayındırlık standartlarına getirilmesi	2015	2019	20%	20%	20%	20%	20%	100%	FEN İŞLERİ MÜD.
4.1.5	Göl Havzası ve Kıyı Şeridinde uygun olmayan fonksiyon ve yapıların kaldırılması	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%100	İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜD.
4.1.6	Kentsel yaşam kalitesini arttırmak ve herkes için erişilebilir, kullanılabilir kentsel alanlar oluşturmak amacıyla, imar uygulaması yapılması gereken alanların tespit edilmesi	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%100	İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜD.
4.1.7	3194 sayılı imar kanununun 32. maddesine istinaden yıkım kararı alınmış yapıların yıkım işleminin yerine getirilmesi	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%100	İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜD.
4.1.8	Bölgemizde denetimleri sıklaştırarak kaçak yapıya yarım aşamasında müdahale etmek bölge halkını bu konuda bilinçlendirmek	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%100	İMAR VE ŞEHİRCİLİK MÜD.
4.1.9	Büyükkçekmece Kordonunun kentsel tasarımının yeniden yapılması ve uygulanması	2019	2019					%100	%100	PARK BAĞÇELER MÜD.
4.1.10	Şehrin tamamında trafik düzenleme projelerinin hazırlanması ve kademeli olarak uygulamaya konulması	2015	2018	%25	%25	%25	%25		%100	FEN İŞLERİ MÜD.

T.C. BÜYÜKÇEKMECE BELEDİYESİ
2015-2019 STRATEJİK HEDEFLER TABLOSU

STRATEJİK AMACIN KODU	4.2	STRATEJİK AMACIN ADI	Sosyal etki kapsamında kentlilik bilincini geliştirmek ve yaşam kalitesini yükseltmek için sosyal , kültürel ve eğitim alanlarında yatırım yapmak							
YILLARA GÖRE DAĞILIM ORANI										
KODU	STRATEJİK HEDEFLER (FAALİYET PROJE)	BAŞLAMA TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ	2015	2016	2017	2018	2019	TOPLAM	SORUMLU BİRİM
4.2.1	Serinpınar ve Kemerdere Caddeleri yağmursuyu kanalı yapılması	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.2	2019 yılına kadar kapalı spor salonu tesisi yapılması	2015	2018	%20	%20	%30	%30		%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.3	2019 yılı sonuna kadar çok amaçlı bir sanayi sitesi yapılması	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.4	2018 yılına kadar halka açık sosyal tesisler yapılması (4 adet)	2015	2018	1 adet	1 adet	1 adet	1 adet		4 adet	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.5	Belediye hizmet binası yapımının tamamlanması	2015	2015	%100					%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.6	Ulus Mahallesi 221 ada 1 parsel üzerine düğün salonları ve sosyal kültürel tesis işinin tamamlanması	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%100	FEN İŞLERİ MÜD.

4.2.7	2015 yılına kadar Cumhuriyet'in kurulmasından bu yana tarihimizi anlatan Cumhuriyet müzesi yapılması	2015	2015	1 adet					1 adet	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.8	Ulus Mahallesi 502 ada 4-5-6-18 parsel üzerine camii yapım işinin tamamlanması (tepecik merkez saray camii)	2015	2015	1 adet					1 adet	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.9	Cem evi inşaatının tamamlanması	2015	2015	1 adet					1 adet	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.10	Kadın ve aile danışma merkezi yapılması	2015	2016	%50	%50				%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.11	B.ÇEKMECE ATATÜRK SPOR KOMPLEKSİNİN yapım işinin tamamlanması	2015	2016	%50	%50				%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.12	Kumburgaz futbol sahasının yapılması	2015	2016	%50	%50				%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.13	Büyükçekmece Marina ile Tüyap Fuar Merkezi arası teleferik hattının yaptırılması	2019	2019					%100	%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.14	4 adet muhtarlık evi yapımı	2015	2018	1 adet	1 adet	1 adet	1 adet		4 adet	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.15	Şehrin genelinde bisiklet yolu projesinin hazırlanması ve uygulanması	2015	2018	%25	%25	%25	%25		%100	FEN İŞLERİ MÜD.

78

4.2.16	Belediye Sarayı çevresi kentsel tasarım projesi ve yapımı	2015	2015	%100					%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.17	Büyükçekmece Kordonboyunun yeniden tasarlanarak düzenlenmesi	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.18	4 adet ana arter yol yapımı	2015	2018	1 adet	1 adet	1 adet	1 adet		4 adet	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.19	Şehre ekonomik katkı sağlayacak Albatros Belediye arsası üzerinde imar planına uygun şekilde tesislerin yapılması	2018	2018					%100	%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.20	Kurban satış ve kesim platformu yapılması	2015	2015	%100					%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.21	Mimaroba-Sinanoba kültür merkezi yapımı	2017	2019			%30	%40	%40	%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.22	Mimaroba nikah sarayı yapımı	2015	2016	%50	%50				%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.23	Güzelce,Mimaroba,Celaliye Kamiloba,Kumburgaz,Tepecik ve Türkoba kapalı Pazar yerlerinin yapılması	2015	2019	1 adet	1 adet	1 adet	2 adet	2 adet	7 adet	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.24	Güzelce kadın sanat merkezi yapımı	2016	2016		%100				%100	FEN İŞLERİ MÜD.

79

4.2.25	Sosyal Kültürel tesis projesi ve film platolarının bitirilmesi(Karaağaç)	2019	2019					%100	%100	FEN İŞLERİ MÜD.	
4.2.26	Şehrin kültür hayatına katkı sağlamak üzere kütüphane yapılması	2018	2019					%50	%50	%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.27	Güzelce- Türkoba arasındaki açılmamış imar yollarının açılması	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%20	%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.28	Yavuz Sultan Selim Bulvarı, Güzelce Meydan ve Tepecik Meydan düzenlemelerinin yapılması	2015	2015	%100						%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.29	Şehrin estetiğini geliştirmek ve yaşam standardını yükseltmek üzere belirlenecek olan cadde, sokak ve meydanların yeniden projelendirilmesi ve yapımı	2015	2017	%30	%30	%40				%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.30	Trafik eğitim parkı düzenlenmesi	2015	2016	%50	%50					%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.31	Pınartepe Yahya Çavuş, Muratçeşme Ulubatlı Hasan, Türkoba Nene Hatun Camii inşaatlarının tamamlanması	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%20	%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.32	Engelliler Eğitim ve İş merkezinin tamamlanması	2015	2015	%100						%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.33	Büyükçekmece merkezinin İstanbul Büyükşehir Belediye projesi doğrultusunda tamamının yayalaştırılması	2015	2016	%50	%50					%100	FEN İŞLERİ MÜD.

4.2.34	Mimaroba Şükran Caddesi kentsel tasarım projesinin uygulanması	2015	2015	%100						%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.35	Turgut Özal Caddesi ve Atatürk Caddesinde kentsel tasarım ve kavşak düzenleme çalışmaları yapılması	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%20	%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.36	Mevcut Celaliye, Kamiloba, Tepecik ve Güzelce futbol sahaları tesislerinin yapılması	2015	2016	%50	%50					%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.37	Alternatif enerji üretim tesisi kurulması	2018	2019					%50	%50	%100	EMLAK İSTİMLAK MÜD.
4.2.38	Mimarsinan Sahil inşaatının tamamlanması	2015	2016	%50	%50					%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.39	Büyükçekmece öğretmen evinin rehabilite edilmesi	2017	2017			%100				%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.2.40	Sivil mimarlık örneği tarihi binaların kamulaştırılarak restore edilmesi	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%20	%100	FEN İŞLERİ MÜD.

T.C. BÜYÜKÇEKMECE BELEDİYESİ
2015-2019 STRATEJİK HEDEFLER TABLOSU

STRATEJİK AMACIN KODU	4.3	STRATEJİK AMACIN ADI	Büyükçekmece halkına daha sağlıklı, yaşanabilir ve çağdaş bir kent sunmak amacıyla sosyal donatı alanları ve fizikî çevre düzenlemeleri yapmak
------------------------------	------------	-----------------------------	---

YILLARA GÖRE DAĞILIM ORANI										
KODU	STRATEJİK HEDEFLER (FAALİYET PROJE)	BAŞLA MA TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ	2015	2016	2017	2018	2019	TOPLAM	SORUMLUS U
4.3.1	2015 yılı sonuna kadar Kanuni Sultan Süleyman Köprüsü'nün (Mimar Sinan Köprüsü) Batı yakası yeşil alanlarının peyzaj uygulamasının bitirilmesi.	2015	2015	%100					100%	PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.2	Mimaroba Kapalı Pazar yerinin temalı park (Armoni Park) alanına dönüştürülmesi (5.000 m ²)	2017	2019			30%	60%	10%	100%	PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.3	Şehir hayatında yaşayan çocuklarımıza doğal hayatı tanıtmak için meyve bahçeleri proje ve uygulamasının yapımı (1000 m ²)	2015	2017	1 adet		1 adet			2 adet	PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.4	Arkeolojik parkın yapımı (1000 m ²)	2015	2017	%20	%60	%20			%100	PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.5	Kardeş şehir parkının yapılması (1000 m ²)	2017	2018			%50	%50		100%	PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.6	Her nesil parkının yapılması (1000 m ²)	2016	2017		%50	%50			100%	PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.7	Köpek eğitim parkının yapılması (400 m ²)	2017	2017			100%			100%	PARK BAHÇELER MÜD.

82

4.3.8	Geri dönüşüm parkının yapılması (600 m ²)	2016	2017		%50	%50			100%	PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.9	Dünya Kültür Mirası Yapıları Maket Parkı yapımı (20.000m ²)	2017	2019			30%	50%	20%	100%	PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.10	Hobi bahçeleri düzenlenmesi (Toplam 25.000 m ²)	2015	2018	10.000m ²			15.000m ²		25.000m ²	PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.11	Mahalle parkları yapımı (46 adet toplam 97.000 m ²)	2015	2019	4 adet	10 adet	12 adet	17 adet	3 adet	46 adet	PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.12	Maden parkı yapımı (500 m ²)	2017	2017			%100			100%	PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.13	Off Road ve ekstrem sporları merkezi planlaması ve yapılması (1adet)	2018	2018				%100		100%	PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.14	Çocukların eğlence ve dinlenmesine yönelik şirinler çocuk köyü parkı yapımı	2017	2018			%50	%50		100%	PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.15	Çocuklarımıza Doğal hayatı tanıtmak için kent-köy projesinin tamamlanması	2015	2015	%100					100%	PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.16	Çocuk parklarının engelli vatandaşların kullanımına uygun hale getirilmesi	2017	2019			%30	%40	%40	100%	PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.17	Engelliler plajı yapılması	2016	2016		100%				100%	PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.18	Sinanoba gençlik ve spor merkezi projelendirilmesi ve yapımı	2017	2019			%10	%30	%60	100%	PARK BAHÇELER MÜD.

83

4.3.19	İkinci bahar peyzaj projesi yapımı ve uygulaması	2018	2019					%50	%50	100%	PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.20	2019 yılı sonuna kadar mevcut parkların revizyonunun yapılması (46 adet toplam 90.000 m2)	2015	2019	6 adet	14 adet	16 adet	8 adet	2 adet	46 adet		PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.21	2018 yılı sonuna kadar 10.000 m2 refüj ve bulvarların peyzaj düzenlemelerinin yapılması	2016	2018		%30	%50	%20			100%	PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.22	2016 yılı sonuna kadar Büyük Atatürk Parkı'nın yapımının %100 tamamlanması	2015	2016	%80	%20					100%	PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.23	2016 yılı sonuna kadar Mimarşinan Sahil peyzaj uygulamasının %100 tamamlanması	2015	2016	%80	%20					100%	PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.24	2017 yılı sonuna kadar Büyükçekmece Sahil peyzaj düzenleme çalışmasının % 100 tamamlanması	2016	2017		%40	%60				100%	PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.25	2016 yılı sonuna kadar Cumhuriyet Meydanı ve Belediye Sarayı çevresi peyzaj düzenleme projesinin çizilmesi ve uygulamasının %100 tamamlanması	2015	2016	%60	%40					100%	PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.26	Büyükçekmece Atatürk Spor kompleksi peyzaj projesinin yapımı ve uygulanması	2015	2017	%10	%50	%40				100%	PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.27	Şehir estetiğine katkı sağlamak üzere Türk Sanatı ünlülerinin ismini taşıyan meydanlar düzenlenmesi.	2015	2019	1 adet	1 adet	1 adet	1 adet	1 adet	5 adet		PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.28	2019 yılı sonuna kadar Geri dönüşümün, her yıl % 50 fayda sağlayarak etkin bir biçimde kullanılması (yağmur suyu, bitki atıkları vb.)	2018	2019				%50	%50	100%		PARK BAHÇELER MÜD.
4.3.29	2019 yılı sonuna kadar parkların, yeşil alanların, ağaç ve bitkilerin, otomatik sulama sistemlerinin, havuz ve şelalelerin, kent mobilyalarının her yıl %100 bakım ve onarımlarının yapılması	2015	2019	100%	100%	100%	100%	100%	100%		PARK BAHÇELER MÜD.

T.C. BÜYÜKÇEKMECE BELEDİYESİ
2015-2019 STRATEJİK HEDEFLER TABLOSU

STRATEJİK AMACIN KODU	4.4	STRATEJİK AMACIN ADI	İlçemizde farklı kültürlere sahip hemşehrilerimize kent kültürü ve kenti sahiplenme bilinci aşılayıp gönüllü katılımlarını sağlayarak sosyal dayanışma ve yardımlaşma bilincini geliştirmek							
YILLARA GÖRE DAĞILIM ORANI										
KODU	STRATEJİK HEDEFLER (FAALİYET PROJE)	BAŞLAMA TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ	2015	2016	2017	2018	2019	TOPLAM	SORUMLUSU
4.4.1	Sosyal dayanışma esasıyla eğitim, sağlık ve gıda yardımlarının insan onuruna yakışır biçimde yapılmasına 2015-2019 yıllarında da devam edilmesi	2015	2019	100%	100%	100%	100%	100%	100%	BASIN YAYIN VE HALKLA İLŞK.MÜD.
4.4.2	2019 yılı sonuna kadar yaşlılara yönelik kurumsal bakım hizmetlerini planlamak. Engelli hemşehrilerimizin yaşam koşulları hakkında etkinlik düzenlemek	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%100	BASIN YAYIN VE HALKLA İLŞK.MÜD.
4.4.3	2019 yılı sonuna kadar kent sakinleri ile yapılan tüm toplantı ve etkinliklerde kent kültürü ve kenti sahiplenme bilincine vurgu yapmak	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%100	BASIN YAYIN VE HALKLA İLŞK.MÜD.
4.4.4	3 er aylık periyotlar halinde dergi bülten çıkarılması	2015	2019	4	4	4	4	4	20	BASIN YAYIN VE HALKLA İLŞK.MÜD.
4.4.5	2015 - 2019 yıllarında gelir ve yaşam koşulları araştırmaları yapmak	2015	2019	%100	%100	%100	%100	%100	%100	BASIN YAYIN VE HALKLA İLŞK.MÜD.
4.4.6	İlçemizde sosyal dayanışma esasıyla fırsat eşitliği sağlayarak işsizlikle mücadele etmek ve STK larla iletişim halinde olmak	2015	2019	1 adet	1 adet	1 adet	1 adet	1 adet	5 adet	BASIN YAYIN VE HALKLA İLŞK.MÜD.

T.C. BÜYÜKÇEKMECE BELEDİYESİ
2015-2019 STRATEJİK HEDEFLER TABLOSU

STRATEJİK AMACIN KODU	4.5	STRATEJİK AMACIN ADI	Doğal yapıyı koruyup geri dönüşüm faaliyetlerini arttırarak, çevre ve insan sağlığını gözetmek							
YILLARA GÖRE DAĞILIM ORANI										
KODU	STRATEJİK HEDEFLER (FAALİYET PROJE)	BAŞLAMA TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ	2015	2016	2017	2018	2019	TOPLAM	SORUMLU BİRİM
4.5.1	Bütünsel atık platformunun devam ettirilmesi(atık cam, kağıt, plastik, metal, bitkisel atık yağ, atık pil, elektronik atıklar)	2015	2019	%70	%75	%80	%85	%90		ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜD.
4.5.2	Atık toplama kampanyaları düzenlemek	2015	2019	%100	%100	%100	%100	%100		ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜD.
4.5.3	Çevre temalı resim , şiir ve makale yarışmaları düzenlenmesi	2015	2019	1 ay	1 ay	1 ay	1 ay	1 ay		ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜD.
4.5.4	İlçemizde çevre konulu akademik konferans düzenlenmesi	2015	2019	1 hafta	1 hafta	1 hafta	1 hafta	1 hafta		ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜD.
4.5.5	Çevre temalı tiyatrolar düzenlenmesi	2015	2019	%10	%10	%10	%10	%10		ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜD.

86

4.5.6	Çep projesi kapsamında, okullar ile işbirliği yapmak	2015	2019	%100	%100	%100	%100	%100		ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜD.
4.5.7	Pazar yerleri girişlerinde bez torba stantları açılması	2015	2019	1 AY	1 AY	1 AY	1 AY	1 AY		ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜD.
4.5.8	Atık toplama noktalarının harita çalışmalarının yapılması	2015	2019	%50	%75	%100	%100	%100		ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜD.
4.5.9	İlçede ikamet eden hurdacıların ruhsatlı depolama alanlarında toplanması	2015	2019	%50	%75	%100	%100	%100		ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜD.
4.5.10	Katamaran tekne ile yaz aylarında deniz ve kıyı temizliği çalışmaları yapmak	2015	2019	3 AY	3 AY	3 AY	3 AY	3 AY		ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜD.
4.5.11	Enerji (sera gazı ve karbonayak izi) çalışmaları yapmak	2015	2019	%25	%25	%25	%25	%25		ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜD.
4.5.12	Üniversiteler ile ortak hava kirliliği çalışması yapmak	2015	2019	%100	%100	%100	%100	%100		ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜD.
4.5.13	OKULBÜS projesi kapsamında ilk ve orta öğretim öğrencilerine ilçe gezisi ve çevre konuları hakkında bilgilendirilmeler yapılması	2015	2019	%100	%100	%100	%100	%100		ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜD.
4.5.14	Çevre ve Şehircilik Bakanlığınca müdürlüğümüze verilen yetki ile gürültü yönetmeliği konusunda gerekli denetimlerin ve gürültü ölçümlerinin yapılmasını sağlamak	2015	2019	%100	%100	%100	%100	%100		ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜD.

87

4.5.15	İlçemizde gürültü haritası ve eylem planı hazırlık çalışmaları yapmak	2015	2019	%50	%75	%100	%100	%100			ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜD.
4.5.16	Çevre bülteni hazırlanması	2015	2019	%100	%100	%100	%100	%100			ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜD.
4.5.17	Çevre koruma kitapçığı hazırlanması	2015	2019	%100	%100	%100	%100	%100			ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜD.
4.5.18	Çevre ve Şehircilik Bakanlığında seyyar hava kalitesi ölçüm aracı talep edilerek şikayet söz konusu yerlerde ölçüm yapılması	2015	2015	1 AY							ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜD.
4.5.19	Paydaşlarımızla ortak eğitim projeleri düzenlemek	2015	2019	%100	%100	%100	%100	%100	%100		ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜD.
4.5.20	Çevre kirlenmesine sebep olan kişi,kurum veya kuruluşlar hakkında gerekli yasal işlemleri yapmak	2015	2019	%100	%100	%100	%100	%100	%100		ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜD.
4.5.21	Görüntü ve çevre kirliliğinin oluşmasını engellemek amacıyla yıpranan çöp konteynerlerinin tamir edilmesi	2015	2019	1200 adet	1200 adet	1200 adet	1600 adet	1200 adet	6000adet		TEMİZLİK İŞLERİ MÜD.
4.5.22	Bölgede ihtiyaç duyulan noktalara galvaniz çöp konteynerlerinin temin edilmesi	2015	2019	500 adet	500 adet	500 adet	800 adet	500 adet	2800 adet		TEMİZLİK İŞLERİ MÜD.
4.5.23	Büyükçekmece'nin muhtelif mahalle ve gezinti alanlarına çöp kutularının yerleştirilmesi	2015	2019	250 adet	250 adet	250 adet	400 adet	250 adet	1400adet		TEMİZLİK İŞLERİ MÜD.

88

4.5.24	Merkezi yerlere izmarit kutularının konulması	2015	2019	100 adet	100 adet	100 adet	200 adet	100 adet	600adet		TEMİZLİK İŞLERİ MÜD.
4.5.25	Evsel atıkların toplanarak transfer istasyonuna nakledilmesi	2015	2019	100.750 ton/yıl	104.780 ton/yıl	108.000 ton/yıl	110.000 ton/yıl	114.000 ton/yıl	537.530ton /yıl		TEMİZLİK İŞLERİ MÜD.
4.5.26	Çöp konteynerlerinin yaz döneminde yıkanması ve dezenfekte edilmesi	2015	2019	5000 adet	5000 adet	5000 adet	6000 adet	5000 adet	26000 adet		TEMİZLİK İŞLERİ MÜD.
4.5.27	Kamusal alanların ilaçlanması	2015	2019	400 lt	400 lt	400 lt	400 lt	400 lt	2000 lt		TEMİZLİK İŞLERİ MÜD.
4.5.28	Bölgemizde bulunan ibadethanelerin temizliğinin yapılması	2015	2019	30 adet	30 adet	30 adet	50 adet	30 adet	170 adet		TEMİZLİK İŞLERİ MÜD.
4.5.29	Cadde ve sokakların işçi vasıtası ile süpürülmesi	2015	2019	234.000 m ²	235.000 m ²	235.000 m ²	235.000 m ²	235.000 m ²	1.174.000 m ²		TEMİZLİK İŞLERİ MÜD.
4.5.30	Cadde ve sokakların makine vasıtası ile süpürülmesi	2015	2019	313 gün/yıl	313 gün/yıl	313 gün/yıl	313 gün/yıl	313 gün/yıl	1.565 gün/yıl		TEMİZLİK İŞLERİ MÜD.
4.5.31	Cadde ve sokak yıkama çalışmalarının yapılması	2015	2019	1,5 km ²	1,5 km ²	1,5 km ²	1,5 km ²	1,5 km ²	7,5 km ²		TEMİZLİK İŞLERİ MÜD.
4.5.32	Semt pazarlarının temizliğinin sağlanması	2015	2019	2,6 km ²	2,6 km ²	2,6 km ²	2,6 km ²	2,6 km ²	13 km ²		TEMİZLİK İŞLERİ MÜD.
4.5.33	"Çöp taksi" uygulaması ile zamansız çıkarılan evsel atıkların toplanmasının sağlanması	2015	2019	1 araç					1 araç		TEMİZLİK İŞLERİ MÜD.

89

4.5.34	"Kompost Projesi" ile okullarda organik atıklardan kompost elde edilmesinin sağlanması	2015	2019	4 okul	6 okul	8 okul	10 okul	12 okul	40 okul	TEMİZLİK İŞLERİ MÜD.
4.5.35	İlçemizdeki büyük işletmelerin katılımının sağlanması ile "Kirlenilen Öder Projesi"nin uygulanması	2015	2019	%100	%100	%100	%100	%100	%100	TEMİZLİK İŞLERİ MÜD.
4.5.36	Temizlik hizmetinde kullandığımız araç filomuza çevre dostu araçların dahil edilmesi	2015	2019	1 adet					1 adet	TEMİZLİK İŞLERİ MÜD.
4.5.37	Temizlik hizmetinde çalışan personelin %5'inin engelli veya kadın personel olmasının sağlanması	2015	2019	%100	%100	%100	%100	%100	%100	TEMİZLİK İŞLERİ MÜD.
4.5.38	Sağlık konularında eğitim seminerleri düzenlemek	2015	2019	1 eğitim	1 eğitim	1 eğitim	1 eğitim	1 eğitim	5 eğitim	SAĞLIK İŞLERİ MÜD.
4.5.39	2019 yılı sonuna kadar şehir içerisinde oto galerisi bırakılmaması, Gürültü ve izinsiz canlı müzik yayını yapan işletmelerin engellenmesi	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%100	ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ
4.5.40	Halkın huzuru ve esenliği için tüm zabıta hizmet ve denetimlerinin artırılarak çevrenin korunmasının sağlanması	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%100	ZABITA MÜDÜRLÜĞÜ
4.5.41	Kalp krizinin çok sık görülmesi ve genç yaşlarda ölüme sebebiyet vermesi nedeniyle, online olarak en kısa sürede ölçüm yapıp, takip edip,anında müdahale yapabileceğimiz hizmeti faaliyete geçirmek	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%100	SAĞLIK İŞLERİ MÜD.
4.5.42	Aile danışmanlığı ve psikolojik danışmanlık birimi kurulması	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%100	SAĞLIK İŞLERİ MÜD.

90

4.5.43	Kadınlarımıza yönelik olarak mamografi ve kemik sintigrafi hizmeti verebileceğimiz birim açmak	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%100	SAĞLIK İŞLERİ MÜD.
4.5.44	Engelli vatandaşlarımızın bedensel rehabilitasyonunu destekleyecek cihazların alınarak hizmet kalitesinin artırılmasını sağlamak	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%100	SAĞLIK İŞLERİ MÜD.
4.5.45	"Yer altı Çöp Konteyneri Projesi"nin devamlılığı ile mevcut galvaniz konteynerlerin %50'sinin kaldırılmasının sağlanması.	2015	2019	50 adet	50 adet	50 adet	80 adet	50 adet	280 adet	TEMİZLİK İŞLERİ MÜD.
4.5.46	Çevre sağlığının korunması için çöp toplama noktalarının belirlenmesi	2015	2015	100%					%100	TEMİZLİK İŞLERİ MÜD.
4.5.47	Büyükçekmece çevreciler zirvesi düzenlemek	2015	2019	1 ay	1 ay	1 ay	1 ay	1 ay		ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜD.
4.5.48	Çevre gönüllüleri grubu toplantıları düzenlemek	2015	2019	her ay	her ay	her ay	her ay	her ay		ÇEVRE KORUMA VE KONTROL MÜD.

91

T.C. BÜYÜKÇEKMECE BELEDİYESİ
2015-2019 STRATEJİK HEDEFLER TABLOSU

STRATEJİK AMACIN KODU	4.6	STRATEJİK AMACIN ADI	Risk Yönetimi kapsamında doğal afetlere karşı Önlem olarak afet bilinci gelişmiş kent olma yolunda çalışmalar yapmak							
YILLARA GÖRE DAĞILIM ORANI										
KODU	STRATEJİK HEDEFLER (FAALİYET PROJE)	BAŞLAMA TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ	2015	2016	2017	2018	2019	TOPLAM	SORUMLU BİRİM
4.6.1	Vukuu bulacak doğal afetler için müdahale projeleri hazırlamak ve uygulamak	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%100	ÖZEL KALEM MÜD.
4.6.2	Doğal afetlerde ve gerektiğinde sahil şeridinde görev yapmak üzere 21 kişilik arama kurtarma ekibi kurulması	2016	2016		%100				%100	ÖZEL KALEM MÜD.
4.6.3	Deprem istasyonlarının yapılması	2015	2016	%50	%50				%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.6.4	2015 yılı sonuna kadar 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği kanununun gereklerinin yerine getirilmesini sağlamak	2015	2015	%100					%100	İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜD.
4.6.5	Tüm temizlik personeline İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi Verilmesi	2015	2019	1 eğitim	1 eğitim	1 eğitim	1 eğitim	1 eğitim	5 eğitim	TEMİZLİK İŞLERİ MÜD.

92

T.C. BÜYÜKÇEKMECE BELEDİYESİ
2015-2019 STRATEJİK HEDEFLER TABLOSU

STRATEJİK AMACIN KODU	4.7	STRATEJİK AMACIN ADI	Kültürel zenginlik ve çeşitliliği koruyup geliştirerek gelecek nesillere aktarmak, kültür ve sanat faaliyetlerini ya ygınlaştırmak.							
YILLARA GÖRE DAĞILIM ORANI										
KODU	STRATEJİK HEDEFLER (FAALİYET PROJE)	BAŞLAMA TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ	2015	2016	2017	2018	2019	TOPLAM	SORUMLU BİRİM
4.7.1	Bilgi evleri açılması	2017	2019			1		1	2adet	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.
4.7.2	Toplumun eğitim hayatına katkı sağlamak amacıyla kahvehanelerde kütüphane yapımı projelerine devam edilmesi	2015	2019	2	2	2	2	2	10 adet	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.
4.7.3	Gezici kütüphane (oyun tipi) projesinin uygulanması	2016	2016		1				1adet	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.
4.7.4	Yaz okulları açılması	2015	2019	3	3	4	5	5	20 adet	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.
4.7.5	4 adet semt Kütüphanesi açılması (Celaliye, Kamiloba, Güzelce, Tepecik)	2015	2018	1	1	1	1		4 adet	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.
4.7.6	Kültür merkezi açılması	2019	2019					1	1adet	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.

93

4.7.7	Evden yeniden okula projesi uygulaması	2015	2019	%100	%100	%100	%100	%100	%100	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.
4.7.8	Meslek edindirme eğitimleri düzenlemek	2015	2019	1	1	1	1	1	5	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.
4.7.9	Uluslararası 23 Nisan çocuk festivali düzenlenmesi	2015	2019	1	1	1	1	1	5	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.
4.7.10	Tematik kültürel ve sanatsal etkinlikler alımı ve düzenlenmesi	2015	2019	%100	%100	%100	%100	%100	%100	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.
4.7.11	Önemli gün ve gecelerde etkinlikler düzenlenmesi	2015	2019	%100	%100	%100	%100	%100	%100	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.
4.7.12	Geleneksel olan festivalimizin düzenlenmesine devam edilmesi	2015	2019	%100	%100	%100	%100	%100	%100	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.
4.7.13	Gülcemal gemisinin Mimarşinan sahilinde düzenlenecek parkta anıtlştırılması ve müze haline getirilmesi	2019	2019					%100	%100	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.
4.7.14	Konferans ve seminerler düzenlenmesi	2015	2019	2	2	2	2	2	10	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.
4.7.15	5 adet tarihi ahşap binanın kamulaştırılması ve restorasyonunun yapılması	2015	2019	1 adet	1 adet	1 adet	1 adet	1 adet	5 adet	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.

94

4.7.16	Yeni şehir kütüphanesinin hayata geçirilmesi	2018	2019				%50	%50	%100	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.
4.7.17	Belediyemiz sınırları içerisinde tarihi eser konumunda olan bir yapının restore edilerek kent müzesi haline getirilmesi	2015	2015	%100					%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.7.18	Kardeş şehir ilişkilerinde artış sağlayıp, yurt içi ve yurt dışı çalışma ziyaretleri gerçekleştirerek şehrimizi turizm ve cazibe merkezi haline getirmek	2015	2019	her yıl	her yıl	her yıl	her yıl	her yıl		DIŞ İLİŞKİLER MÜD.
4.7.19	Uluslararası roman müzikleri festivali düzenlenmesi	2015	2019	1 adet	1 adet	1 adet	1 adet	1 adet	5 adet	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.
4.7.20	Uluslararası çizgi film festivali düzenlenmesi	2015	2019	1 adet	1 adet	1 adet	1 adet	1 adet	5 adet	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.
4.7.21	Uluslararası Balkan komşu tatlar festivali düzenlenmesi	2015	2019	1 adet	1 adet	1 adet	1 adet	1 adet	5 adet	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.
4.7.22	2. Uluslararası kukla festivali düzenlenmesi	2015	2019	1 adet	1 adet	1 adet	1 adet	1 adet	5 adet	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.
4.7.23	Uluslararası Büyükçekmece çocuk el sanatları atölyeleri köyü oluşturulması	2015	2015	1					1 adet	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.
4.7.24	Gülen yüzler projesinin uygulanması	2015	2015	1					1 adet	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.

95

4.7.25	El sanatları atölye bayramı düzenlenmesi	2015	2019	1 adet	1 adet	1 adet	1 adet	1 adet	5 adet	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.
4.7.26	Halk oyunları ve tiyatro gruplarının uluslararası festivallere katılımı	2015	2019	her yıl	her yıl	her yıl	her yıl	her yıl		KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.
4.7.27	Organik ürünlerin üretim ve satışı ile ilgili kadın semt pazarı oluşturulması	2015	2015	%100					% 100	KÜLTÜR VE SOSYAL İŞLER MÜD.

T.C. BÜYÜKÇEKMECE BELEDİYESİ
2015-2019 STRATEJİK HEDEFLER TABLOSU

STRATEJİK AMACIN KODU	4.8	STRATEJİK AMACIN ADI	Bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımıyla elde edilebilecek ekonomik ve sosyal faydalar konusunda farkındalık arttırılarak , akıllı uygulamaların kullanımını yaygınlaştırmak							
YILLARA GÖRE DAĞILIM ORANI										
KODU	STRATEJİK HEDEFLER (FAALİYET PROJE)	BAŞLAMA TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ	2015	2016	2017	2018	2019	TOPLAM	SORUMLU BİRİM
4.8.1	Süreç Yönetimi kapsamında, Müdürlüklerin Performans Yönetimi ve iş süreçlerinin Çıkarılması	2015	2017	%80	%10	%10			%100	BİLGİ İŞLEM MÜD.
4.8.2	Arşiv, Evrak ve Süreç yönetim uygulamaları tek bir yönetim çatısı altında toplanarak Süreç Bazlı İş Yönetim Yazılım Programının Tüm Belediyeye Uygulanması	2015	2016	%60	%40				%100	BİLGİ İŞLEM MÜD.
4.8.3	EBS (Elektronik Belge Yönetim Sisteminin) Tüm Müdürlüklerde Uygulanması	2015	2016	%70	%30				%100	BİLGİ İŞLEM MÜD.
4.8.4	Kağıtsız Çalışma (Elektronik / Mobil İmza) işlemlerin tüm müdürlük ve personelce devreye alınması	2015	2015	%100					%100	BİLGİ İŞLEM MÜD.
4.8.5	Dijital Arşivlemenin Tüm belediyeye uygulanması	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%100	BİLGİ İŞLEM MÜD.
4.8.6	Data Center Kurulumu	2015	2018	%25	%25	%25	%25		%100	BİLGİ İŞLEM MÜD.
4.8.7	Yeni Belediye Binasının Network altyapısının yapılması	2015	2015	%100					%100	BİLGİ İŞLEM MÜD.

4.8.8	Sistem odası 27001 standartları sağlanarak kurulması	2015	2018	%25	%25	%25	%25		%100	BİLGİ İŞLEM MÜD.
4.8.9	2015 Yılı sonuna kadar Tüm Müdürlüklerde ISO 9001 kalite belgesinin alınması	2015	2016	%70	%30				%100	BİLGİ İŞLEM MÜD.
4.8.10	ISO 20000 standartlarının uygulanması ve sürekliliğinin sağlanması	2015	2018	%25	%25	%25	%25		%100	BİLGİ İŞLEM MÜD.
4.8.11	Stratejik Plan performans uygulamasının yapılması	2015	2015	%100					%100	BİLGİ İŞLEM MÜD.
4.8.12	Ön Muhasebenin Tüm Müdürlüklerde uygulanması	2015	2015	%100					%100	BİLGİ İŞLEM MÜD.
4.8.13	Mali Hizmetler Müdürlüğünde Taşınır ve Taşınmaz Muhasebeleştirilmesi uygulamasının devreye alınması	2015	2015	%100					%100	BİLGİ İŞLEM MÜD.
4.8.14	Mali Hizmetler Müdürlüğünde Amortismanlar ve Bunların Muhasebeleştirilmesi uygulamasının devreye alınması	2015	2015	%100					%100	BİLGİ İŞLEM MÜD.
4.8.15	Mobil Belediyecilik uygulamasının başlatılması	2015	2015	%100					%100	BİLGİ İŞLEM MÜD.
4.8.16	Yeni Belediye Binası için Bilgi Duvarlarının alımı	2015	2015	%100					%100	BİLGİ İŞLEM MÜD.
4.8.17	IP TV belediye kapalı devre sistemleri kurulması	2015	2015	%100					%100	BİLGİ İŞLEM MÜD.
4.8.18	Çevre Şehircilik Bakanlığının istemiş olduğu MAKS Projesinin uygulanması	2016	2017		%60	%40			%100	BİLGİ İŞLEM MÜD.
4.8.19	Tuik Ruhsat Entegrasyonunun İmar Müdürlüğünde devreye alınması.	2015	2016	%50	%50				%100	BİLGİ İŞLEM MÜD.

98

4.8.20	Büyükşehir Belediyesi tarafından yenilenen ve değişen numaraların Sistem,harita ve tüm datalar üzerinde güncelleme çalışmasının yapılması.	2015	2016	%50	%50				%100	BİLGİ İŞLEM MÜD.
4.8.21	Lisanslama işlemlerinin tamamlanması	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%100	BİLGİ İŞLEM MÜD.
4.8.22	Ömrü biten pc lerin yerine 100 adet pc alımı	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%100	BİLGİ İŞLEM MÜD.
4.8.23	Yeni Bina için fotokopi, renkli yazıcı, tarayıcılar ve Dijital Baskı Makinalarının alımı	2015	2016	%50	%50				%100	BİLGİ İŞLEM MÜD.
4.8.24	Belediye organizasyonlarının (festival vb) olduğu dönemlerde sahil ve önemli noktalarda kablosuz internet hizmetinin sağlanması	2015	2019	%20	%20	%20	%20	%20	%100	BİLGİ İŞLEM MÜD.
4.8.25	Ruhsat müracaat takip ve denetimlerinin web sitesi üzerinden yürütülmesinin sağlanması	2015	2019	%10	%10	%10	%30	%40	%100	RUHSAT VE DENETİM MÜD.
4.8.26	Dijital ortamda tv radyo yayını yapılması	2019	2019					%100	%100	BASIN YAYIN VE HALKLA İLŞK.MÜD.

T.C. BÜYÜKÇEKMECE BELEDİYESİ
2015-2019 STRATEJİK HEDEFLER TABLOSU

STRATEJİK AMACIN KODU	4.9	STRATEJİK AMACIN ADI	Vakıf Üniversiteleri ve Özel Okulların Büyükçekmece'ye gelmelerini teşvik ederek Büyükçekmece'yi bir eğitim kenti haline getirmek							
			YILLARA GÖRE DAĞILIM ORANI							
KODU	STRATEJİK HEDEFLER (FAALİYET PROJE)	BAŞLAMA TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ	2015	2016	2017	2018	2019	TOPLAM	SORUMLU BİRİM
4.9.1	2016 Yılı sonuna kadar yüksek eğitim tesisi yapılması	2015	2016	%50	%50				%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.9.2	4 adet okul yapılması (ilkokul,ortaokul, lise)	2015	2018	1 adet	1 adet	1 adet	1 adet		4 adet	FEN İŞLERİ MÜD.
4.9.3	50 derslikli Hayriye Duruk anadolu kız sağlık meslek lisesi inşaatının tamamlanması	2015	2015	%100					%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.9.4	Büyükçekmece merkez, Mimaroba, Tepecik, Kumburgaz mahallelerinde çocuk akademileri (anaokulu) açılması	2015	2017	1 adet	1 adet	2 adet			4adet	FEN İŞLERİ MÜD.
4.9.5	Büyükçekmece spor lisesi yapılması	2016	2017		%50	%50			%100	FEN İŞLERİ MÜD.

T.C. BÜYÜKÇEKMECE BELEDİYESİ
2015-2019 STRATEJİK HEDEFLER TABLOSU

STRATEJİK AMACIN KODU	4.10	STRATEJİK AMACIN ADI	Turizmi geliştirecek yeni projeleri hayata geçirmek, yat limanları ve sağlık turizmi ile Büyükçekmece'yi bir turizm kenti yapmak							
			YILLARA GÖRE DAĞILIM ORANI							
KODU	STRATEJİK HEDEFLER (FAALİYET PROJE)	BAŞLAMA TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ	2015	2016	2017	2018	2019	TOPLAM	SORUMLU BİRİM
4.10.1	Mimarsinan ve Bababurnu yat limanı plan proje tahsis işlerinin yapılması	2019	2019					%100	%100	FEN İŞLERİ MÜD.
4.10.2	Büyükçekmece sörf ve yelken klübünün rehabilite edilmesi	2018	2018				%100		%100	FEN İŞLERİ MÜD.

T.C. BÜYÜKÇEKMECE BELEDİYESİ
2015-2019 STRATEJİK HEDEFLER TABLOSU

STRATEJİK AMACIN KODU	4.11	STRATEJİK AMACIN ADI	Bu amaçları uygulayacak belediye personeli ve diğer paydaşları eğitmek							
			YILLARA GÖRE DAĞILIM ORANI							
KODU	STRATEJİK HEDEFLER (FAALİYET PROJE)	BAŞLAMA TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ	2015	2016	2017	2018	2019	TOPLAM	SORUMLU BİRİM
4.11.1	Belediye personeline eğitim seminerleri düzenlemek	2015	2019	1 adet	1 adet	1 adet	1 adet	1 adet	5 adet	İNSAN KAYNAKLARI VE EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ
4.11.2	Her yıl, dış paydaşlarımızın görüşlerini almak üzere dış paydaş toplantıları düzenlemek	2015	2019	1 adet	1 adet	1 adet	1 adet	1 adet	5 adet	BASIN YAYIN HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ